

Årsmelding 2021

Ås Kommune

---

## Innledning

### Kommunedirektørens tilbakeblikk

Ås kommune oppnådde i fjor en gledelig fjerdeplass blant landets 356 kommuner på Kommunebarometeret, utarbeidet av Kommunal Rapport. Kommunen får særlig høy score innen tema grunnskole, barnehage, barnevern, helse, miljø/ressurser, vann/avløp og kostnadsnivå.

Kommunen har gjennom flere år hatt høye vekstambisjoner. Dette har kommet tydelig til uttrykk gjennom ulike vedtatte planer og strategier og ikke minst gjennom et offensivt investeringsprogram. Det er tilrettelagt for en sterk befolkningsvekst og en offensiv utbygging av Ås sentrum. I 2021 endte befolkningsvekst på 1,7 % - noe høyere enn forventet. Av alle landets kommuner var det kun 20 kommuner som hadde høyere vekst enn Ås i 2021. En rekke utbyggingsprosjekter er nå i ferd med å realiseres hvilket vil kunne forsterke veksttakten ytterligere.

Vi har på nytt lagt bak oss et år med et betydelig investeringsnivå, til tross for at flere prosjekter er utsatt som følge av pandemien. Kommunens største investeringsutgifter knytter seg til byggingen av nye Åsgård skole, ny flerbrukshall, ferdigstillingen av Moer sykehjem og investeringer i VAR-sektoren. Samlet har kommunen investert for 279 mill. kr i 2021. Kommunen hadde ved årsskiftet en samlet gjeld på nærmere 2,4 milliarder kroner, hvilket utgjør 137 prosent av driftsinntektene. Denne vil øke til 149 prosent i 2023 med vedtatte investeringer i handlingsprogrammet for 2022 til 2025. Det vil utløse store kostnader fremover knyttet til drift, renter og avdrag på nye bygg. En kan ikke underslå at den samlede gjeldsbelastningen er bekymringsfull høy.

En uventet høy skatteinntang i november og desember gav kommunen et langt høyere driftsresultat i 2021 enn forventet. Et positivt netto driftsresultat på 112 millioner kroner, tilsvarende 6,6 prosent av driftsinntektene, var 70 millioner kroner bedre enn revidert budsjett.

Årsmeldingen belyser hvordan kommunen har utviklet og forvaltet tjenestene til innbyggerne i en krevende tid hvor koronapandemien nå på andre året har satt sitt tydelige preg på kommunens tjenesteproduksjon. Det er lagt ned en imponerende innsats på mange områder for å sikre opprettholdelse av et godt tjenestetilbud. Ledere, ansatte og tillitsvalgte har vist stor endringsvilje og etablert nye måter å levere tjenester på. Gledelig var det også at kommunens ansatte ved Koronasenteret mottok prisen som "Årets innbygger" i Ås Avis sin kåring.

Vi kan nok en gang se tilbake på et år preget av en samlet og god laginnsats. Det er all grunn til å takke alle ansatte for godt utført arbeid gjennom et svært krevende 2021.

Ås, 30. mars 2022

Tom-Arne Tørfoss  
Kommunedirektør

## 1 Økonomisk sammendrag

### **Økonomistatus for året**

Ås kommune fikk et driftsresultat på 112 mill.kr i 2021. Resultatet er 73,5 mill. kr bedre enn revidert budsjett. Resultatet er kjærkomment for en økonomi med høy gjeld og gir muligheter for å redusere bruken av lån i framtidige investeringer. Hovedårsaken til det gode resultatet for 2021 er høyere skatteinntekter enn budsjettet. Staten estimerte en skattevekst på 11,5 % for kommunene i 2021, men den faktiske veksten ble på hele 16 %. Årets første måneder viste svak skatteinngang, men gjennom året ble skatteinntektene stadig høyere. Ved årets to siste måneder ble skatteinngangen betydelig høyere enn nasjonale og lokale prognoser.

Kommunen fikk lavere netto pensjonskostnader enn budsjettet som følge av økte inntekter fra premieavvik og bruk av premiefond. Kommunens premiefond er oppsparte midler fra tidligere pensjonsinnbetalinger og avkastning som kun kan brukes til å dekke pensjonspremie. I 2021 ble det brukt 35 mill. kr av kommunens premiefond til å dekke pensjonspremie. Selve pensjonspremien som belastes tjenesteområdene økte i 2021 i forhold til tidligere år.

Selve driften av de kommunale tjenestene hadde et svakt merforbruk. Dette må imidlertid sees i sammenheng med økningen av rammetilskudd til å dekke kommunens utgifter til arbeidet med koronapandemien. Tjenesteområdene har styrt godt innenfor stramme økonomiske rammer.

### **Koronapandemiens påvirkning på økonomien**

Det har gjennom koronapandemien vært krevende å planlegge og styre økonomien. Nasjonale føringer og usikkerhet om arbeidsmarkedssituasjonen har påvirket nasjonale og lokale prognoser. Smitteverntiltakene har også medført utsatte aktiviteter og endrede forutsetninger i driften og omstillingsevne har vært et viktig stikkord. Korona har medført ekstraordinære kostnader som kommuneadministrasjonen løpende har rapportert til statsforvalteren. Samlede kostnader som er ført på prosjekt 1605 *Koronavirus* utgjør om lag 50 mill. kr. Staten har kompensert koronakostnadene med 48 mill. kr, noe som har redusert den økonomiske effekten på regnskapet. I tillegg har utsatte aktiviteter gitt en lavere nettoeffekten på økonomien samtidig som tapte inntekter i tjenesteområdene har gitt utfordringer. Utsatte aktiviteter og tapte inntekter er ikke medregnet i kompensasjonsgrunnlaget.

For noen tjenesteområder har koronapandemien vært særlig inngripende med tanke på innbyggernes tjenestetilbud og daglige drift. Store deler av kultur-, fritids-, og dagtilbud blitt satt på vent som følge av pandemien. Tjenestene har likevel funnet nye digitale måter å opprettholde aktiviteten på.

Økonomiske konsekvenser som følge av Korona er nærmere beskrevet under de enkelte tjenesteområdene. Merforbruket kunne vært betydelig høyere om økonomistyringen og oversikten over faktiske korona-kostnader hadde vært svakere.

### **Investeringer**

Ås kommune har hatt et høyt investeringsnivå også i 2021. Regnskapet viser at det er investert for 279 mill. kr. Investeringsgraden utgjør om lag 63 % av det reviderte budsjettet, som var på 441 mill. kr. Av rapporteringen ved årsslutt framgår det at ca. 4 av 10 investeringer varsler forsinkelser. Flere av prosjektene har blitt direkte eller indirekte forsinket som følge av koronapandemien. Både egne ressurser og tilbyderes kapasitet har blitt påvirket av pandemien. Status for investeringsprosjektene er kort presentert i kapittel 3 *Investeringer*.

## Totaloversikt økonomi

Beløp i 1000

	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev.bud.	Regnskap	Avvik i kr	
Sentrale inntekter	-1 179 508	-	-	-1 309 709	47 716	✓
		1 219 993	1 261 993			
Sentrale utgifter	3 626	-17 227	-36 093	-64 019	27 926	✓
Netto finansutgifter og inntekter	110 441	-42	88 267	88 524	-257	!
Avsetninger og årsoppgjørdisposisjoner	-34 108	29 307	36 858	108 264	-71 406	!
Overført til investeringer	-410	0	0	-147	147	✓
<b>Til disposisjon</b>	<b>-1 099 958</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 177 087</b>	<b>4 125</b>	✓
		1 207 956	1 172 961			
Barnehage	164 911	173 354	180 931	183 843	-2 913	!
Grunnskoleopplæring	236 818	243 664	254 663	255 949	-1 286	!
Kultur-,idrett- og fritidstjenester	32 284	31 252	33 271	32 477	794	✓
Kommnehelse	68 587	65 569	88 315	89 042	-727	!
Barnevern	34 484	34 808	36 792	37 523	-731	!
Sosiale og arbeidsrettede tjenester	47 878	50 108	53 487	53 160	328	✓
Tjenester til hjemmeboende	148 387	156 130	172 159	173 552	-1 392	!
Pleie og omsorgstjenester i institusjon	158 757	163 951	170 422	172 240	-1 818	!
Fysisk planlegging, natur og nærmiljø	13 299	13 944	16 390	17 156	-766	!
Administrasjon og styring	84 322	90 759	86 657	88 370	-1 713	!
Eiendomsforvaltning og utleie	148 326	144 037	159 155	155 027	4 129	✓
Samferdsel	20 102	20 679	21 115	22 096	-981	!
Brann og ulykkesvern	14 425	14 599	14 599	12 810	1 790	✓
Vann, avløp og renovasjonstjenester	489	-3 127	-4 344	-7 988	3 644	✓
Felles inntekter og utgifter	-73 110	8 227	-110 652	-108 163	-2 490	!
<b>Sum disponering</b>	<b>1 099 958</b>	<b>1 207 956</b>	<b>1 172 961</b>	<b>1 177 093</b>	<b>-4 131</b>	!
<b>Merforbruk -/mindreforbruk +</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>-6</b>	!

## Hovedoversikt driftsregnskap

§ 5-6. Økonomisk oversikt etter art – drift				
Regnskap				
Tall i 1000 kroner	Regnskap 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig budsjett 2021	Regnskap 2020
<b>Driftsinntekter</b>				
Rammetilskudd	-537 747	-516 570	-473 570	-511 731
Inntekts- og formuesskatt	-689 006	-657 870	-653 870	-595 414
Eiendomsskatt	-50 636	-53 000	-58 000	-35 956
Andre skatteinntekter	0	0	0	0
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-39 132	-36 653	-36 253	-40 289

Årsmelding 2021

Overføringer og tilskudd fra andre	-224 078	-202 485	-129 400	-205 074
Brukerbetalinger	-70 389	-69 461	-68 951	-64 546
Salgs- og leieinntekter	-123 517	-126 084	-121 920	-111 448
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>-1 734 505</b>	<b>-1 662 122</b>	<b>-1 541 964</b>	<b>-1 564 457</b>
<b>Driftsutgifter</b>				
Lønnsutgifter	810 684	816 378	740 041	769 919
Sosiale utgifter	178 228	196 355	176 300	191 955
Kjøp av varer og tjenester	388 163	373 802	420 592	416 023
Overføringer og tilskudd til andre	156 849	148 577	100 079	76 602
Avskrivninger	104 602	104 590	95 515	96 841
<b>Sum driftsutgifter</b>	<b>1 638 526</b>	<b>1 639 702</b>	<b>1 532 527</b>	<b>1 551 341</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>	<b>-95 979</b>	<b>-22 420</b>	<b>-9 438</b>	<b>-13 117</b>
<b>Finansinntekter/Finansutgifter</b>				
Renteinntekter	-10 968	-12 809	-5 809	-12 911
Utbytter	-12 706	-12 706	-6 000	-9 354
Gvinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0
Renteutgifter	24 937	27 432	22 432	44 452
Avdrag på lån	87 354	86 500	85 000	82 684
<b>Netto finansutgifter</b>	<b>88 617</b>	<b>88 417</b>	<b>95 623</b>	<b>104 871</b>
Motpost avskrivninger	-104 602	-104 590	-95 515	-96 841
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>-111 964</b>	<b>-38 593</b>	<b>-9 330</b>	<b>-5 087</b>
<b>Disponering eller dekning av netto driftsresultat:</b>				
Overføring til investering	5	0	0	0
Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	3 428	2 885	-19 827	8 876
Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	108 531	35 708	29 157	-28 810
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	25 021
<b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b>	<b>111 964</b>	<b>38 593</b>	<b>9 330</b>	<b>5 087</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontrollsum art 980 Regnskapsmessig merforbruk</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ås kommunens regnskap viser et netto driftsresultat på 112 mill. kr. Revidert budsjett viser et netto driftsresultat på 38,6 mill. kr. Resultatet ble dermed 73,5 mill. kr bedre enn budsjettet. Dette skyldes i hovedsak økte inntekter fra skatt og rammetilskudd, samt lavere pensjonskostnader enn budsjettet.

#### *Driftsinntekter*

Kommunens driftsinntekter ble 72,3 mill. kr høyere enn budsjettet. Skatteinngangen ble 31,1 mill. kr høyere enn budsjettet som følge av en ekstraordinær høy skatteinngang de siste månedene i 2021. Skatteinngangen økte med 16 % fra 2020 mot en budsjettet økning på 9 %. Skatteveksten i Ås kommune ble omtrent som for gjennomsnittet av landets kommuner. Rammetilskuddet ble 21,1 mill. kr høyere enn budsjettet som følge av økte skjønnsmidler til Covid 19 mot slutten av året. Videre er rammetilskuddet 10 mill. kr høyere enn forventet som følge av at en innbetaling av inntektsutjevning er ført i 2021 som skulle vært ført i 2020.

Det er 21,5 mill. kr i merinntekter på overføringer og tilskudd fra andre. Av dette er 16 mill. kr merinntekter på momskompensasjon som må sees i sammenheng med tilsvarende merutgifter på utgiftsposten *Overføringer til tilskudd til andre*. Merinntektene skyldes videre økte statstilskudd, refusjoner fra andre kommuner, refusjoner fra IKS og refusjoner fra andre. Merinntektene fordeler seg på mange av tjenesteområdene.

Brukerbetalinger og salgs- og leieinntekter gjelder i stor grad inntekter i tjenesteområdene. Inntektene ble noe lavere enn budsjettet, noe som har en direkte sammenheng med koronapandemien. Reduserte inntekter er nærmere kommentert i Årsmeldingen innunder det enkelte tjenesteområde.

#### *Driftsutgifter*

Lønnsutgiftene er 5,6 mill. kr lavere enn budsjettet. Dette skyldes i hovedsak lavere lønnsoppgjør enn budsjettet. Sosiale utgifter ble 18 mill. kr som henger sammen med lavere pensjonskostnader enn budsjettet. Kjøp av varer og tjenester er 18,1 mill. kr. Dette henger i stor grad sammen med økt forbruk knyttet til pandemien og må sees i sammenheng med økte inntekter til dekning av Covid-19.

Overføring og tilskudd til andre er 8,2 mill. kr høyere enn budsjettet som i hovedsak skyldes økte utgifter til moms. Merforbruket her må sees i sammenheng med tilsvarende merinntekter på momskompensasjon.

#### *Netto finanskostnader*

Netto finanskostnader ble 0,2 mill. kr lavere enn budsjettet. Finanspostene er nærmere forklart i kapittel *Sentrale inntekter og utgifter*.

#### *Avsetninger*

Netto avsetninger til bundne disposisjonsfond er på 3,4 mill. kr. Dette er 0,5 mill. kr lavere enn budsjettet.

Avsetning til disposisjonsfond er på 108,5 mill. kr, dette er 72,8 mill. kr høyere enn budsjettet. Økningen skyldes at kommunen gikk med et netto mindreforbruk sammenlignet mot budsjett. Av avsetningen til disposisjonsfond er 10 mill. kr avsatt til rentebufferfond. Videre er meravkastning på kapitalforvaltning på 6,7 mill. kr satt av til bufferfond for kapitalforvaltning, jf. [kommunestyrets vedtak 10.12.2020](#).

## Finansielle handlingsregler

Kommuneloven tydeliggjør kommunenes ansvar for å ivareta egen økonomi og handlingsrom på lang sikt. Kommunestyrene får ansvar for en mer helhetlig økonomistyring der finansielle måltall/handlingsregler skal være ett av verktøyene. jf.§14.2.

Ås kommune vedtok finansielle handlingsregler i desember 2019. De finansielle handlingsregler skal sikre en bærekraftig økonomisk utvikling for kommunen. Dette skal sikre gode tjenester også for kommende generasjoner

### Handlingsregel 1: Minimum 1 % netto driftsresultat i perioden

Kommunen må ha økonomi til å møte svingninger i utgifter og inntekter og kunne dekke uforutsette hendelser. Kommunen må også kunne sette av midler til noe egenfinansiering av investeringer.

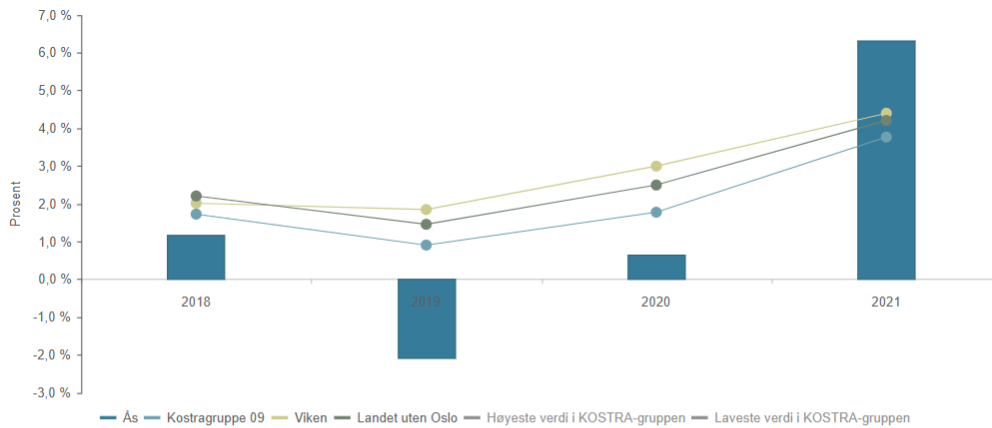
Anbefalt nivå fra Teknisk beregningsutvalg er et netto driftsresultat på 1,75 %. Ås kommunes vedtatte handlingsregel på 1 % er lavere og satt med utgangspunkt inntektsnivå, kostnadsstruktur og gjeldsnivå på vedtakstidspunktet.

Ås kommune fikk et ekstraordinært høyt netto driftsresultat i 2021. Utvikling i netto driftsresultat fra 2020 til 2021 er positiv, fra et resultat på 0,3% til 6,3%. Resultatet for 2021 er derfor langt over handlingsregelen på 1 %. Endringen i netto driftsresultat er også betydelig større enn for kommunegruppe 9, som økte fra 1,8 % i 2020 til 3,8 % i 2021. At Ås kommune har gått fra å ha et årsresultat som er svakere enn kostragruppe 09 til å få et resultat bedre enn kostragruppe 09, viser at kommunen i 2021 har lykket godt med økonomiske disposisjoner.

Det må understrekes at det økonomiske resultatet i 2021 må sees i sammenheng med en ekstraordinær høy skatteinngang, lave pensjonskostnader, historisk lavt rentenivå og god avkastning på kapitalforvaltning. Dette er dermed engangseffekter som gjelder hele kommunesektoren og som kommunene ikke kan forvente vedvarer fremover i tid. Tvert imot må det forventes at flere økonomiske faktorer vil utvikle seg i negativ retning de kommende årene og utfordre kommunens økonomiske situasjon fremover. Både rentenivået og prisnivået er forventet å øke fremover, samtidig som forventet avkastning på kapitalforvaltning vil gå ned. Skatteinngangen vil også gå ned som følge av at staten reduserer skatteøren (andelen av skatteinngangen som går til kommunene) i 2022.

Nedenfor illustreres utviklingen i netto driftsresultat siste 4 år, for Ås kommune og snittet av Kostragruppe 9, Viken og landet uten Oslo. Resultatet viser at Ås kommune følger den økonomiske trenden som gjelder for de øvrige gruppene, men Ås kommune har et markant bedre netto driftsresultat i 2021.

**NETTO DRIFTSRESULTAT I PROSENT AV DRIFTSINNTEKTER**



	2018	2019	2020	2021
Ås	1,2 %	-2,1 %	0,7 %	6,3 %
Kostragruppe 09	1,7 %	0,9 %	1,8 %	3,8 %
Viken	2,0 %	1,8 %	3,0 %	4,4 %
Landet uten Oslo	2,2 %	1,5 %	2,5 %	4,2 %

**Handlingsregel 2: Disposisjonsfond skal være minimum 10 % av brutto driftsinntekter**

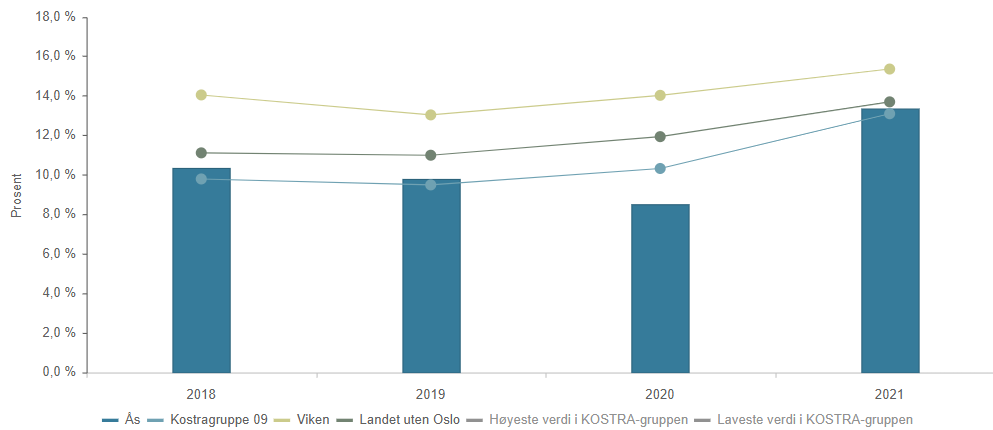
Kommunens disposisjonsfond er kommunens oppsparte midler. Kommunen trenger en buffer for å dekke eventuelle underskudd, uforutsette hendelser og nedgangskonjukturer i økonomien.

Ås kommune har både høy gjeldsgrad og historisk sett lave netto driftsresultat sett over tid. Kombinasjonen av disse to faktorene medfører at kommunen bør ha høye buffere til å møte uforutsette hendelser. Det anbefales derfor at kommunens disposisjonsfond skal utgjøre minimum 10 %. Midler utover dette kan brukes til egenfinansiering av investeringer.

Ved utgangen av 2020 var disposisjonsfondet på 8,5%. Det gode økonomiske resultatet i 2021 har medført at samlet disposisjonsfond ved utgangen av 2021 er økt til 13,4 % av brutto driftsinntekter. Det er positivt at disposisjonsfondet nå er over handlingsregelen på 10 %.



**DISPOSISJONSFOND I PROSENT AV BRUTTO DRIFTSINTEKTER**



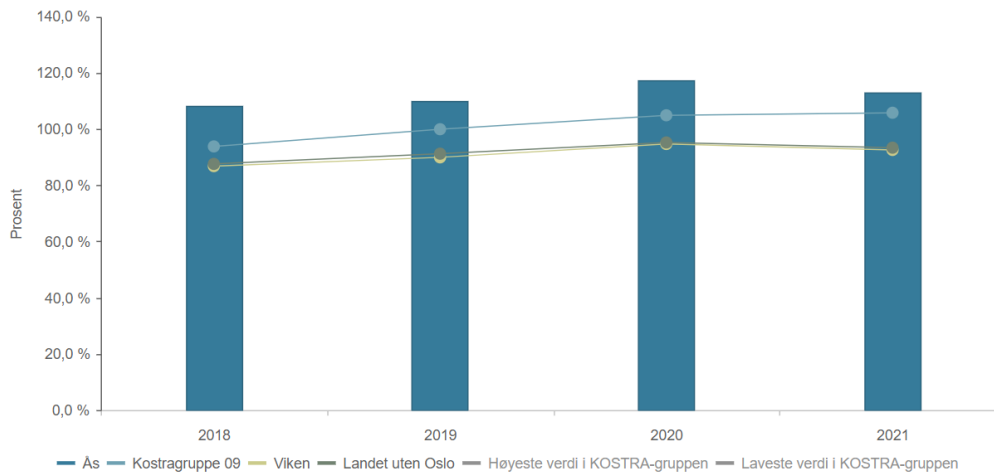
	2018	2019	2020	2021
Ås	10,3 %	9,8 %	8,5 %	13,4 %
Kostragruppe 09	9,8 %	9,5 %	10,3 %	13,1 %
Viken	14,0 %	13,0 %	14,0 %	15,4 %
Landet uten Oslo	11,1 %	11,0 %	11,9 %	13,7 %

**Handlingsregel 3: Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter skal ikke overstige 106 %**

Netto lånegjeld er et uttrykk for kommunens reelle lånebelastning.

Ås kommune har en lånegjeld som ligger over gjennomsnittet av alle andre grupper kommunen sammenligner seg med. Ved årsslutt 2021 har kommunen hatt en redusert gjeldsgrad. Dette skyldes at driftsinntektene er økt mer enn lånegjelden, noe som bidrar til en lavere gjeldsgrad. Gjeldsgraden er 113 % i 2021 mot 117 % i 2020. Utviklingen er således positiv, selv om resultatet fortsatt viser at kommunen er over handlingsregelens nivå på 106 %. Samlet sett økte kommunens netto lånegjeld fra 1,9 mrd til 2,0 mrd. kr i 2021. (Netto lånegjeld er samlet lånegjeld, korrigert for utlån og ubrukte lånemidler)

**NETTO LÅNEGJELD I PROSENT AV BRUTTO DRIFTSINNTEKTER**



	2018	2019	2020	2021
Ås	108,0 %	109,7 %	117,4 %	113,0 %
Kostragruppe 09	93,7 %	99,9 %	104,8 %	105,7 %
Viken	86,7 %	89,9 %	94,6 %	92,5 %
Landet uten Oslo	87,5 %	91,2 %	95,2 %	93,3 %

**KOSTRA hovedtall**

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Brutto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter (B)	1,1 %	5,4 %	2,9 %	3,3 %	2,9 %
Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter (B)	8,5 %	13,4 %	13,1 %	15,4 %	13,7 %
<b>Økonomi</b>					
Arbeidskapital ex. premieavvik i prosent av brutto driftsinntekter (prosent)	40,9 %	42,6 %	23,8 %	23,1 %	23,0 %
Frie inntekter i kroner per innbygger (**)	57 523	62 691	61 721	63 124	63 043
Langsiktig gjeld ex pensjonsforpliktelser i prosent av brutto driftsinntekter (prosent)	139,0 %	134,7 %	134,4 %	115,0 %	114,9 %
Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter	0,6 %	6,3 %	3,8 %	4,4 %	4,2 %
Netto driftsutgifter i kroner per innbygger (**)	60 389	62 056	62 799	62 873	64 969
Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter	117,4 %	113,0 %	105,7 %	92,5 %	92,7 %

**2 Sentrale inntekter og utgifter**

Sentrale inntekter og utgifter viser poster som ikke hører innunder tjenesteområdene. I hovedsak gjelder dette frie inntekter som skatt og rammetilskudd, generelle statstilskudd samt det vesentligste av finanspostene. Sentrale lønns- og pensjonsposter som ikke er fordelt på tjenester ligger også som en sentral utgiftspost.

## Sentrale inntekter

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud.	Rev.bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Frie disponible inntekter					
Skatt på inntekt og formue	-595 414	-653 870	-657 870	-689 006	31 136
Ordinært rammetilskudd	-511 733	-473 570	-516 570	-537 747	21 177
Eiendomsskatt verker og bruk	-35 958	-36 000	-36 000	-35 231	-769
Integreringstilskudd	-17 976	-14 423	-14 423	-14 119	-304
Vertskommunetilskudd	-14 075	-14 130	-14 130	-14 511	381
Statlig rammetilskudd og øvrige generelle statstilskudd	-4 353	-6 000	-6 000	-3 690	-2 310
Eiendomsskatt boliger	0	-22 000	-17 000	-15 405	-1 595
<b>Sum Frie disponible inntekter</b>	<b>-1 179 508</b>	<b>-1 219 993</b>	<b>-1 261 993</b>	<b>-1 309 709</b>	<b>47 716</b>

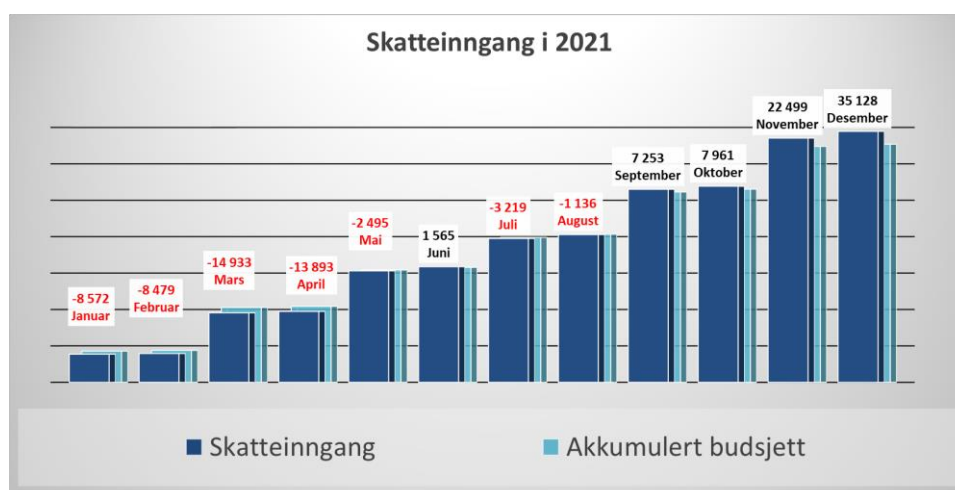
### Skatt og rammetilskudd

#### Skatt

Det ble i revidert nasjonalbudsjett 2021 (RNB 2021) varslet en økning i skatteinngangen til kommunene som følge av oppjusterte anslag for lønns- og sysselsettingsvekst. Basert på skatteinngangen 2. tertial ble denne effekten anslått til ca. 4 mill. kr for Ås kommune i økte skatteinntekter. I revidert budsjett for 2021 var det med dette budsjettet med en øking i skatteinngang på 9 prosent fra 2020 til 2021. Etter 2. tertial økte skatteinngangen betydelig, og det endte med at skatteinngangen økte med 16 prosent i 2021 i forhold til 2020. Skatteinngangen ble dermed 31 millioner kroner høyere enn budsjettet. Økningen i Ås kommune er omtrent på samme nivå som landet for øvrig.

Skatteøkningen skyldes i følge Skatteetaten en bedre utvikling i arbeidsmarkedet enn forventet, samt tilpassinger til et høyere nivå på skatt på utbytte fra 2022. I tillegg ble kommunene i 2021 tildelt en større del av skattepengene, for å ta høyde for antatt dårligere økonomiske tider under koronapandemien.

For 2022 har Stortinget nedjustert den delen av skatten som går til kommunene betydelig. Kommunen sine skatteinntekter i 2022 er dermed forventa å bli lavere enn i 2021. Den høye skatteinngangen kan ikke forventes i årene som kommer.



#### Rammetilskudd

KS hadde i sin siste oppdaterte prognosemodell oppdatert anslaget for samlede inntekter fra skatt og rammetilskudd til 1 168 mill. kr. Kommunedirektørens prognose for samlede frie inntekter 2021 var på 1

164 mill. kr som følge av justering for lokale prognoser for skatteinngang. Samlet sett ble skatt og rammetilskudd 52 mill. kr høyere enn budsjettet. Dette skyldes økt skatteinngang med 31 mill. kr og økt rammetilskudd med 21 mill. kr. Rammetilskuddet ble høyere enn budsjettet som følge av høyere kompensasjon for korona enn budsjettet. I tillegg ble bokført rammetilskudd 10 mill. kr høyere enn budsjettet på grunn av at en innbetaling som skulle vært ført i 2020 ble inntektsført i 2021. Innbetalingen var merket med inntektsutjevning 2021 men gjaldt i realiteten inntektsutjevning 2020. Innbetalingen var dermed merket med feil årstall fra departementet.

### Eiendomsskatt

I 2. tertial ble det anslått at eiendomsskatten ville bli 3 mill. kr lavere enn budsjettet. Nedjustert inntektsanslag skyldes i hovedsak at det er flere boliger enn forutsatt som har flere boenheter. Disse får da flere bunnfradrag pr bolig. I tillegg er takstene generelt lavere enn opprinnelig forutsatt.

Inntekter på eiendomsskatt på bolig ble på 15,4 mill. kr i 2021. Dette var ca 1,5 mill. kr lavere enn revidert budsjett. Inntekter fra eiendomsskatt på næring ble på 35,32 mill. kr som var ca 800 000 kr under budsjett.

### Integreringstilskudd

Det var budsjettet med integreringstilskudd på 14,4 mill. kr i 2021. Det var 19 nye bosettinger i 2021, og er i tråd med planene i vedtatt Handlingsprogram. Inntektene fra integreringstilskudd ble omtrent som budsjettet.

### Vertskommunetilskudd

Vertskommunetilskuddet for psykisk utviklingshemmede var budsjettet med en forutsetning om at 6 brukere faller inn under ordningen. Tilskuddet ble 380 000 kr høyere enn budsjettet.

## Sentrale utgifter

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud.	Rev.bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Sentrale utgifter					
Pensjon og premieavvik	3 626	-46 871	-44 980	-64 019	19 039
Lønnsreserve og andre kostnader	0	29 402	8 646	0	8 646
Område 4	0	241	241	0	241
<b>Sum Sentrale utgifter</b>	<b>3 626</b>	<b>-17 227</b>	<b>-36 093</b>	<b>-64 019</b>	<b>27 926</b>

### Lønnsreserve og andre kostnader

KS beregnet årslønnsveksten til 2,8 % i 2021. Effektene av endelig lønnsoppgjør ble avklart i november. Utgiftene til lønnsoppjøret ble 8,6 mill. kr lavere enn det som var avsatt i lønnsreserve.

### Pensjon

KLP varslet til 2. tertial en økning i Reguleringspremien som følge av høyere forventet lønns- og trygdeoppgjør og ny regulering av alderspensjoner. Basert på en revidert prognose fra KLP ble budsjettet økt med 7 mill. kr i 2. tertial. Premiekostnadene ble omtrent som KLP hadde anslått. Men premieavviket som er forskjellen mellom pensjonspremie og pensjonskostnader ble høyere enn forventet. I tillegg ble premien til SPK noe lavere enn budsjettet. Samlet sett ble pensjonskostnadene 17 mill. kr lavere enn budsjettet for hele kommunen.

Det ble i 1. tertial redegjort for ekstraordinær tilbakeføring av 81,5 mill. kr til premiefond fra KLP. Midlene er nå bokført på kommunens premiefond i KLP. I opprinnelig budsjett var det budsjettet med 15 mill. kr i årlig bruk av premiefond. I reguleringer for 2. tertial ble bruk av premiefond økt med 20 mill. kr i 2021, til 35 mill. kr. Dette fordi det ble varslet en ekstraordinær høy premie i 2021.

## Finansinntekter og -utgifter

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud.	Rev.bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Finansinntekter/-utgifter					
Renteinntekter	-4 558	-7 209	-7 209	-8 941	1 732
Renteinntekter og utbytte	0	0	0	0	0
Renteutgifter, provisjoner og andre finansutgifter	40 897	23 832	21 832	22 172	-340
Avdrag på lån	82 684	85 000	86 500	87 344	-844
Utbytte	-9 354	-6 000	-12 706	-12 706	0
Renteutgifter lån til videre utlån	3 216	5 600	5 600	2 488	3 112
Renter på lån til videre utlån	-2 443	-5 750	-5 750	-1 832	-3 918
Motpost avskrivninger	0	-95 515	0	0	0
<b>Sum Finansinntekter/-utgifter</b>	<b>110 441</b>	<b>-42</b>	<b>88 267</b>	<b>88 524</b>	<b>-257</b>

### Finans

Det var opprinnelig budsjettert med 23,8 mill kr i renteutgifter. I 1.tertial ble budsjetterte renteutgifter redusert med 2. mill. kr til 21,8 mill. kr.

Avkastningen på midler plassert i finansmarkedet var opprinnelig budsjettert med 6 mill. kr. Avkastningen for 2021 endte på 12,7 mill. kr. Meravkastningen på 6,7 mill. kr er budsjettregulert og avsatt til bufferfond i tråd med vedtak i kommunestyret 10.12.2020.

### Avskrivninger og avdrag på lån

Det var opprinnelig budsjettert med 85 mill. kr i minimumsavdrag. I 2. tertial ble budsjettert minimumsavdrag økt med 1,5 mill kr, til 86,5 mill. kr. Det er innbetalt 87,3 mill. kr i avdrag som er ca 800 000 kr mer enn beregnet minimumsavdrag.

## Finansforvaltning

### Gjeldsforvaltning

Kommunens lån skal settes sammen med tanke på å oppnå de overordnede målene for finansporteføljen, jf. Ås kommunes reglement for finansforvaltning.

Kommunestyret har vedtatt et låneopptak for 2021 på 276, 231 mill. kr. Av dette er 40 mill. kr tatt opp som lån i Husbanken til finansiering av startlån. Det er i 1. tertial 2021 tatt opp et lån på 152,98 mill. kr som et 5 årig lån i Kommunalbanken. Resterende låneopptak for 2021 er tatt opp som grønt lån til finansiering av Åsgård skole. Ås kommune har fått tilsagn om langsiktig finansiering av låneopptaket med grønn rente i Kommunalbanken. Låneopptaket tas årlig opp i takt med de årlige bevilgede låneopptak som gjelder Åsgård skole.

Ås kommune hadde per 31.12.2021 følgende gjeldsportefølje:

Långiver / Motpartsnavn	Utestående restgjeld før betaling	Gjeldende rente	Sluttdato	Produkt
Total	2 130 692 690	0,9808%		
KommunalBanken	150 000 000	1,0250%	14.01.2022	3 mnd Nibor
KommunalBanken	300 000 000	0,9350%	16.10.2023	3 mnd Nibor
KommunalBanken	152 981 000	0,8900%	07.04.2026	3 mnd Nibor

## Årsmelding 2021

DNB	300 000 000	0,9850%	06.05.2022	3 mnd Nibor
KommunalBanken	92 728 800	1,0879%	12.10.2060	3 mnd Nibor
KommunalBanken	94 882 680	1,4200%	11.11.2047	3 mnd Nibor
KommunalBanken	65 309 660	1,2106%	15.05.2035	P.t. rente
KommunalBanken	350 000 000	0,5350%	25.04.2022	Sertifikat
KommunalBanken	93 771 910	1,3650%	27.12.2024	Fastrente
Handelsbanken	300 000 000	0,5770%	10.03.2022	Sertifikat
KommunalBanken	230 128 780	1,8250%	15.05.2035	Fastrente
Husbanken	889 860	0,7300%	01.01.2028	Flytende

### *Refinansieringsrisiko*

Ås kommune har per 31.12.2021 en utestående langsiktig gjeld, utenom lån fra Husbanken, på 2 130,7 mill.kr. Gjennomsnittlig rente for hele låneporteføljen var på 0,98 % per 31.12.2021. Andelen sertifikatlån og lån med forfall innen et år er nå på 44,6 % som er innenfor finansreglementets grense på 60 %. Langsiktig gjeld inkludert lån fra Husbanken er på 2 378 mill. kr. Lånegjeld korrigert for utlån og ubrukte lånemidler er kommunens netto lånegjeld. Samlet har Ås kommune 1 987 mill.kr i netto lånegjeld.

### *Renteutgifter*

Covid-19 medførte en kraftig nedgang i rentenivået i 2020. Høsten 2021 gikk de flytende rentene noe opp som følge av at sentralbanken satt opp styringsrenten. Samlet sett var det imidlertid historisk lave renter i 2021 med en gjennomsnittlig rente på 0,98 % for Ås kommune per 31.12.2021.

Opprinnelig vedtatt budsjett for renteutgifter for 2021 var på 23,8 mill. kr. I budsjettreguleringer for 1. tertial ble denne redusert til 21,8 mill. kr. Årsregnskapet viser at renteutgiftene ble på 22,1 mill. kr.

### *Renterisiko*

Ås kommune bandt renten på to av lånene i 2021. 323,9 mill. kr av renteporteføljen er fast, noe som utgjør 15,2 % av porteføljen.

## Kapitalforvaltning

### *Langsiktig finansiell aktiva*

Langsiktig finansiell aktiva er plassering av midler fra tidligere salg av e-verksmidler. I henhold til Ås kommunes finansreglement kan finansiell aktiva plasseres i bankinnskudd, rentepapirer og aksjer etter rammene gjengitt nedenfor. Langsiktig finansiell aktiva er klassifisert som omløpsmidler i regnskapet.

Sum langsiktig finansiell aktiva var på 196,365 mill. kr per 31.12.2021. Dette er plassert i kapitalmarkedet som forvaltes av DNB Asset Management og Arctic Asset Management. Det har vært en positiv avkastning på kommunens plasseringer i kapitalmarkedet i 2021. Samlet sett ble avkastningen på 12,706 mill. kr eller 6,46 %. 10 mill. kr av andelene i DNB Asset Management ble løst inn høsten 2021.

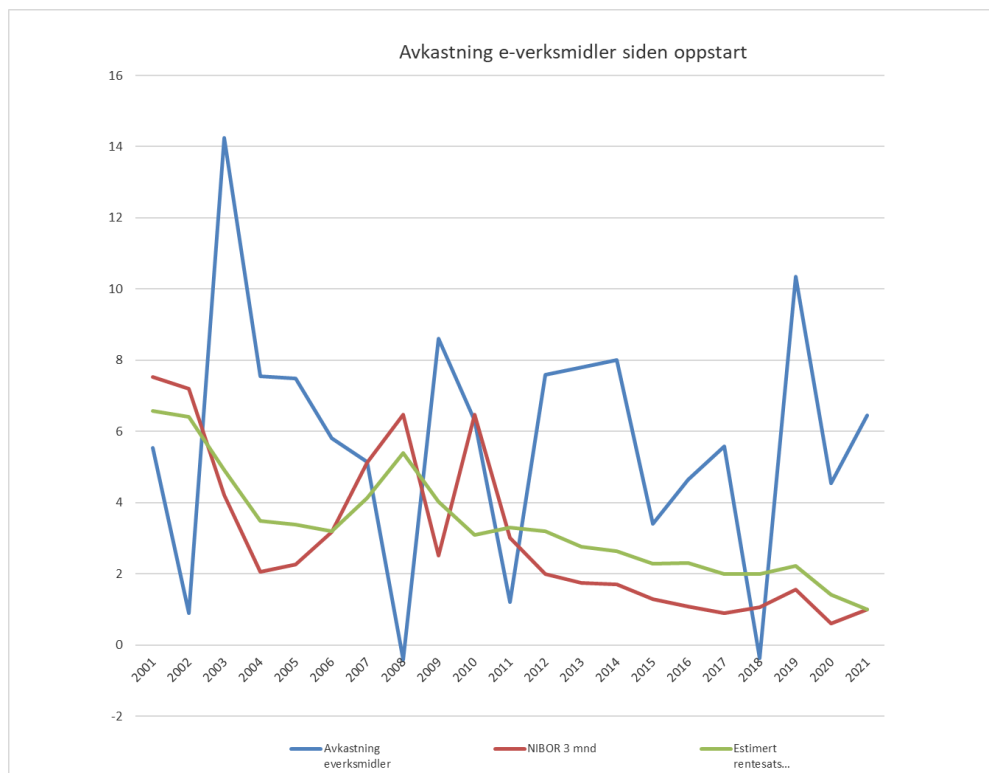
## Årsmelding 2021

Plassering pr. gruppe	Strategiske investeringsrammer (maks)	Plassering % 2021	Plassering % 2020
Renteplasseringer (sertifikater og obligasjoner)	100 %	76,84 %	76,64 %
Aksjefond	25 %	23,16 %	23,36 %

Forvalter: 1000 kr	Avkastning	Kjøp salg perioden	Beholdning 31.12.2021	Beholdning 31.12.2020
DNB Asset Management AS	8,19 %	-10 000	113 317	113 977
Arctic Fund Management	4,07 %		86 048	82 682
<b>Sum rentepapirer og aksjefond</b>	<b>12 706</b>		<b>199 365</b>	<b>196 659</b>

### Avkastning på e-verksmidler på lang sikt

Avkastningen på e-verksmidlene har i snitt vært på 5,73 % i de 21 årene midlene har vært plassert i kapitalmarkedet. I samme periode har kommunens gjennomsnittlige lånerente ligget på 3,32 %. Midlene har dermed gitt 2,41 % i gjennomsnittlig meravkastning i perioden i forhold til å nedbetale lån.



### Overskuddslikviditet

Overskuddslikviditet er likvide midler som i henhold til likviditetsprognosen ikke vil komme til anvendelse innen de nærmeste 12 månedene.

For å oppnå bedre avkastning på kommunens likviditetsoverskudd har Ås kommune plassert overskuddslikviditet i pengemarkedsfond, korte obligasjonsfond og bankinnskudd utenfor konsernkonto. Alle plasseringer er foretatt innenfor rammene til kommunens finansreglement. Det var plassert 349 mill. kr i obligasjons- og pengemarkedsfond per 31.12.2021:

Forvalter: 1000 kr	Avkastning	Kjøp salg perioden	Beholdning 31.12.2021	Beholdning 31.12.2020
<b>Overskuddslikviditet**</b>				
Odin Forvaltning AS			86 169	84 283
Fondsforvaltning AS			0	54 288
KLP Kapitalforvaltning - FRN			97 164	95 910
DNB FRN 20			165 739	163 827
<b>Sum overskuddslikviditet</b>			<b>349 071</b>	<b>398 307</b>

\*\* I henhold til Ås kommunes finansreglement kan overskuddslikviditet plasseres i rentefond. Resterende overskuddslikviditet er plassert i bankinnskudd.

Kommunens likviditet er midler fra kommunens bundne og ubundne fond, samt ubrukte låneopptak. Renteinntektene avhenger av beholdningen på likviditet som igjen avhenger av fremdriften i investeringsprosjekter.

### 3 Investeringer

#### Status investering og finansiering (2A)



**Bevilgningsoversikt investering – investeringsregnskap**

Tall i 1000 kroner	Noter	Regnskap 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig Budsjett 2021	Regnskap 2020
<b>Investeringsutgifter</b>					
Investeringer i varige driftsmidler	3, 19	276 946	437 427	314 883	308 969
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	5, 7	2 553	3 542	3 200	2 858
Utlån av egne midler	7	0	0	40 000	0
Avdrag på lån	7	6 552	0	0	5 951
<b>Sum investeringsutgifter</b>	<b>2</b>	<b>286 051</b>	<b>440 970</b>	<b>358 083</b>	<b>317 778</b>
<b>Investeringsinntekter</b>					
Kompensasjon for merverdiavgift		-44 679	-74 190	-51 977	-39 652
Tilskudd fra andre		-28 871	-37 343	-24 375	-30 481
Salg av varige driftsmidler	7, 10	-8 542	-20 256	-5 500	-13 321
Salg av finansielle anleggsmidler	7	-125	0	0	-99
Bruk av lån	7	-200 571	-373 235	-276 231	-246 546
<b>Sum investeringsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>-282 788</b>	<b>-505 025</b>	<b>-358 083</b>	<b>-330 099</b>
<b>Videreutlån</b>					
Videreutlån		60 189	40 000	0	22 166
Bruk av lån til videreutlån		-60 189	0	0	0
Mottatte avdrag på videreutlån		-27 319	0	0	-19 222
<b>Netto utgifter videreutlån</b>	<b>2, 7</b>	<b>-27 319</b>	<b>40 000</b>	<b>0</b>	<b>2 944</b>
<b>Overføring fra drift og netto avsetninger</b>					
Overføring fra drift		-5	0	0	0
Netto avsetninger til eller bruk av bundne	6	5	0	0	5
Netto avsetninger til eller bruk av ubundet	6	24 055	24 055	0	9 372
<b>Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b>		<b>24 055</b>	<b>24 055</b>	<b>0</b>	<b>9 377</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)</b>					
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontrollsum art 980 Regnskapsmessig merforbruk</b>					
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Overføring til fordeling (§5-5, andre ledd)</b>					
Inntekter til fordeling		0	0	0	0
Utgifter til fordeling		279 499	440 970	358 083	311 826
<b>Sum til fordeling (netto)</b>	<b>11</b>	<b>279 499</b>	<b>440 970</b>	<b>358 083</b>	<b>311 826</b>

**Forklaringer til investeringsregnskapet**

Investeringsutgiftene viser de samlede investeringer som er gjort i 2021. 277 mill. kr gjelder investering i varige driftsmidler, mens 3,5 mill. kr gjelder investeringer i aksjer og andeler i selskaper. Disse er ført på prosjekt 0114 E.kap. tilskudd KLP. Videre er det ført 6,6 mill. i avdrag som gjelder startlån.

Til sammen er 201 mill. kr lånefinansierte investeringer. For øvrig er 45 mill. kr finansiert med momskompensasjon, 29 mill. kr er tilskuddsfinansiert og 9 mill. kr i salg av driftsmidler, som i all hovedsak gjelder salg av eiendommer.

*Oversikt over tilskuddsfinansiering i 2021:*

Nr	Prosjektbeskrivelse	Regnskap
0630	Flerbrukshall Ås VGS	- 18 000
0248	Oppgradering og sikkerhetstiltak kinosal	- 2 338
0780	EPC	- 1 700
0600	Rustad skole, utvidelse	- 1 436

## Årsmelding 2021

0506	Rehabilitering kunstgressbane Ås	- 978
0507	Rehabilitering kunstgressbane Nordby	- 960
0658	Tomtekjøp	- 928
0514	Tiltaksplan sykkel og gange	- 617
0512	Oppgradering friidrettsbane	- 608
0503	Etablering sykkelparkering idrettshaller/svømmehaller	- 571
0518	Solberg Bru	- 534
	<b>Totalsum</b>	<b>- 28 871</b>

Videreutlån gjelder kommunens startlånordning. Regnskapet viser at det ble lånt ut 60,2 mill. kr og mottatt avdrag for 27,3 mill. kr i 2021.

Netto avsetninger viser at det i løpet av året ble avsluttet prosjekter som samlet hadde et mindreforbruk på 24 mill. kr i 2021. Mindreforbruket ble avsatt til ubundet investeringsfond.

### Status investeringer og statusbeskrivelse (2B)

§ 5-5. Bevilgningsoversikter – investering

Regnskap til fordeling

§ 5-5. Bevilgningsoversikter – investering					
<i>Regnskap til fordeling</i>					
Tall i 1000 kroner	Regnskap 2021	Reguleringer 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig budsjett 2021	Regnskap 2020
Fra bevilgningsoversikt:					
Netto investeringer til fordeling:	279 499	82 887	440 970	358 083	311 826

Nr	Prosjektbeskrivelse	Regnskap 2021	Reguleringer 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig budsjett 2021	Regnskap 2020	Status framdrift	Status økonomi	Kommentar
0102	Kirkelig Fellesråd	240	200	200	-	-	Ferdig	Merforbruk	Midlene er disponert til ny heise for bårerommet.
0103	Mindre investeringsprosjekter	-	382	1 320	938	700		Ikke vurdert	Prosjektmidler benyttes til mindre investeringer som dukker opp i løpet av året. Ikke benyttet i inneværende år.
0114	E.kap tilskudd KLP	2 553	342	3 542	3 200	2 858		Mindreforbruk	Egenkapitalinnskuddet til KLP er i 2021 på 2 552 737 kr. Det er 107506 kr lavere enn opprinnelig budsjetter. Mindreforbruket er avsatt til ubundet investeringsfond.
0115	Digitalisering av byggesaksarkiv	-	4 626	4 626	-	17	Iht. plan	Ikke vurdert	Kostnad for 2021 med kr 508 936 er ført på ansvar 1507 selv om det skulle vært ført i investeringsregnskapet da det gjelder prosjektnummer 0115 digitalisering av byggesakarkiv. Akseptansetest er ferdig og prosjektet ventes ferdigstilt i 2022.
0117	Teknologi og IT Helse	351	5 346	5 746	400	266	Iht. plan	Ihht plan	Lavere aktivitet i 2021. Utstyr er leaset framfor anskaffet. Det er fortsatt behov for framtidige

Årsmelding 2021

									investeringer i helseteknologi.
0119	Digitaliseringsprosjektet	67	1 151	1 151	-	1 109	Forsinket	Mindreforbruk	Lavt investeringsnivå i 2021. Reserve til nødvendige investeringer i IKT og digital infrastruktur for videre digitalisering.
01200	Samlokalisering av tjenester	-	1 265	1 265	-	20	Forsinket	Mindreforbruk	Plan for arbeidet er under utarbeidelse og mandat, rammer og omfang er under avklarering og fortsetter i 2022.
0123	Robotisering og utvikling av Arkiv	-	794	794	-	-	Forsinket	Ikke vurdert	Prosjektet er til behandling hos Sfikt administrativ sektorforum. Framdrift avhenger av hva administrativ sektorforum og porteføljestyret godkjenner.
0201	It-utstyr skoler	-	4 300	4 300	-	1 562	Ferdig	Mindreforbruk	Prosjektet er ferdigstilt da IT-utstyr i skolene føres i driftsregnskapet. Midlene kan settes av på ubundet investeringsfond.
0240	Åsgård skole, utvidelse	71 622	640	83 890	83 250	7 545	Iht. plan	Ihht plan	Prosjektet er i rute og har overlevering juni 2023.
0246	Åsgård skole Inventar og IKT	52	313	625	312	-	Iht. plan	Ihht plan	Følger byggeprosjektet.
0249	Trådløst nett og kabling på skole og barnehage	-	1 321	1 321	-	-	Forsinket	Ikke vurdert	Prosjektet skal dekke behov for trådløs kabling og nett på skoler og barnehager. et er ikke

Årsmelding 2021

									brukt midler på prosjektet i 2021.
0252	Oppgradering utearealer skoler og barnehager	3 651	4 518	4 518	-	801	Iht. plan	Ihht plan	Uteområdet Nordby skole ferdigstilt i 2021.
0254	Ombygging kantine kulturhus	342	294	294	-	81	Iht. plan	Ihht plan	Ombygging gjennomført og arealet er under innkjøring
0255	Digitalisering barn og unge	-	251	251	-	499	Iht. plan	Ihht plan	Reserve til nødvendige investeringer i IKT og digital infrastruktur for videre digitalisering.
0256	Ombygging Langbakken 27 til ungdomshus	2 754	3 000	3 000	-	-	Forsinket	Merforbruk	Noe merforbruk grunnet uforutsette grunnforhold og vanninntregning.
0304	Kjøp av transportmiddel HS	-	856	856	-	-	Forsinket	Ihht plan	Utsatt til 2022 da det ikke forelå ny rammeavtale på biler før i slutten av 2021.
0307	Moer sykehjem 1 byggetrinn 2016-2021	57 691	-912	69 271	70 183	127 304	Ferdig	Ihht plan	Prosjektet er overtatt og er i prøvedriftsfase.
0324	Utskiftning av senger på Moer	-	625	625	-	-	Forsinket	Ihht plan	Utsatt til 2022
0327	Moer sykehjem, inventar og IKT	13 508	6 170	19 670	13 500	80	Forsinket	Ihht plan	Flere av investeringen er utsatt til 2022 pga koronasituasjonene og at oppstart av ny bygget ble utsatt til 2022.
0329	Utstyr kjøkken ved utvidelse sykehjem	489	625	1 625	1 000	-	Forsinket	Ihht plan	Flere av investeringen er utsatt til 2022 pga korona og fordi oppstart av

Årsmelding 2021

									nybygget har vært utsatt til 2022
0330	Oppgradering Moer sykehjem	998	2 867	2 867	-	70	Forsinket	Ihht plan	Oppgradering av sykehusanlegget ble utsatt til 2022 pga. ferdigstillelse av Fløy H.
0500	Tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv	105	10 283	11 783	1 500	3 450	Forsinket	Ihht plan	Ås stadion treningspark og Grønnslett/nærskogen - treningsstudio med fuglesang er ferdigstilt.
0502	Tiltaksplan trafiksikkerhet	85	1 565	2 565	1 000	1 218	Forsinket	Ihht plan	Prosjekt hjertesone ved Sjøskogen skole er igang og tiltak under planlegging. Videreføres i 2022. Ny handlingsplan for sykling, gange og trafiksikkerhet er under utarbeidelse og videreføres i 2022.
0504	Oppgradering av offentlige arealer	-	415	415	-	614	Iht. plan	Ihht plan	Under planlegging og utførelse i 2022.
0508	Oppgradering veilysanlegg	-	-199	2 301	2 500	5 954	Forsinket	Ihht plan	Forsinket pga ressursituasjonen og pandemien. Oppgraderingsplan er under utarbeidelse og prosjektet videreføres i 2022.
0509	Standardheving parkeringsplasser og etablering av parkeringsautomater	-	3 031	3 031	-	104	Forsinket	Ihht plan	Forsinket pga ressursituasjon og pandemien  Gjennomføres høst 2022.

Årsmelding 2021

0514	Tiltaksplan sykkel og gange	11 721	8 123	14 060	5 937	1 720	Forsinket	Ihht plan	Etablering av fortau i Grimsrudveien ferdigstilles ila september.  Sykkelparkering ved kommunens funksjonsbygger er under i slutfasen.
0517	Breivoll - Tilrettelegging av ny leieavtale	256	543	543	-	75	Iht. plan	Ihht plan	Nyetableringer på Breivoll i tråd med forvaltningsplanen og samarbeidsavtalen med DNT
0518	Solberg Bru	346	487	7 987	7 500	138	Forsinket	Ihht plan	Konkurransen utlyst med trebro (limtre). Kun ett tilbud mottatt som var betydelig høyere enn budsjett. Gjennomført kalkyle for betongbro og denne er også over budsjett. Prosjektet utsettes til 2022 og det er lagt inn ny økonomisk ramme for 2022.
0601	Sjøskogen skole - oppgradering uteområder	388	9 125	9 125	-	-	Iht. plan	Ihht plan	Utførelse under planlegging.
0614	Solfallsveien 27b	264	12 800	12 800	-	-	Iht. plan	Ihht plan	Anbudsfase.
0623	FDV system	-	231	231	-	-	Forsinket	Ihht plan	Forsinnet pga korona og ressursituasjon. Midlene vil etter planen brukes i 2022.
0629	Ljungbyveien omsorgsboliger - tilbygg	-	-	-	-	527	Ferdig		Prosjektet er avsluttet 2021.

Årsmelding 2021

0630	Flerbrukshall Ås VGS	56 596	4 651	62 151	57 500	834	Iht. plan	Ihht plan	Følger plan.
0631	Brannsikkerhet formålsbygg	-	1 250	1 250	-	-	Forsinket	Ihht plan	Er forsinket pga ressursituasjon. Ny kartlegging/kontroll av brannalarmanlegg og nødlys pågår, og tiltak vil planlegges og gjennomføres i etterkant.
0658	Tomtekjøp	5 194	- 5 536	- 5 536	-	5 536	Iht. plan	Ihht plan	Det er solgt to eiendommer, i tillegg er det mottatt tilskudd fra staten for kjøp av Måltrostveien. Kinnsåsen er ervervet og kostnaden kom i september. Det søkes om statlig finansiering for inntil 50% av kjøpesummen.
0662	Biler/Maskiner. Veil, idrett og natur	195	2 949	3 949	1 000	4 228	Forsinket	Ihht plan	Ny investeringsplan er utarbeidet og maskiner er under anskaffelse. Forsinkelser pga pandemien.
0683	Infrastrukturiltak	1 999	12 604	22 604	10 000	1 203	Forsinket	Ihht plan	Finansieringsmodellen for områdereguleringen i sentrum er vedtatt. Påløpte kostnader knytter seg til utforming av finansieringsmodellen og utredninger av kryssløsninger.
0691	Nordby barnehage, nybygg	872	1 971	1 971	-	25 507	Ferdig	Ihht plan	1-årsbefaring avholdt og er i normal driftsfase.



Årsmelding 2021

0692	Ny barnehage Dyster/Eldor	446	-	300	300	-	Iht. plan	Ihht plan	Reguleringsarbeid pågår.
0700	Standardheving/Påkostning	7 290	5 746	9 746	4 000	5 937	Forsinket	Ihht plan	<p>Det avsettes årlige beløp til standardheving og renovering av eksisterende bygg. Det er utgiftsført 5,9 mill kr på prosjektet i 2022. Midlene har gått til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agangskontroll og ombygging ventilasjon ved Nordby skole (0,9 mill kr).</li> <li>• Ombygging og oppgradering av ventilasjon Nordbytun ungdomsskole (4,6 mill kr)</li> <li>• Adgangskontroll klubbhuset Ås stadion (0,2 mill kr)</li> <li>• Ny pumpe kjølfrys Moer sykehjem (0,2 mill kr)</li> </ul>
0750	Universell utforming	56	3 068	3 068	-	-	Forsinket	Ihht plan	Igangsatt oppgraderinger av to til kjøkken med universell utforming; skolekjøkken Nordby og en bolig. Planlagt arbeid videreføres i .

Årsmelding 2021

0773	Videreutvikling av SD-anlegg	56	1 161	1 161	-	275	Forsinket	Ihht plan	Forsinket pga ressurssituasjon og pandemien. Nye fagressurser er på plass, gjennomføres i 2022.
0806	Hovedplan Vann og avløp	18 700	-5 192	19 808	25 000	47 565	Iht. plan	Ihht plan	Arbeid i henhold til hovedplan pågår. VA sanering Søndre Moer er ferdig. VA-anlegg Solbergskogen har startet. Prosjektering av Nygårdsveien-Nygårdsåsen pågår. Sees i sammenheng med prosjekt 0826.
0809	Mindre investeringsprosjekter VA	210	4 514	6 014	1 500	446	Forsinket	Mindreforbruk	Ledningsanlegg ved Ås videregående skole, prosjekt 080904, har blitt lagt om/oppgradert i forbindelse med nytt tilbygg ved skolen.
0816	Nytt høydebasseng	3 195	-1 780	-1 780	-	23 597	Ferdig	Merforbruk	Høydebassenget er ferdig og satt i drift. Nødvendig omlegging av hovedledninger inn til bassenget er kostnadsført på prosjektet, men skal overføres til eget prosjekt, Ledningsanlegg Aschjemskogen og finansieres via Mindre investeringsprosjekter VA.

Årsmelding 2021

0817	Biler, maskiner VAR	2 194	4 927	6 927	2 000	580	Iht. plan	Ihht plan	Ny investeringsplan er utarbeidet og maskiner er under anskaffelse. Forsinkelser pga pandemien.
0823	Nytt driftsstyringsanlegg	1 582	1 268	1 268	-	1 104	Ferdig	Merforbruk	Alle eksisterende pumpestasjoner er lagt inn på kommunens driftsstyringsanlegg. Pumpestasjon på Breivoll er lagt inn i systemet i 2021.
0826	Oppgradering Vann og avløp	2 321	3 384	13 384	10 000	232	Iht. plan	Ihht plan	Arbeid i henhold til hovedplan pågår. VA sanering Søndre Moer er ferdig. VA-anlegg Solbergskogen har startet. Prosjektering av Nygårdsveien-Nygårdsåsen pågår. Ledningsanlegg Aschjemskogen og Ås vg. skole er utført. Sees i sammenheng med prosjekt 0826.
0835	Pumpestasjon NMBU	9 002	2 320	9 820	7 500	365	Forsinket	Ihht plan	Anlegget er overtatt og tatt i bruk. Problemer med levering av pumper pga. korona. Tekniske problemer med utførelse pga grunnbrudd har ført til store forsinkelser og økte kostnader.

Årsmelding 2021

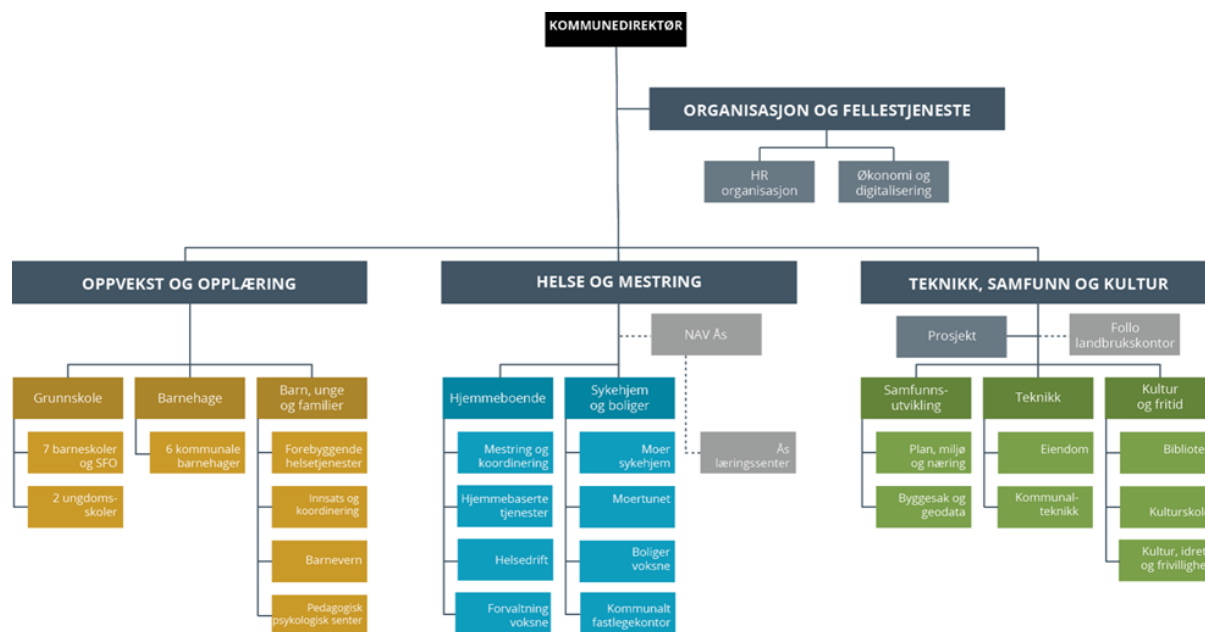
0836	Båtseptik neset	157	73	73	-	927	Iht. plan	Ihht plan	Anlegget er ferdig montert og ble satt i drift mai 2021.
0837	Utbedring eksisterende høydebasseng Aschjemskogen	600	-125	4 875	5 000	125	Forsinket	Merforbruk	Konkurranse utlyst og det ble kun mottatt ett tilbud som var betydelig høyere enn budsjett. Tilbud ble avvist. Prosjektet utsettes til 2022 og det legges inn ny økonomisk ramme for 2022. Konkurransen lyses ut i 2022.
0838	Reservevannforsyning Ås kommune	70	-	2 000	2 000	-	Iht. plan	Ihht plan	Arbeidet er i oppstartsfasen. Felles prosjekt bestilt av Fagrådet i Indre Oslofjord er under arbeid.  Stilling som ny prosjektleder lyses ut tidlig 2022.
0901	Kroer Kirke renovering	4	226	226	-	206	Ferdig	Mindreforbruk	Prosjektet for renovering av Kroer kirk er ferdig. Dette omfatter utskifting av kobber på tårnet og restaurering av vinduer og maling av fasaden. Det er godkjent rentekompensasjon fra Husbanken på prosjektet. I henhold til tilstandsanalyse som er gjennomført er det behov for å skifte ut taket. Dette var ikke inkludert i

Årsmelding 2021

									dette prosjektet.
0994	Startlån/formidlingslån	-	- 40 000	-	40 000	-			
0996	Salg eiendommer	101	-	-	-	156	Iht. plan	Ihht plan	Prosjektet må sees i sammenheng med 0658 Tomtekjøp
	Avsluttede prosjekter i 2020 og 2021	1 175	30	1 092	1 063	36 293			

## 4 Organisasjon og internkontroll

### Organisasjon



### Årsverk

Område	Årsverk 2021	Årsverk 2020
Organisasjon og fellestjenester	40	41
Oppvekst og Opplæring	577	556
Helse og Mestring	409	408
Teknikk og Miljø	176	174
Investering	12	12
Område 4 Andre*	7	7
Læringer**	16	21
<b>Totalt</b>	<b>1 237</b>	<b>1 219</b>

\*Kategorien Andre består av Landbruk og PURA.

\*\*Læringer per 31.12.2021: 6 helsearbeiderfaget, 9 barne- og ungdomsarbeiderfaget, 1 tømmerfaget.

Kilde: Framsikt lønnsbudsjett

### Årsverk fordelt på kjønn

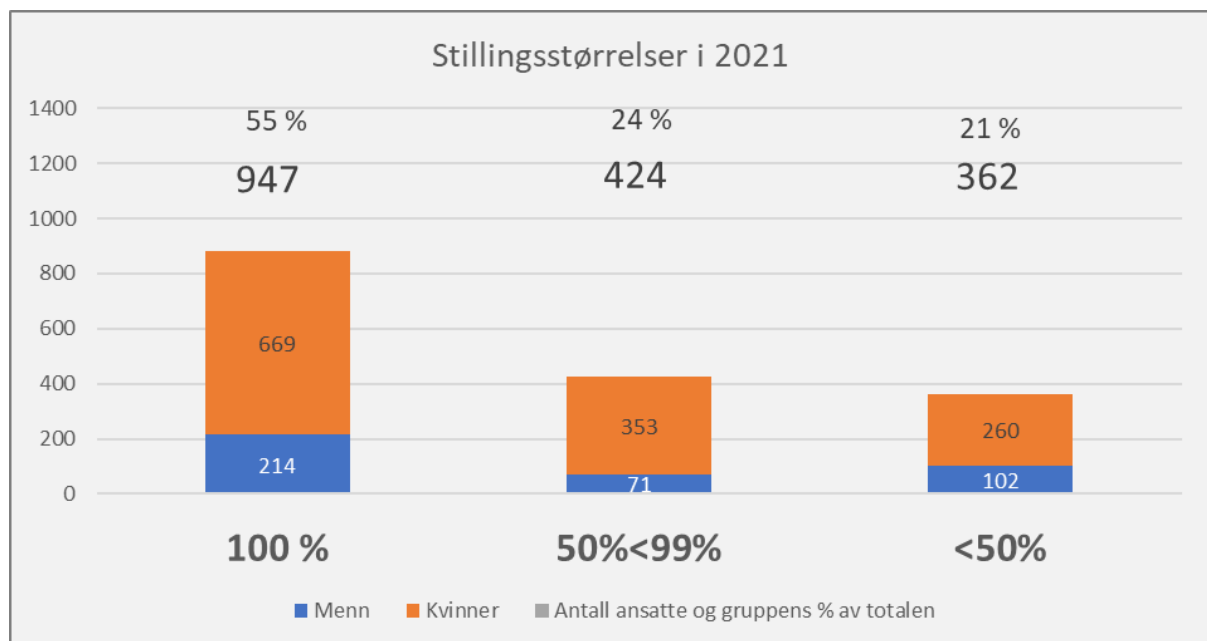
	2018	2019	2020	2021
<b>Årsverk - kjønnsfordelt</b>				
Andel kvinner totalt - %	77	75	77	77
Andel menn totalt - %	23	25	23	23
Ledere – kvinner - % [4]	68	76	75	69
Ledere – menn - % [4]	32	24	25	31

[4] Kommunedirektørens utvidede ledergruppe og enhetsledere fra 2021

<b>Avgang pensjon</b>	2018	2019	2020	2021
Antall gått av med hel uførepensjon (folketrygd)	1	5	13	16
Antall gått av med AFP og ordinær pensjon	22	27	15	20

### Stillingsstørrelser

Diagrammet under viser en oversikt over hvordan ansatte i Ås kommune er fordelt på stillingsstørrelser og kjønn. 55 % av ansatte har 100 % stilling. Dette samsvarer med det nasjonale gjennomsnittet. Det er 362 ansatte (21%) som har lavere stilling enn 50 %, dette er noe høyere enn landsnittet men bør sees i sammenheng med at Ås kommune har en høy andel studenter som gjerne ønsker mindre stillinger. 1170 ansatte har høyere stilling enn 75 % hvorav 947 har 100 %.



Kilde: KS

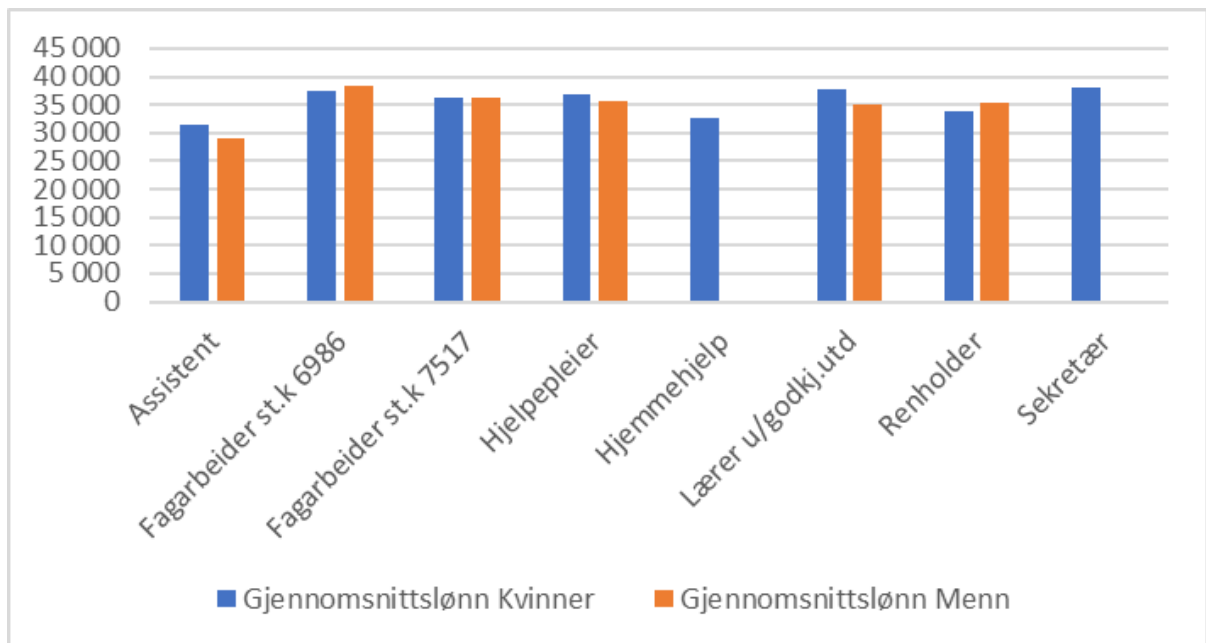
### Likestilling

Kommunen er pålagt å redegjøre for likestilling og mangfold, og for tiltak som er iverksatt og/eller planlagt iverksatt. Kommunen skal også arbeide aktivt, målrettet og planmessig for likestilling og mot diskriminering innen egen virksomhet.

Kommunen følger KS tariff og har kjønnsnøytral lønns- og arbeidsgiverpolitikk. Dette praktiseres ved alle deler av arbeidsgiverfunksjonen som stillingsutlysninger, lønns- og arbeidsvilkår, kompetanseutviklingsmuligheter, permisjonsmuligheter og sykefraværsoppfølging. Ås kommune har ansatte med ulike minoritets- og/eller innvandrerbakgrunn i flere tjenesteenheter (omsorgssektoren, skole, administrasjonen, teknisk etc.).

Diagrammene nedenfor gir opplysninger om kvinners og menns lønn som er relevante med hensyn til lønnskartleggingsplikten etter Likestillings- og diskrimineringsloven (Idl) § 26. Hovedtrekkene i diagrammene viser at Ås kommune i de fleste stillingsgrupper har en tilnærmet lik gjennomsnittslønn for kvinner og menn. I noen stillingsgrupper er det imidlertid forskjeller. Disse forskjellene kan hovedsakelig begrunnes ut fra sentral tariffavtale, ansiennitet, den enkelte ansattes formelle kompetanse, realkompetanse, særskilte forhold og/eller stillingens innhold. Der det mangler referansetall for kvinner eller menn i tabellene, skyldes dette at det er 5 eller færre ansatte i gruppen og disse er derfor skjult.

Tabellen nedenfor viser gjennomsnittslønn for kvinner og menn innenfor enkelte stillingsgrupper på fagarbeider- og assistentnivå.

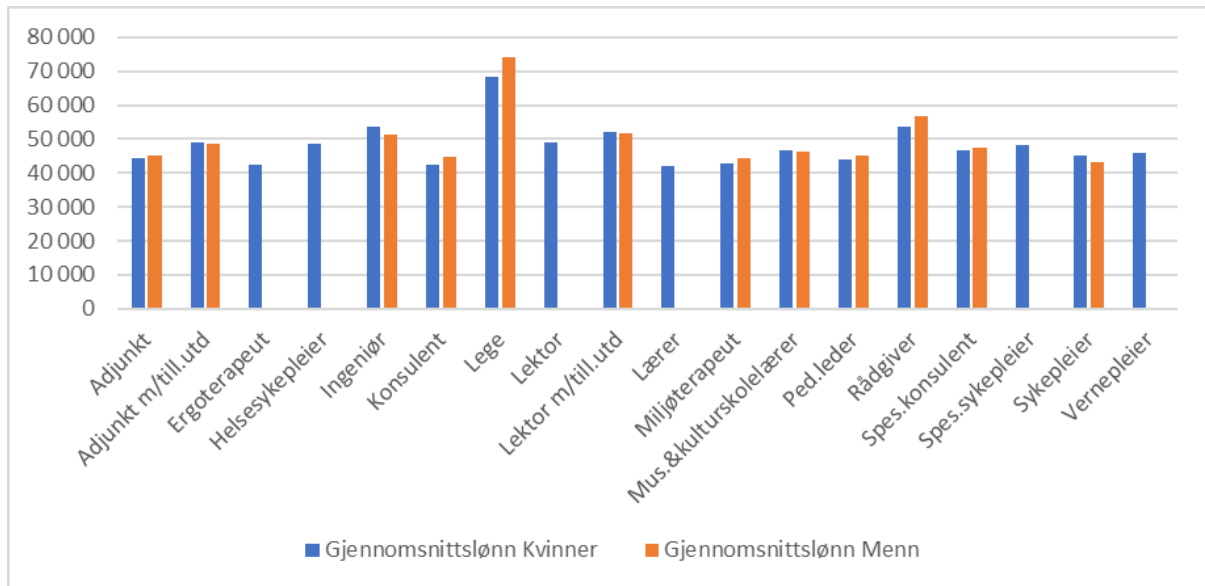


Kilde: KS

Tabellen nedenfor viser gjennomsnittslønn for kvinner og menn innenfor enkelte stillingsgrupper på høyskole-, master- og universitetsnivå.



## Årsmelding 2021



Kilde: KS

## Sykefravær

Sykefraværet i Ås kommune har vært 9,44 % i 2021. Av dette er 2,16 % fravær under 16 dager, som arbeidsgiver dekker selv. Ås kommunes mål er et totalt sykefravær på 7 %.

Sykefravær for Corona-relatert fravær er ikke tatt ut av statistikken. Kommunen har fått kompensert Corona-relatert fravær en periode av året, etter retningslinjer fra staten. Denne kompensasjonen har i stor grad vært for fravær under 16 dager. Sykefraværet på landsbasis har ikke vært så høyt på 10 år ([kilde: ssb.no](https://www.ssb.no)) Kommunen har i liten grad hatt mulighet for tilrettelegging for korona-relatert fravær for stillinger i helse og oppvekst. Administrative stillinger har hatt mulighet for hjemmekontorordninger. 2021 har, som 2020, vært ett krevende år. Fraværet har i perioder vært svært høyt, og arbeidsgiver har i liten grad kunne forebygge eller forhindre fravær på grunn av pandemi.

Ås kommune arbeider sammen med NAV Ås, NAV Arbeidslivssenter Øst-Viken og bedriftshelsetjenesten gjennom IA-avtalen (virksomhetsbasert sykefraværsoppfølging). Ås kommunes ansatte som er sykmeldte følges opp av NAV Ås, uavhengig av bosted. Det jobbes målrettet med å gi enkeltpersoner god oppfølging under sykefravær. Personal og bedriftshelsetjenesten bistår ledere ved behov. Oppfølging og rapportering på sykefravær er en lederoppgave og løses i linjeledelsen.

Ås kommune tilbyr bedriftsinterne praksisplasser og omplasserer ansatte, der det er hensiktsmessig, eller ved behov for «annet passende arbeid».

### Sykefraværsutviklingen i 2019-2021 i hovedtrekk ([kilde: ks.no](https://www.ks.no))

Det legemeldte sykefraværet var på 8,6 prosent i kommunene og 5,9 prosent i fylkeskommunene i 4. kvartal 2021. Gjennomsnittlig legemeldt fravær for alle sektorer samlet (statlig, kommunal og privat) utgjorde 5,9 prosent. Dermed var fraværet i kommunene 2,7 prosentenheter høyere enn det nasjonale gjennomsnittet, mens fraværet i fylkeskommunene var som gjennomsnittet.

Yrkesgruppene med høyest legemeldt sykefravær i slutten av 2021 var pleie- og omsorgsarbeidere, renholdere og medisinske yrker. Assistenten i barnehage og skole inngår i gruppa pleie- og

## Årsmelding 2021

omsorgsarbeidere. Også andre helse relaterte yrker, renovasjons- og gjenvinningsarbeidere og undervisningspersonale, inkludert barnehagelærere, hadde sykefravær klart over gjennomsnittet.

Sykefravær alle næringer	2019	2020	2021
Egen- og legemeldt	5,8	6,1	6,4
Egenmeldt	0,9	0,9	1,0
Legemeldt	4,9	5,3	5,4
<b>Legemeldt sykefravær – kommuner og fylkeskommuner</b>			
Kommuner	6,9	7,4	7,9
Fylkeskommuner	4,9	5,0	5,5

NAV har gjort en analyse av sykefravær fordelt på diagnosegrupper. Der går det frem at økningen i legemeldt fravær i 4. kvartal var størst for diagnosen «påvist covid-19». Antallet tapte dagsverk økte med 220 prosent, sammenliknet med samme kvartal året før. Det betyr at legemeldt sykefravær med påvist covid-19 ble mer enn tredoblet. Tallene for yrkesgrupper og diagnosegrupper omfatter alle sektorer – kommunal, statlig og privat.

Gjennom det meste av treårsperioden 2019-2021 har barnehagene hatt det høyeste sykefraværet i kommunene. Også sykehjem har klart høyere fravær enn gjennomsnittet i kommunene. Det legemeldte fraværet i barnehagene var 31 prosent høyere enn gjennomsnittlig legemeldt fravær i kommunene i 4. kvartal 2021, mens legemeldt fravær i sykehjem var 17 prosent høyere enn gjennomsnittet.

Både i barnehager og sykehjem var legemeldt sykefravær høyere hvert enkelt kvartal i 2021 enn i tilsvarende kvartaler i 2020.

### Ås kommune

	2019	2020*	2021
Fravær over 16 dager	6,17	7,34*	7,28
Fravær under 16 dager	2,47	1,72*	2,16
Totalt	8,64	9,06*	9,44

\* Tallene fra 2020 mangler for store deler av året på grunn av omorganisering og systemendringer. Tallene i 2020 er kun basert på perioden oktober-desember.

Det har vært en omlegging i systemet som sikrer telling og tall fra 2021. Ås kommunes fraværsregistrering teller fravær over og under 16 dager. Noe av dette fraværet vil komme inn i sentrale statistikker på legemeldt fravær. Det meste av fraværet under 16 dager er egenmeldt. Tallene er ikke justert for koronarelatert fravær. Alt sykefravær, for alle ansatte er med i tallene, inkludert læringer. Ås kommune har historisk hatt ett sykefravær på ca 8,4 % siste 10 år.

### Fravær fordelt på sektorområder (kostnadssteder) i 2021

	Fravær over 16 dager	Fravær under 16 dager	Totalt
Administrasjon	3,16	2,14	5,30
Oppvekst og opplæring	7,55	2,29	9,84
Barnehage	7,01	3,23	10,24

## Årsmelding 2021

NAV	10,88	1,07	11,95
Helse og sosialtjenester	9,51	2,24	11,76
Teknisk	5,59	1,45	6,94
Kultur og fritid	3,98	1,04	5,01

Tallene er uten kommunens kostnadssteder 3000-3011 (medisinske tjenester og fastlegekontor), samt 4200 (landbrukskontoret) og 4500 (PURA). Lærlinger og tillitsvalgte/HVO er inkludert.

Som vi ser av tabellen, er tre av sektorområdene under målet om 7 % sykefravær. Fire av sektorområdene er over. Noen enkelte enheter har ett svært høyt sykefravær, som følges opp av ledere. Når man tar i betraktning at kommunen har vært igjennom en pandemi, og at trykket på kommunen har vært svært høyt, og sannsynligvis mer enn noensinne, har Ås kommune kommet godt ut av pandemiperioden. Ås kommune følger tendensene som landet ellers.

Av tallene fra 2021 ser vi at det legemeldte sykefraværstallet er 7,9 % for kommuner. Ås kommune ligger på 7,28 % for fravær over 16 dager. Det vil mest sannsynlig bety at vi ligger på ett gjennomsnitt, som resten av kommunene. Noe av fraværet under 16 dager er legemeldt fravær. Ås kommune har ofte ligget på gjennomsnittet som landet for øvrig.

Kommunens ledere gjorde en analyse av situasjonen på virksomhetsnivå høsten 2021. Konklusjonen fra den gjennomgangen var at virksomhetsledere hadde god oversikt over sykefraværssituasjonen og arbeidsmiljøet (i lys av pandemi) for sine virksomheter.

Det var og er vanskelig med tilrettelegging av arbeidsoppgaver på arbeidsplassen, under pandemi og nå. Det kan tenkes at langtidsfraværet og oppfølging av dette, har vært på bekostning av at organisasjonen har hatt et svært høyt fokus på å løse fortløpende oppgaver/sikre drift, under pandemien, men dette er usikkert og vil bli fulgt opp videre. Kommunen skal arbeide med opplæring i HMS-arbeid og sykefraværsoppfølging. Det har vært og er fortsatt tilbakemelding fra alle nivå i kommunen, at perioden har vært preget av høyt arbeidspress, mange ansatte har jobbet mye og mange timer for å løse oppgaver for å sikre driften i pandemiperioden.

### Internkontroll

Kommunedirektøren er ansvarlig for internkontroll med administrasjonens virksomhet. Fra 1. januar 2021 gjelder nye regler om internkontroll i kommunene, med tydeliggjøring av kommunedirektørens ansvar. Den nye kommuneloven fra 2018 har fått en egen bestemmelse om internkontroll som er mer omfattende og detaljert enn loven fra 1992. De nye reglene tydeliggjør at god internkontroll er et ledelsesansvar og kommunedirektøren er ansvarlig for internkontrollen. Kommunedirektørens internkontroll er det ansvaret og de oppgavene som ligger til kommunedirektøren etter kommuneloven § 25-1.

*“God internkontroll handler i stor grad om systematisk arbeid, god organisering og dokumentasjon, arbeidsmetoder og samhandling som kan forebygge lovbrudd og uønskede hendelser. Internkontroll kan overlappe med virksomhetsstyring, men er i større grad risikobasert enn det mål- og resultatstyringen er, som har oppmerksomheten på å realisere mål.” (KS Kommunedirektørens internkontroll veileder)*

Kvalitetssystemet i kommunen skal sikre måloppnåelse, operasjonalisering av politiske vedtak, samt etterlevelse av lovverk gjennom interne prosesser, rutiner, melding og behandling av uønskede hendelser for å forebygge at det skjer igjen. Risiko- og sårbarhetsanalyser utgjør videre en sentral rolle i

internkontrollarbeidet sammen med avviks- og forbedringssystemet. Internkontroll og styring er et viktig lederansvar. KSX er styringssystemet i kommunen hvor leder har oversikt over gjeldende rutiner og praksis.

Kommuneplan, årlige handlingsprogram m/økonomiplan/budsjett, tertialrapportering og årsmelding er en stor del av kommunens internkontrollsystem og skal bidra til å sikre en høy etisk standard gjennom kravene og strategiene som settes. Kommunedirektørens ivaretagelse av kommunelovens §25-1 punktene a-e ivaretas i kommunens internkontrollsystem (kvalitetssystem) på følgende måte:

*a) har utarbeidet en beskrivelse av virksomhetens hovedoppgaver, mål og organisering*

Kommunens styringsdokumenter, delegeringsreglementet, KSX, lederavtaler, etiske reglementer.

*b) har nødvendige rutiner og prosedyrer*

Kommunens felles rutiner og prosedyrer ivaretas gjennom følgende områder:

- Økonomi, anskaffelser og finansforvaltning
- Personalforvaltning og arbeidsgiverområdet
- Informasjonssikkerhet
- Helse, miljø og sikkerhet (HMS)
- Datasikkerhet og personvern
- Krisehåndtering og beredskap

KSX prosesser for alle virksomhetsområder og rutiner som sikrer iverksettelse og oppfølging av lov, avtaleverk og politiske vedtak

*c) avdekker og følger opp avvik og risiko for avvik*

KSX forbedringssystem, uønskede hendelser og varsling av kritikkverdige forhold, risiko og sårbarhetsanalyser.

*d) dokumenterer internkontrollen i den formen og det omfanget som er nødvendig*

I KSX (dokumentbase og forbedringsmeldinger), sak/arkivsystemer, økonomisystemer.

*e) evaluerer og ved behov forbedrer skriftlige prosedyrer og andre tiltak for internkontroll*

Handlingsprogram med økonomiplan, årsmelding, revisjoner, ledelsens gjennomgang, medarbeiderundersøkelse, risiko og sårbarhetsanalyser.

*Rapporterer til kommunestyret om internkontroll og statlig tilsyn minst en gang i året.* Rapportering gjøres i årsmeldingen.

For året 2021 har Ås kommune gjennomført følgende tiltak for å styrke internkontrollen sikre en høy etisk standard:

- Den økonomiske rapporteringsstrukturen med månedlige rapportering og oppfølging av tiltak for å holde budsjetttrammene har hatt fokus også i 2021.
- Virksomhetsledere i Ås kommune rapporterer på sjekklister hver tertial som har til hensikt å sikre oppfølging av viktige internkontrolltiltak. Dette omfatter kontrollspørsmål innenfor økonomistyring, anskaffelser, ledelse og personal.
- Revidering av politikernes reglementer er arbeidet med og forventes ferdig i 2022
- Ansettelsesrestriksjoner er videreført også i 2021 for å forbedre kommunens økonomi. Dette arbeidet har vært gjort med involvering av ledere og tillitsvalgte. Strengt ansettelsesrestriksjoner har berørt arbeidsmiljøene og tjenesteleveranser.

- Kommunen arbeider sammen med NAV Ås, NAV Arbeidslivssenter Øst-Viken og bedriftshelsetjenesten gjennom IA-avtalen (virksomhetsbasert sykefraværsoppfølging).
- Særskilte forebyggende smitteverntiltak knyttet til pandemien er fulgt opp i arbeidsmiljøene, tjenestene og ved politiske møter. Informasjon om de til enhver tid sentrale og lokale tiltak er publisert på regjeringens nettsider, kommunens internett- og intranettsider. Møter og samlinger både internt og eksternt er i perioder kun gjennomført via Teams.
- Arbeidet med å jobbe frem en heltidskultur er iverksatt.
- Det er arbeidet videre med å løfte frem positiv forbedringskultur. Arbeidet forsetter og følges opp videre i driften.
- Sikkerhetsutvalget er et rådgivende og koordinerende organ for informasjonssikkerhet og personvern. Utvalget har hatt flere møter i 2021 med særlig oppmerksomhet rettet mot innføring av Microsoft 365, digitale angrep, e-læring og risiko- og sårbarhetsvurderinger.
- Som en del av internkontrollen med tema Informasjonssikkerhet og personvern deltar Ås kommune i et fagsamarbeid med kommunene Vestby og Frogn (Stor Follo IKT), se eget avsnitt IKT sikkerhet og personvern.
  - KS læring er et elektronisk system for opplæring. Arbeidet ble startet i 2021 og blir implementert i 2022.

#### **Kommunen har hatt følgende forvaltningsrevisjoner i 2021:**

##### *Plan- og byggesaksbehandling – plan- og bygningsloven*

Revisjonen har kontrollert dokumentasjonen av saksbehandlingstid, praksis for tilbakebetaling av gebyr, få samsvar i byggesakkostnader, bruke sjekklister og arkivsystem og dokumentere habilitetsvurderinger. Kommunen skal tilbakemelde til revisjonen i 2023.

##### *Anskaffelser – anskaffelsesregelverket*

Revisjonen har kontrollert at konkurransepraksis er i tråd med regelverk, fokus rammeavtaler, tilstrekkelig anskaffelsesdokumentasjon, kartlegge og gjennomføre kompetanseheving, vurdere kapasiteten på innkjøpsområdet og tydeliggjøre innkjøpsteamets rolle og omfang av bistand. Kommunen skal tilbakemelde til revisjonen i 2022.

##### *Læringsmiljø i skolene - opplæringsloven*

Revisjonen har kontrollert læringsmiljøet. Tilsyn er avsluttet og fem avvik er utbedret, lukket og rapportert. Avvikene omhandlet å bedre det systematiske læringsmiljøarbeidet, utvikle gode aktivitetsplaner med tiltak og evaluering, gi god informasjon til elever og foresatt om rettighetene i §9a og følge opp avvik på området.

##### *Avviksmeldinger om trussel- og voldshendelser i skolen - arbeidsmiljøloven*

Revisjonen har kontrollert trussel- og voldshendelser i skolen knyttet til arbeidsmiljøloven. Tilsynet er avsluttet og fire avvik er utbedret, lukket og rapportert. Avvikene omhandlet å sikre systematisert medbestemmelsesarbeid, at hendelser knyttet til vold, trusler og trakassering blir kartlagt og behandlet for å unngå sykefravær, at det er klare retningslinjer for hva som er alvorlige og mindre alvorlige hendelser og gjøre dette godt kjent for de berørte parter.

#### **Følgende eksterne tilsyn er gjennomført av Statsforvalteren i Oslo og Viken:**

##### *Kommunens transportsystem for avløpsvann – forurensingsloven*

Statsforvalteren har kontrollert avløpssektoren i Ås kommune. Det ble avdekket tre avvik. Ås kommune har redegjort for tiltak som er iverksatt for å lukke avvikene. Statsforvalteren har tatt redegjørelsen til orientering og har avsluttet tilsynet.

##### *Felles nasjonale tilsyn – opplæringsloven*

Statsforvalteren har kontrollert og bedt om at kommunen sikrer at ansatte varsler snarest mulig rektor

ved mistanke om eller får kjennskap til utrygt skolemiljø, at det igangsettes undersøkelser og at det settes inn egnede tiltak. Tilsynet er under behandling og svar skal leveres i juni 2022.

#### *Gjennomføring av spesialundervisning og særskilt språkopplæring – opplæringsloven*

Statsforvalteren har kontrollert enkelte skoler i Ås kommune om de følger regelverket i opplæringsloven og midlertidig lov om tilpasninger. Statsforvalterens myndighet til å føre tilsyn med at kommunen oppfyller de pliktene de er pålagt i opplæringsloven følger av lovens § 14-1 første ledd og kommuneloven kapittel 30. Tilsyn avsluttet. Ingen brudd på regelverk.

#### *Tilsyn med lærer normen – opplæringsloven*

Statsforvalteren har kontrollert de fleste skoler i Ås kommunen om de følger kravet om forholdstall mellom lærer og elev i forskrift til opplæringsloven § 14A-1, også omtalt som lærer normen. Tilsyn avsluttet. Ingen brudd på regelverk.

#### **Kommunen har gjennomført tilsyn med private foretak:**

##### *Psykososialt barnehagemiljø og regeletterlevelse – barnehageloven*

Ås kommune har kontrollert psykososialt barnehagemiljø og regeletterlevelse i to private barnehager. Ingen avvik avdekket.

#### *Tilsyn med covid-19 forskriften*

Kommunen har kontrollert flere av butikkene og serveringsstedene i kommunen om de følger covid-19 forskriften. Ås kommune har også orientert butikker og serveringssteder om covid-19 forskriften. Ett avvik ble avdekket og bedriften ble midlertidig stengt inntil utbedring/lukking av avviket var utført. For øvrig ble det ikke avdekket andre avvik.

#### **Statistikk - uønskede hendelser**

Internkontrollen har et elektronisk kvalitetssystem som ivaretar regeletterlevelse og behandling av uønskede hendelser (avvik). Ansatte melder uønskede hendelser innen disse fire kategoriene:

- Tjeneste/bruker - Hendelser og situasjoner som angår tjenestemottagere. For eksempel elever, pasienter og lignende.
- Organisasjon/internt - Hendelser og situasjoner knyttet til interne forhold på arbeidsplassen. Dette kan være seg samarbeid, organisering, avtaler, regelbrudd osv.
- HMS - Hendelser og situasjoner knyttet til helsen, miljøet eller sikkerheten til de ansatte. Videre også hendelser som vedgår det indre eller ytre miljø på arbeidsplassen. For eksempel skade på utstyr, miljøutslepp, skade på ansatt osv.
- Personvern/informasjonsikkerhet - personvernloven (GDPR)

Ledere med personal og økonomiansvar har myndighet til å behandle og lukke uønskede hendelser (avvik). Alle uønskede hendelser skal behandles og lukkes av leder i løpet av 14 dager. I svaret til melder beskriver leder hvordan hendelsen behandles og hva som blir oppfølgingsarbeid. Forbedringsarbeid handler om å rapportere hendelser som fraviker fra rutiner/ønsket tilstand, og så lære av feil og bidra til forbedring av tjenester / oppgaver.

For 2021 ble det meldt 745 uønskede hendelser i organisasjonen. Tallet kan synes noe lavt, men kan ha sammenheng med pandemien. Helse og mestring står for 87.9 % av alle meldingene, oppvekst og opplæring med 8.7%, teknikk samfunn og kultur med 0,6% og resten i organisasjon og fellestjenester.

De fleste uønskede hendelser er meldt inn under kategorien tjeneste/bruker med 81% av alle innmeldte rapporter. Medisinhåndtering, vold og trusler, utagring er områdene det meldes flest uønskede hendelser.

	2018	2019	2020	2021
<b>Totalt antall</b>	<b>785</b>	<b>967</b>	<b>1220</b>	<b>745</b>
<b>Helse og mestring</b>	625	754	979	615
<b>Oppvekst og opplæring</b>	104	145	179	91
<b>Teknikk samfunn og kultur</b>	12	15	18	15
<b>Organisasjon og fellestjeneste</b>	6	13	14	10

Det er registrert åtte brudd på konfidensialitet i personvern og informasjonssikkerhet. Bruddene er knyttet til taushetsplikt, hacking og tilgangsstyring. Alle meldinger er behandlet i henhold til regelverket og er lukket.

Som en del av internkontrollen med tema Informasjonssikkerhet og personvern deltar Ås kommune i et fagsamarbeid med kommunene Vestby og Frogn (Stor Follo IKT).

### **IKT sikkerhet og personvern**

Trusselbildet rundt Digitale løsninger er stadig økende og i endring. StorFollo IKT jobber kontinuerlig med IT sikkerhet og har i 2021 utført en rekke tiltak som skal bidra til å hindre uønskede angrep og data på avveie. En av de største truslene som mange virksomheter har opplevd siste året er Kryptovirus som låser ned alle data, og man krever løsepenger for å gi tilgang til data. Det har også vært tilfeller der personopplysninger har blitt spredt åpent ut dersom man ikke betaler. Disse hendelsene kommer ofte inn i systemene ved at enkeltkontoer blir angrepet og brukernavn/passord kommer på avveie og at man klikker på linker i eposter som gjør at skadelig programvare blir installert. Disse kan ligge uvirksomme i lang tid, før de utløses. De finnes da også på Backup slik at man verste fall må bygge opp alt på nytt. For enheter og virksomheter i kommunene er det viktig at man har oppdaterte krisepaner for bortfall av digitale tjenester. Det vil kunne skje og man må være forberedt. Kriminelle elementer vil alltid ligge i forkant av utviklingen og det er bortimot umulig å beskytte seg 100%.

Sikkerhet og brukervennlighet går ikke alltid hånd i hånd. Man må finne en balanse og godta noe risiko. Angrepene rettes ofte mot den enkelte bruker. Derfor er opplæring, bevisstgjøring og holdninger et viktig område man må ha fokus på. ROS benyttes som et viktig instrument ved nyanskaffelser eller endringer i løsninger.

Noen av IKT-tiltakene som er gjennomført i 2021:

- Kurs i sikkerhet er gjennomført for alle ansatte
- Det er opprettet et fagsamarbeid mellom Ås, Vestby og Frogn på Sikkerhet og personvern.
- To-faktorautentisering er innført.
- Geo-pålogging. Ikke lov med pålogging fra andre enn godkjente land
- Det gjennomføres en modernisering av IT løsningene, slik at man har færre systemer og derav færre angrepsflater. Eks En løsning for videokonferanse.
- Løsning for oppdatering av PC, også på hjemmekontor
- Avtale med leverandør på bistand ved angrep
- Jevnlig scanning av infrastruktur for å avdekke sikkerhetshull
- Faste vedlikeholds kvelder en gang pr. mnd
- Ny backupløsning
- Opprydning i administratortilganger og innført godkjennelsesordning for administratortilgang
- Godkjennelse av mobile enheter for synkronisering av epost

- Flyttet servere og tjenester til Skyløsninger. Gir tilgang til sikkerhetskompetanse
  - Faset ut 1/3 av servere som ikke var i bruk
  - Faset ut gamle løsninger om ikke supporteres
  - Redusert risiko for maskinwaresammenbrudd
  - Opprydning i brannmurregler
- Systematisert ROS analyser og vurderinger for personvern i alle nye anskaffelser
- Strammet inn mulighetene for enheter og virksomheter til selv å anskaffe digitale løsninger.

#### IKT fokusområder 2022

- Gjennomføre nye kurs i sikkerhet og personvern i samarbeid med kommunene
- Kriseøvelser
- Oppdatering av kriseplaner
- Gjennomgå og vurdere nye tiltak etter *NSM grunnprinsipper for IT sikkerhet*

## Etisk standard

Ås kommune har vedtatt etiske retningslinjer som gjelder for alle ansatte i kommunen. Retningslinjene definerer felles standarder og skal sikre god etisk praksis. Kommunen har også et samfunnsansvar for å ivareta lovkrav og utforme mål som skal sikre høy etisk standard. Disse målene framgår gjennom mål og strategier i kommuneplanen, handlingsprogrammer og temaplaner. Kommunen har integrert klimabudsjettet i den årlige utformingen handlingsprogram. Dette er et viktig ledd og et eksempel på hvordan kommunen tar samfunnsansvare for å sikre høy etisk standard i hele kommunens virksomhet.

## 5 Befolkningsutvikling

Økonomiplanlegging og ventet endring i befolkningstall henger sammen. Som grunnlag for økonomiske beregninger, både på inntektssiden og utgiftssiden, ble det i HP2021-2024 lagt til grunn en gjennomsnittlig årlig vekst på 300 innbyggere, i snitt ca 1,4 % årlig endring. Ved inngangen av 2021 var det 20 439 innbyggere i Ås kommune. Ved utgangen av 2021 var det 20 780 innbyggere, en økning på 341 innbyggere (1,7%).

	2019	2020	2021	2022
0 - åringer	178	200	214	218
Barnehage (1-5 år)	1 182	1 128	1 129	1 165
Grunnskole (6-15 år)	2 539	2 551	2 574	2 607
Videregående (16-19 år)	951	933	890	916
Voksne (20-66 år)	12 945	13 070	12 991	13 179
Eldre (67-79 år)	1 783	1 811	1 865	1 891



## Årsmelding 2021

Eldre (80-89 år)	623	612	639	648
Eldre (90 år og eldre)	134	134	137	156
Total	20 335	20 439	20 439	20 780

Tabellen under viser at folketallet varierer gjennom året. Typisk faller folketallet ved utgangen av 2. kvartal og øker i 3. og 4. kvartal. Dette er svingninger som må sees i sammenheng med at studenter melder flytting ut av kommunen ved semesterslutt vårhalvåret, og melder flytting til Ås ved semesterstart høsthalvåret.

### Befolkningsutvikling 4. Kvartal 2021

	1.Kvartal 2020	2.Kvartal 2020	3.Kvartal 2020	4.Kvartal 2020	1.Kvartal 2021	2.Kvartal 2021	3.Kvartal 2021	4.Kvartal 2021
<b>Folketall ved inngangen av kvartalet</b>	<b>20 439</b>	<b>20 342</b>	<b>20 151</b>	<b>20 372</b>	<b>20 439</b>	<b>20 461</b>	<b>20 356</b>	<b>20 620</b>
Fødte	54	55	46	46	57	56	43	53
Døde	28	29	21	27	27	29	32	27
<b>Fødselsoverskudd</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>11</b>	<b>26</b>
Innvandring	56	30	66	82	75	66	163	117
Utvandring	62	100	27	29	51	69	34	46
Innflytting, innenlands	254	322	765	439	340	396	779	511
Utflytting, innenlands	371	469	608	443	372	525	655	451
<b>Netto innvandring og flytting</b>	<b>-123</b>	<b>-217</b>	<b>196</b>	<b>49</b>	<b>-8</b>	<b>-132</b>	<b>253</b>	<b>131</b>
Folkevekst	-97	-191	221	67	22	-105	264	160
<b>Folketallet ved utgangen av kvartalet</b>	<b>20 342</b>	<b>20 151</b>	<b>20 372</b>	<b>20 439</b>	<b>20 461</b>	<b>20 356</b>	<b>20 620</b>	<b>20 780</b>

## 6 Hovedsatsinger og verbalvedtak

I dette kapitlet rapporteres det på hovedsatsninger og verbalvedtak som er beskrevet i Handlingsprogram 2021-2024.

### Miljø

Hovedmål 1: Ås er en miljøvennlig kommune med fokus på bærekraft og ressursbruk

Delmål 1.1 Ås skal være et visningsvindu for bærekraftig areal- og tettstedsutvikling			
Rapport per 31.12.2021			
1.1.1	Rullere og utarbeide planer i tråd med planstrategien 2021 - 2024	Årlig	Kommunestyret vedtok 20.10.2021 å sende forslag til kommuneplans samfunnsdel og arealdel på høring med frist 14.01.2022.  Større reguleringsplaner utenfor Ås sentralområdet som det er jobbet med i 2021 er Solbakken 3 og 5 / Idrettsveien 1, Vollskogen, Tømrernes feriehem/Askehaugåsen,

Årsmelding 2021

			<p>Grenseveien/Myrfaret, Hensettingsanlegg/Østre linje.</p> <p>Brekkeveien 61, Dyster Eldor II og Nygårdsveien 24 og 33 ble sluttbehandlet i kommunestyret i 2021.</p> <p>Temaplan helse og mestring vil ikke kunne ferdigstilles i 2022 pga pandemi og mottak av flyktninger. Deler av planen vil ferdigstilles eks legeplan og behandles politisk i påvente av ferdistilling av temaplanen.</p> <p>Rullering av skolebehovsplan og kapasitetsplan for BHG vil gjennomføres september /oktober 2022.</p>
1.1.2	Revidere kommunens boligbyggeprogram og utarbeidet befolkningsframskrivninger som del av arbeidet med handlingsprogrammet.	Årlig	Boligprogrammet er under revidering, og befolkningsframskrivninger vil bli utarbeidet og kvalitetssikret i løpet av våren 2022.
<b>Delmål 1.2 Ås skal være et lavenergisamfunn</b>			
1.2.1	Gjennomføre tiltak i henhold til tiltaksplan for klima og energi (se eget kapittel med klimabudsjett i HP)	Årlig	Viser til rapportering på klimabudsjettet.
<b>Delmål 1.3 Ås skal ha en utforming som fremmer folkehelse og livskvalitet</b>			
1.3.1	Gjennomføre prosjekter med bruk av skolehager i samarbeid med NMBU.	Årlig	Ås kommune er i gang med et samarbeid med NMBU om gjennomføring av kompetanseheving rundt arbeidet med skolehager. Finansiert av DEKOMP midler. 7 av 9 skoler deltar. I forbindelse med skolegårdsprosjektet ved Sjøskogen skole er det planlagt ny skolehage.
1.3.2	Gjennomføre tiltak i henhold til Tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv.	Årlig	Arbeidet på Grønnsletta er slutført. Arbeidet med treningsparken er slutført. Det er utarbeidet søknad om spillemidler til denne som ble sendt innen fristen. Det er utarbeidet prosjektplan for utredning av ferdselsårene i Aschjemskogen.
1.3.3	Gjennomføre tiltak i henhold til Tiltaksplan for sykling og gange.	Årlig	Kampanje/informasjonsarbeid: Kjøpt inn el-kassesykel og system for utlån fra innbyggertorget. Gjennomfører Sykle til jobben-kampanjen, med svært god deltakelse. Produsert turkart med gå- og sykkelruter som er delt ut til hele kommunens befolkning. Gjennomført vintersykkelfest i samarbeid med NMBU og lag/foreninger, og vintersykkelambassadører. Hatt sykkelkurs for voksne kvinner. Gjennomført Beintøft-kampanjer på barneskolene med lokal premiering. Deltatt med sykkelhinderløypa på Barnas verdensdag og Smak Ås. Godt i gang med hjertesone-arbeid v/Sjøskogen skole. Investering: Bygget nytt fortau langs Grimsrudveien, med offisiell åpning i september. Etablert ca. 150 sykkelparkeringsplasser Ås ungdomsskole, og ca 15 plasser ved Frydenhaug barnehage, delvis med overbygg.

Årsmelding 2021

1.3.4	Utvikle Breivoll i samarbeid med DNT	Årlig	Arbeidet pågår. Kajakkbrygge og -anlegg er etablert. Sovehuset er under etablering. Innvilget lån fra kommunen er iverksatt. Det pågår forøvrig en rekke andre mindre tiltak i regi av DNT på Breivoll.
1.3.5	Legge til rette for folkehelsearbeid, friskliv og etablering av 15 SMIL-møteplasser årlig på Breivoll og Ås sentrum i perioden 2019 – 2021. Opprettholde og videreutvikle Frisklivssentralen i takt med endrede behov.	Årlig	SMIL prosjektet er nå i avslutningsfasen. Gjennom prosjektet er det opparbeidet en rekke utendørs møteplasser. På Harahuken og Grønnsletta er det jobbet med tiltak for å bedre tilgjengelighet for personer med funksjonsnedsettelse (prosjektmidler fra Viken).  Frisklivssentralen har gitt et begrenset tilbud det siste halvannet året grunnet pandemien og langtidssykdom. Tilbudet er kommet i gang med gruppetrening, og individuell veiledning for tilpasset trening. Sentralen er også i gang med å planlegge kurs og samarbeid med andre avdelinger /enheter som bl.a. samtaletjenesten. Trening i varmtvann er også i gang etter et lengre opphold.
<b>Delmål 1.4 Ås skal ha et levende lokalsentra der det er lett å leve miljøvennlig</b>			
1.4.1	Følges opp i alle planprosesser	Årlig	Følges opp i arbeidet med kommuneplan, reguleringsplaner, temaplaner og tiltaksplaner.
<b>Delmål 1.5 Barn og unge skal være aktive i utviklingen av et bærekraftig Ås</b>			
1.5.1	Legge til rette for arrangementer og prosesser som bidrar til økt involvering av barn og unge	Årlig	Lav aktivitet grunnet covid-19
<b>Delmål 1.6 Ås skal ha en bærekraftig forvaltning av naturmiljø og grønnstruktur</b>			
1.6.1	Gjennomføre tiltak i henhold til plan for naturmangfold	Årlig	Kartlagt grønn infrastruktur er brukt som grunnlag for temakart og hensynssoner naturmangfold i forslag til kommuneplanens arealdel. Påbegynt arbeid med pollinatorstrategi. Gjennomført kartlegginger av naturmangfold etter NIN-metodikken øst for Årungen, og kartlegging av artsrike veikanter. Veiledet to studentoppgaver ved NMBU: Kartlegging av store gamle trær i Ås og kartlegging av dammer. Vedtatt skjøtselsplaner for verneområdene Kjøyabukta og Slorene våtmarksområde. Startet med skjøtselstiltak i Kjøyabukta. Fått innvilget søknad om 200.000 i støtte til tiltak i Slorene fra Viken Fylkeskommune. Gjennomført kartlegging og bekjempelse av fremmede arter, bla. med tilskudd fra Statsforvalteren. Kurset saksbehandlere om naturmangfold i kart.
1.6.2	Ferdigstille kommuneplanens samfunnsdel og arealdel	Høst 2021	Kommunestyret vedtok 20.10.2021 å sende forslag til kommuneplans samfunnsdel og arealdel på høring med frist 14.01.2022.
1.6.3	Følge opp områderegeringsplan for Ås sentralområde	Årlig	Detaljregulering for Langbakken nord (B1) er vedtatt av kommunestyret. Detaljregulering for BS5 og BKB2 er førstegangsbehandlet. BKB2 ble sendt tilbake til administrasjonen etter førstegangsbehandling. BS9 er varslet

		oppstart. Planer for BS6 og BS7 er under arbeid. Det forventes oppstart av ytterligere fire planarbeid våren 2022.
<b>Delmål 1.7 Ås skal ha et levedyktig og fremtidsrettet landbruk</b>		

## Mangfold

Hovedmål 2: Ås er et kunnskaps- og kultursenter i regionen

<b>Delmål 2.1 Barn og unge skal oppleve trygghet i hverdagen</b>			
			<b>Rapport per 31.12.2021</b>
2.1.1	I samarbeid med frivillig sektor gjennomføre tiltak for å skape trygghet og motvirke utenforskap og ensomhet blant barn og unge.	Årlig	<p>Pandemien har begrenset mulighetene for tiltak gjennom hele 2021.</p> <p>Inkluderingsprosjektet "Fargerike Ås-koret" er startet opp av kulturskolen med god deltakelse.</p> <p>Ås kommune er en av få i landet som er kommet med i KS og Norsk kulturskoleråds pilotsatsning Fremtidens kulturskole/Kulturskole 3.0. Arbeidet for prosjektgruppen er godt igang. Temaet Ås skal arbeide med på tvers av alle virksomheter er: Inkludering og motvirkning av ensomhet og utenforskap.</p>
2.1.2	Starte implementering av helhetlig plan for kommunens tilbud og tiltak for barn og unge	Høst 2021	<p>Virksomhetene på kommunalområdet Oppvekst og opplæring samarbeider om gjennomføring av temaplanen for Helhetlig plan for kommunes tilbud og tiltak til barn og unge. Prosjektet om BTI (bedre tverrfaglig innsats) følger sin fremdriftsplan og implementeringsarbeidet pågår fortløpende.</p> <p>Handlingsveiledere er utviklet og er tilgjengelig på kommunes hjemmeside, videre fokus er å implementere veilederen, gi opplæring i IKT-verktøyet DIPS og videreutvikle systemmodellen.</p>
2.1.3	Tiltaksarbeidet i barnevernstjenesten	Høst 2022	Barneverntjenesten har som planlagt opprettet et

Årsmelding 2021

	endres fra å kjøpe fra private aktører til å utvikle egne kommunale tiltak.		ressursteam, som utfører tiltaksarbeidet for barneverntjenesten. Målet er oppnådd
2.1.4	Bidra til en helhetlig tilnærming av barns psykososiale miljø, fra barnehage til ut grunnskolen.	Årlig	BTI-prosjektet har som hovedmål å bidra til en helhetlig og koordinert samordning av kommunes innsats overfor barn og unge. Prosjektet følger fremdriftsplanen.
<b>Delmål 2.2 Innbyggerne i Ås skal ha muligheter til å skaffe seg en inntekt</b>			
2.2.1	Kommunen skal ha minst 1 lærlingeplasser per 1000 innbygger.	Årlig	Ås kommune har 16 læringer. 8 læringer og 2 helserekrutter begynte høsten 2021.
2.2.2	Gjennomføre tiltak som sikrer tidlig og tett arbeidsrettet oppfølging av innbyggere med behov for bistand til å beholde arbeid eller komme i arbeid.	Oppstart høst 2020 med årlig oppfølging	En tilleggsbevilgning over statsbudsjettet finansierer ansettelse av jobbspesialister for å jobbe etter SE-metoden; dvs. tidlig og tett. Jobbspesialistene vil inngå i team som jobber på tvers i Folloregionen. I markedssamarbeidet i Midt-Viken er det opprettet et virtuelt oppfølgingskontor som vil følge opp og avklare alle innbyggere som er i stand til å ta imot digital veiledning vedr. karriereveiledning. Det frigjør ressurser på NAV-kontoret til å følge opp de med mer omfattende bistandsbehov.
<b>Delmål 2.3 Sosiale helseforskjeller i Ås skal reduseres</b>			
2.3.1	«Sosiale helseforskjeller i Ås reduseres»: Følges opp i alle planprosesser.	Årlig	Følges opp i arbeidet med kommuneplan, reguleringsplaner, temaplaner og tiltaksplaner.
<b>Delmål 2.4 Ås skal ha en boligpolitikk som utjevner sosiale forskjeller</b>			
2.4.1	Gjennomføre tiltak i henhold til boligpolitisk plan	Årlig	Innen tiltaksområde 1 – «Kunnskap om boligbehov» pågår det arbeid med de ulike tiltakene. Tiltaket for kunnskap om boligbehov for vanskeligstilte, blir kartlagt via to prosjekter, med skrivefrist i desember. Rapporten vil også svare på en rekke av de andre

		<p>utleiebolig-relaterte tiltakene i boligpolitisk plan. De resterende tiltakene for kunnskap om boligbehov videreføres.</p> <p>Innen tiltaksområde 2 – «Kunnskap om virkemidler» arbeides det videre med å øke kunnskapen om juridisk bindende arealplaner, kommunens eiendomsforvaltning og Husbankens virkemidler. Det blir rapportert om stadig bedre kunnskap knyttet til rekkefølgebestemmelser og utbyggingsavtaler, samt kunnskap om boligtypologi og boligsammensetning i kvalitetsprogrammet for Ås sentralområde. Kvalitetsprogrammet virker etter sin hensikt i dialogen med utbyggere. Tiltaket om å sikre høy gjennomstrømning i kommunale utleieboliger, svares ut i desember.</p> <p>For tiltakene om eiendomsforvaltning utarbeides det betingelser for salg av kommunale eiendommer og modeller for å sikre boliger til prioriterte grupper. Tiltakene for kommunale utleieboliger, vil svares ut i prosjektene om fremtidens boliger, for tiltakene om geografisk spredning, gjennomstrømning og stabile boforhold, evaluering av leiepriser, samt rutiner og kriterier for tildeling.</p> <p>Evalueringer av «leie til eie» og av gjengs leie som prinsipp gjennomføres i 2022.</p> <p>Tiltaket om årlig rullering av tiltaksdelen i forbindelse med handlingsprogram og økonomiplan vil komme i 2022.</p>
--	--	--

Delmål 2.5 Ås skal være en inkluderende kommune for alle			
2.5.1	Utvikle kvalitetsindikatorer for integreringsarbeidet i Ås		IMDis nasjonale rapport om kvalitetsindikatorer ble lansert i juni. Det vil bli utarbeidet et helhetlig indikatorsett som på nasjonalt nivå vil gi et bedre bilde av status for innvandrerbefolkningen sett opp mot den øvrige befolkningen på en rekke ulike områder. Rapporten gir et godt kunnskapsgrunnlag for videre arbeid med utvikling av lokale kvalitetsindikatorer. På lokalt nivå må indikatorene avgrenses til hva som er relevant og praktisk mulig å måle for å gi et bilde av hvordan det går med integreringen i Ås. Mot slutten av 2021 startet IMDI med en årlig brukerundersøkelse i hver kommune. Vi erfarer at brukerundersøkelsen i sammenheng med allerede etablerte resultatmålinger gir oss oversikten og styringsverktøyene vi behøver.
2.5.2	Mestringsenheten videreutvikles som redskap for å fremme brukernes og nettverkets egne ressurser.	Oppstart vår 2021 med årlig oppfølging	Det ble ansatt ny enhetsleder for mestring og koordinering i slutten av mai som er i gang med å forme og etablere enheten. Fokuset i enheten er PERSONEN i sentrum, tverrfaglig arbeid, mestring, tidlig innsats, råd/veiledning og bruk av velferdsteknologiske løsninger.
2.5.3	Ås kommune blir et demensvennlig samfunn. Det inngås samarbeid med nasjonalforeningen for folkehelse ved å underskrive avtale og følge opp de punkter som er knyttet til denne avtalen.	Oppstart vår 2021 med årlig oppfølging	Dette arbeidet er godt i gang, dog med noen forsinkelser grunnet pandemien. Prosjektgruppen har justert milepælsplanen i tråd med dette. Avtalen mellom Ås kommune og nasjonalforeningen for folkehelse ble underskrevet 27.09.2021. All møtene har blitt forsinket grunnet pandemien, men dette arbeidet tas opp igjen våren 2022.
Delmål 2.6 Ås er en god kommune å bli gammel i			

## Årsmelding 2021

2.6.1	Implementere velferdsteknologi, som en del av en vridning av tjenestetilbudet med fokus på egenmestring.	Årlig	<p>Dette arbeidet er godt i gang og vi følger rådene fra det nasjonale velferdsteknologi programmet. Vi samarbeider med andre kommuner om innkjøp og implementering bl.a. Frogn, Vestby og Fredrikstad.</p>
2.6.2	Håndtere framtidig vekst i eldreomsorg med økt satsing på hjemmetjenester.	Årlig	<p>Se punktet over med hensyn til å ta i bruk ulike former for velferdsteknologi. Dette arbeidet er også i gang på andre områder hvor egenmestring og personen i sentrum er i fokus.</p> <p>Vi har tro på at ny organisering av virksomheten vil være et godt verktøy for bedre tverrfaglig samhandling internt og eksternt, samt at personene skal få færrest mulig personer å forholde seg til. Heltidskultur er et annet grep. Fokus på personenes ressurser, råd og veiledning på et tidlig tidspunkt er viktig, tydelige mål i vedtakene er også en del av dette.</p>
<b>Delmål 2.7 Ås er tilrettelagt for mangfoldet i befolkningen</b>			
2.7.1	I samarbeid med frivillig sektor videreutvikle tiltak for inkludering og mangfold.	Årlig	<p>Pandemien har begrenset mulighetene for tiltak i hele 2021. Inkluderingsprosjektet "Fargerike Ås-koret" er startet opp med god deltakelse.</p> <p>Ås kommune er en av få i landet som er kommet med i KS og Norsk kulturskoleråds pilotsatsning Fremtidens kulturskole/Kulturskole 3.0. Prosjektgruppens arbeid er godt igang. Temaet kommunen i samarbeid med frivillige skal arbeide med på tvers av alle virksomheter er: Inkludering og motvirkning av ensomhet og utenforskap.</p>

### Muligheter

Hovedmål 3: Ås er et kunnskaps- og kultursenter i regionen



<b>Delmål 3.1 Barn og unge skal ha kompetanse som styrker dem i møtet med framtidens utfordringer</b>			
<b>Rapport per 31.12.2021</b>			
3.1.1	Skolenes profesjonsfellesskap og læringsmiljø videreutvikles som en del av innføring av Kunnskapsløftet 2020, nye læreplaner i fag.	Årlig	Skolene arbeider med å implementere nye læreplaner som ble gjort gjeldene fra 1.8.2020 for 1.-9.trinn og fra 1.8.21 for 10.trinn. Korona-situasjonen har forsinket dette arbeidet i noe grad. Ås-skolen har et partnerskap med UiO som støtte i dette arbeidet. Det er gjennomført nettverk både på leder og lærernivå gjennom året, i tillegg til arbeidet som foregår på hver skole.
3.1.2	Ås kommune utvikler og drifter fordypnings- og talentutviklingstiltakene UngMusikk og UngKunst for barn og unge i regionen.	Årlig	<p>Ås kommune har videreutviklet sitt samarbeid med Viken fylkeskommune og Norges musikkhøgskole om talentutviklingsprogrammet UngMusikk som driftes av kulturskolen i Ås. Alle de 12 videregående skolene med musikklinjer i Viken og de 4 fylkesdrevne folkehøgskolene er inkludert. Det er lagt omforente planer om hvordan alle de 51 kommunene i Viken skal kunne ta del i UngMusikk, og stadig flere kommuner kommer med. 35 kommuner pr 01.012022.</p> <p>I samarbeid med fylkeskommunen, Galleri F15, Oslo Met og regionale og nasjonale kunstinstitusjoner drifter kulturskolen tiltaket UngKunst. Pr i dag er 9 kommuner og Ås VGS med. Munchmuseet er ny samarbeidspart.</p> <p>På tross av pandemien har det vært digital og fysisk aktivitet så langt det har vært mulig i både UngMusikk og UngKunst i 2021, men mange tiltak er utsatt. Videre planer er lagt ut fra en utsikt om en mer normalisert situasjon.</p>
3.1.3	Utvikle et samarbeid med OsloMet ved at flere av de kommunale barnehagene er blitt universitetsbarnehager.	Høst 2024	I samarbeidet med OsloMet har kulturskolen i Ås status som universitetsskole innenfor tiltaket UngKunst. Pandemien har hindret å komme igang med et ytterligere samarbeid mht barnehager.
<b>3.1.1</b>			
3.2.1	Utvikle et regionalt kunnskapssenter for voksne.	Høst 2021	Samarbeidsavtalen med Frogn og Vestby er revidert og samarbeidet videreutvikles i tråd med nye føringer i integreringsloven. Nesodden kommune har også kjøpt flere grunnskoleplasser av Ås.
3.2.2	Ungdomsskolene tilbyr alternativ undervisning i form av flere varianter av praksisrettet arbeid, blant annet på Breivoll.	Vår 2022	Ås kommune har inngått kontrakt med DNT om å kunne bruke Breivoll som en alternativ opplærings arena for elever fra Nordbytn ungdomsskole to dager pr uke. Kommunen regner med å fornye og utvide denne kontrakten fra høsten 2022. Ås ungdomsskole har startet opp Basen, som tilbyr en tilrettelagt opplæring for elever som har behov for det.
<b>Delmål 3.3 Ås tettsted skal være et attraktivt sted for studenter og forskere</b>			
3.3.1	Legge til rette for etablering av flere utesteder i Ås sentrum	Årlig	Gjennom områdereguleringsplanen for Ås sentralområde og detaljplanene som utarbeides for å følge opp denne, legges det til rette for at en andel av bygningsmassen, spesielt første etasjene i sentrum skal avsettes til næring. Dette med sikte på at handels- og servicenæringer kan etablere seg i disse lokalene.

<b>Delmål 3.4 Rammevilkårene for kommunens utdannings- og forskningsmiljøer skal styrkes</b>			
3.4.1	Samarbeide med NMBU for å få etablert innovasjonssenter og hotell i Ås.	Årlig	NMBU har tatt initiativ til et mulighetsstudie for utviklingen på Campus øst. Dette studiet vil bli se på muligheten for innovasjonssenter og hotell. Kommunen sitter i prosjektgruppa og styringsgruppa for mulighetsstudiet.
<b>Delmål 3.5 Vekst og verdiskaping skal skje i et samvirke mellom forskning, kultur, næringsliv og offentlig sektor</b>			
3.5.1	Følges opp gjennom samarbeidsavtalen for næringsutvikling	Årlig	Administrasjonen har ikke vært involvert i møter knyttet til samarbeidsplattformen i 2021.
<b>Delmål 3.6 Et variert næringsliv og økt privat sysselsetting skal fremmes</b>			

## Kommunen som organisasjon

Hovedmål 4: Ås kommune som aktiv samfunnsutvikler og en attraktiv arbeidsgiver

<b>Delmål 4.1 Ås kommune skal være en aktiv deltaker på vesentlige samfunnsarenaer</b>			
<b>Delmål 4.2 Ås kommune skal ha videreutviklet sin posisjon som en attraktiv og fremtidsrettet arbeidsgiver</b>			
<b>Rapport per 31.12.2021</b>			
4.2.1	Følge opp anskaffelsesstrategien.	Årlig	Følges opp av ledelsen og ledere gjennom kommunedirektørens oppdragsbrev og dialog med kommunalsjefer, virksomhetsledere og enhetsledere.
4.2.2	Planlegge og gjennomføre lederutviklingstiltak	Årlig	Lederutviklingsprogrammet for kommunedirektørens utvidede ledergruppe ble sluttført i november 2021.
4.2.3	Lederutviklingen skal legge vekt på å skape en omstillingskultur i organisasjonen	Årlig	Temaet har vært vektlagt i det avsluttede lederutviklingsprogrammet. Gjennomført i regi av Høyskolen i Innlandet.
<b>Delmål 4.3 Ås kommunes behov for arbeidskraft skal være dekket og tilpasset kommunens organisasjon og tjenester</b>			
4.3.1	For å skape en større kontinuitet i tjenestene til innbyggerne jobbes det aktivt mot en heltidskultur i kommunen.	Årlig	Prosjektet i helse og mestring følger oppsatte plan. Pilotene er godt i gang med kulturarbeidet i tillegg til å planlegge en årsturnus som vil støtte opp om heltidskultur målet, færre hender inne hos brukerne noe som vil gi bedre kvalitet av tjenestene samt større stillinger for ansatte.
<b>Delmål 4.4 Innbyggerne i Ås kommune skal være godt informert om kommunens tjenester</b>			
4.4.1	Kommunens nettsider og søkefunksjon skal revideres slik at informasjon blir lettere tilgjengelig.	Årlig	Ny nettside er lansert. Det arbeides fortsatt med å forbedre og strukturere informasjonen på hjemmesiden.
4.4.2	Følge opp digitaliseringsstrategien	Årlig	Arbeidet med en handlingsplan er igangsatt. Dette må samordnes mot Stor Follo IKT samarbeidet og det regionale

## Årsmelding 2021

	med en handlingsplan som sikrer digitaliseringsprosjekter i tråd med HP.		digitaliserings samarbeidet Digi Viken. Det aller meste av digitaliseringen i Ås kommune foregår gjennom disse samarbeidene.
<b>Delmål 4.5 Ås har god beredskap når det gjelder samfunnssikkerhet</b>			
4.5.1	Gjennomføre årlige øvelser på beredkapsområdet.	Årlig	Kommunen har vært i en kontinuerlig beredskapssituasjon i forhold til Covid 19. Det er planlagt ny øvelse i 2022 i etterkant av et planlagt tilsyn av statsforvalteren..
4.5.2	Følge opp samarbeidsavtale om beredskap med NMBU og jobbe for å inkludere Veterinærinstituttet i dette samarbeidet.	Vår 2021	Samarbeidsavtale er revidert og oppdatert i 2021.
<b>Delmål 4.6 Kulturlivet, næringslivet og frivillige organisasjoner deltar sammen med kommunen i utviklingen av samfunnet</b>			
4.6.1	Innbyggertorg etableres i en prøveperiode fra H2020 som samhandlingsarena for kommunale tjenester, organisasjoner, næringsliv og frivillighet.	Høst 2022	Innbyggertorget er etablert, og har på tross av en svært begrenset mulighet for interaksjon med innbyggerne under pandemien allerede vist gode resultater. Samling av tjenester som skal bidra til informasjon, kommunikasjon og samarbeid både innad i kommunen og overfor innbyggerne viser seg å være et godt grep. En "Fellesskaper" er ansatt i ledig stillingshjemmel og genererer samskaping innad og utad i kommunen i samarbeid med frivilligsentralen og andre tjenester i innbyggertorget. Kommunikasjonsteamet med ny kommunikasjonssjef etablerer sin base i tilknytning til innbyggertorget.

### Status verbalvedtak

Status oppfølging av verbalvedtak, jf. HP 2021-2024

	Verbalvedtak	Rapportert per 31.12.2021
V-1	Rådmannen bes legge fram en sak om muligheten for formannskapet til å gi helt eller delvis fritak/ettergivelse av eiendomsskatten til husholdninger med særskilt lav betalingsevne, etter eiendomskatteloven paragraf 28. Slik blant annet Moss kommune har.	Sak om kriterier for ettergivelse av eienddomsskatt er lagt frem for formannskapet og kommunestyret, , jf k sak 16.21.
V-2	Rådmannen utarbeider årlig et eiendomsskatte regnskap som viser hvilke store investeringsprosjekter (skolebygg, omsorgsbygg, barnehager osv) eiendomsskatten har bidratt til å realisere.	Ås kommune hadde inntekter på 15,4 mill. kr fra eiendomsskatt på bolig og 35,2 mill. kr i eiendomsskatt på næring i 2021. I samme periode var kommunens avdrag på lånefinansierte investeringer på 87,3 mill. kr. Eiendomsskatten har dermed bidratt til å finansiere 57 % av kommunens avdrag i 2021.  Kommunens lånegjeld var på 137 % på av

Årsmelding 2021

		driftsinntektene. Denne vil øke til 149 % i løpet av kommende planperiode. Handlingsregelen er 106 %. Det er derfor behov for å nedbetale betydelig ekstra gjeld før kommunen når handlingsregelen.
V-3	Rådmannen bes legge fram en sak i 2021 om muligheter for barnehagene til å organisere mer matservering, slik at barna ikke behøver ha med matpakke, som selvfinansieres gjennom kostpris. Matserveringen skal være enkel, sunn, næringsrik og ha lav pris.	Gjennomført. til politisk behandling i februar/mars 22
V-4	Budsjettmodell for skolene - Rådmannen bes legge fram en sak om ressursfordelingsmodell for grunnskolene, som gir et bedre og helhetlig grunnlag til å beslutte ressursbruk i tråd med kravene i opplæringsloven §1310. Saken skal belyse ressurstildelingen/ressursfordelingen på hver enkelt skole, og vise oversikt over ressurser tildelt grunntildeling (ikke undervisning), elevtildeling (ressurser til elevtimer), likeverdighetsressurs (ressurser til tilpasset opplæring, spesialundervisning og særskilt norskopplæring til minoritetsspråklige) og toppressurs (tildeles i tillegg til ressurser beskrevet over til elever som er mer ressurskrevende).	Henviser til K-sak 84/21 som ble behandlet i november -21
V-5	Sjøskogen skole: Rådmannen bes legge fram en helhetlig sak om å vurdere utvidelse av skolen opp mot endring av skolekretsgrenser, midlertidig flytting av moduler fra Åsgård eller videreføring av dagens situasjon, i lys av samlet elevtall og skolekapasitet i Ås nord, og den økonomiske situasjonen.	Effektuert
V-6	Ås kommune har fått 150 000 kr fra Bufdir, og satt i gang arbeid med en utlånsordning av idretts- og fritidsutstyr i regi av innbyggertorget. Ås kommunestyre ber om at midlene som er avsatt til denne ordningen fordeles mellom nord og sør i kommunen, og at det søkes utarbeides en lignende ordning på en passende lokasjon i Ås nord, gjerne i samarbeid med frivilligheten.	Fritidsutstyr for utlån er kjøpt inn og fordelt på utlanssteder.
V-7	Flere kommunale parkeringsplasser skal forbeholdes forflytningshemmede.	Vil bli hensyntatt samtidig med at parkeringsbestemmelsene for kommunale p-plasser i Ås sentrum blir innført. Innføringen er forsinket pga økt behov for parkeringsplasser under pandemien. Er under planlegging og gjennomføres høst 2022.
V-8	Det skal stilles krav om fossilfri anleggsplass i nye reguleringsplaner for byggeprosjekter i Ås	Vedtaket ligger hos Statsforvalteren for lovlighetskontroll. Kravet legges inn i alle nye

Årsmelding 2021

	fra og med januar 2021.	reguleringsplaner og må ev. reverseres dersom statsforvalteren kommer til at det ikke er hjemmel for å kreve dette
<b>V-9</b>	Ås kommune ber Viken Fylkeskommunen stille krav om at drosjenæringen i Ås går på fornybar energi. Kravet kan tidligst tre i kraft om 4 år jf. Yrkestransportlova.	Ikke igangsatt
<b>V-10</b>	Rådmannen bes optimalisere kommunens egen strømbruk ved å styrke arbeidet med energiøkonomisering og redusere lysforurensing fra egen drift på nattestid. Eventuelle innsparinger benyttes til flere tiltak mot lysforurensing og/eller å holde gatelys på i områder der det er behov.	Pågår kontinuering arbeid med optimalisering og innsparing av energi. Det vil bli rapportert på tiltakene i EPC prosjektet i 2022 og strategi for energiledelse vil legges frem, samt nye aktuelle energisparingstiltak.
<b>V-11</b>	Alle yrkestitler og stillingsbetegnelser i Ås kommune skal være kjønnsnøytrale.	Dette er meldt til KS som utarbeider stillingskoder ved tariffrevisjoner.
<b>V-12</b>	Ås kommunestyre minner om vedtaket av budsjett- og handlingsplan 11.12.2019 om at rådmannen legger fram en sak om en helhetlig plan for mat og måltider, og ber om at det gjøres i løpet av perioden, senest våren 2023. Planen skal systematisere de ulike områder/virksomheter kommunen har ansvar for mat og måltider, for å sikre sunn mat og redusere matsvinn. Den helhetlige planen kan utarbeides i forskjellige etapper for de ulike virksomhetene.	Ikke startet, tiltaket krever ressurser, må evt meldes opp og bevilges, som en sak i HP 2023-2026.
<b>V-13</b>	Rådmannen bes legge fram en sak om der Folkebadene i Ås får utvidet åpningstid med totalkostnad tilsvarende rundt 5 timers åpningstid per uke. Rådmannen avgjør hvordan timene fordeles, mht hvilke(t) bad, og hvordan utvidelsen skjer (forlenget per dag, ny dag eller mer åpent i ferier).	Ikke startet i 2021 pga stengte folkebad under pandemien. Tiltaket er under utredning. Sak vil legges frem 2022.
<b>V-14</b>	Rådmannen bes utrede en ordning for å håndtere vraksykler på kommunal grunn. Rådmannen vurderer om det kan benyttes private/frivillige aktører og om kommunen kan bidra med noe for å oppnå målsettingen. Ordningen tildeles 50 000 kroner år en (inkludert utredning) og deretter 25.000 årlig.	Grunnet Korona pandemien er det ikke funnet tid til å arbeide med dette området. Foreslått tatt ut av pga ressursutfordringer, men vil bli gjennomført ila 2022
<b>V-15</b>	Det opprettes et egenandelsfond. Egenandelsfondet skal være for kommunale virksomheter som søker ekstern støtte til prosjekter innen klima/miljø eller folkehelse. Å tilrettelegge for et egenandelsfond vil kunne utløse mer eksterne midler til prosjekter for Ås kommune. Rådmannen utarbeider retningslinjer for fondet. Det settes av kr 100.000 i 2021 og	På grunnlag av føringene for type søknader som kan ta i bruk egenandelsfondet overføres bevilgningen fra virksomhet kultur og fritid til samfunnsutvikling.

	beløpet vurderes økt utover i perioden.	
V-16	Rådmannen utarbeider en sak i løpet av første halvår 2021 om etablering av en ordning med aktivitetskort med sikte på at barn i lavinntektsfamilier kan delta gratis på kulturtilbud i kommunen, herunder kino, teater og svømmehall. Aktivitetskortet vurderes utformet liknende "Kragerøkortet", altså at kortet også selges som klippekort med rabatt til alle innbyggere for å eliminere stigmatisering og oppfordre til mer bruk av kommunens kulturtilbud.	Det er mange ulike aktører som tilbyr forskjellige ordninger med aktivitetskort eller liknende. Det innhentes erfaringer fra andre kommuner og forberedes en sak. Det er et mål at vi skal kunne ha en ordning i Ås som treffer målgruppen best mulig med et bredest mulig tilbud for de midlene som budsjetteres.
V-17	Det rettes en formell henvendelse til Kommunaldepartementet/Fylkesmannen om effekten på vekstkommunetillegget som følge av avgivelsen av Tandbergløkka.	Det er sendt en formell henvendelse høsten 2021. Kommunaldepartementet har bekreftet at kommunen har fått kompensert for effekten av redusert veksttilskudd som følge av avgivelsen av Tandbergløkka.
V-18	Ås kommunes trådløse gjestenett endres slik at påloggingspassord som sendes på tekstmelding inneholder helst 4 og maks 6 tegn, fortrinnsvis siffer.	Dette krever et nytt system som må settes opp i henhold til kravene til IKT sikkerhet. Kommunen er i dialog med Stor Follo IKT i saken. På grunn av budsjettmessige og sikkerhetsmessige hensyn er saken enda ikke løst.

## 7 Handlingsplan for klima og energi - tiltaksdel 2021

Ås kommune har gjennomført sitt første år med klimabudsjett. Det følgende er en oppsummering av rapportering på alle tiltakene i klimabudsjettet 2021. For å få detaljer, henvises det til rapportering 3. tertial 2021.

### Felles strategier

Det har vært utfordrende å øke ressursene til arbeidet med klimavennlige anskaffelser i tilstrekkelig grad på grunn av begrenset kompetanse og kapasitet. Økt satsing på klimavennlige anskaffelser krever både økt kompetanse og kapasitet innen anskaffelsesområdet generelt og innen klima- og miljøeffekter for de aktuelle varer og tjenester som skal anskaffes. Tilstrekkelige ressurser på begge disse områdene er avgjørende for å gjennomføre gode og klimavennlige anskaffelser. Rullering av anskaffelsesstrategi ble utsatt til 2022. Kommunen har imidlertid hatt god nytte av Viken fylkeskommunes gratis rådgivingstjeneste for klima- og miljøkrav i anskaffelser. Vi har også bidratt i Felles innkjøpskontor Follo sitt arbeid for strengere miljøkrav i rammeavtaler for kommunene. Ved å bidra til at det stilles miljøkrav i anskaffelser som gjelder for flere kommuner øker effekten av miljøkravene som settes.

Klimabudsjett og klimaregnskap er nå en integrert del av kommunens handlingsprogram og økonomiplan og tilhørende rapportering i Framsikt. Kommunen har tilbudt gratis miljøsertifisering og utdeling av diplomer hos bedrifter. Det har ikke vært mulig å ta i bruk Kulturhuset og bibliotekene som forum for debatt og diskusjon grunnet korona.

Barnehagene jobber kontinuerlig med klima og bærekraft gjennom ulike opplevelser og erfaringer med naturens mangfoldighet. Skolene implementerer nye læreplaner for fag der bærekraft er et av flere

hovedtemaer. Vitenparken har gjennomført et pedagogisk opplegg for ungdomsskolene og har vært en stor aktør og bidragsyter inn i sommerskolen som kommunen arrangerte.

### **Transport**

Ved anskaffelse og/eller leasing av biler vurderes alltid nullutslippsbiler først. Det er etablert en rutine der alle virksomheter må søke kommunedirektøren om unntak/fritak fra å velge noe annet enn nullutslipp ved utskiftning av biler og fornyelse av leasing. Kommunen fikk innvilget Klimasats-støtte til ladepunkter ved kommunens bygg, som er under etablering, men noe forsinket grunnet leveringssituasjon.

Det er fortsatt utfordrende å få fossilfrie maskiner som erstatter dagens bruk av fossile maskiner, både i egen drift og i større byggeprosjekter. Det er delvis stilt krav om utslippsfrie anleggsplasser i kommunens egne prosjekter, som har ført til noe redusert utslipp. Kommunen er pådriver mot private utbyggere om klimakrav i plan- og byggeprosjekter.

Arbeidet med å nå nullutslippsmålet ivaretas både gjennom oppfølging av tiltaksplan for sykling og gange og i reguleringsplaner, der kvalitetsprogrammet følges opp med krav om tilrettelegging for sykling/gange, klimagassregnskap osv. Det er kjøpt inn el-sykler til hjemmetjenesten og flere andre enheter, samt tre el-fraktesykler til bruk i tjenesten og til innbyggere. Arealstrategien i kommuneplanens samfunnsdel ivaretar klimahensyn. Arbeidet med parkeringsstrategi og kartlegging av gjennomgangstrafikk er påbegynt, men forsinket.

### **Stasjonær forbrenning (inkl. fornybar energi)**

Det arbeides med oppfølging av tiltak fra EPC-prosjektet, og det skal legges fram en strategi for energiledelse etter evaluering av prosjektet. Det innarbeides rutiner for å bruke fjernvarme og vurdere bruk av bergvarme og bioenergi og/eller solfangere i egne byggeprosjekter. Solceller inngår som et vurderingstema ved nye prosjekter, og skal monteres på nye Åsgård skole.

Det stilles krav om energiplan for alle nye reguleringsplaner, hvor energibehov og energikilder skal redegjøres for.

### **Avfall og avløp**

Tiltak for å redusere metangasslekkasje på nedlagt avfallsdeponi er under utredning. Øvrige tiltak skal gjennomføres kommende år.

### **Landbruk**

Bevaring av dyrka og dyrkbar mark er del av arealstrategien i forslag til kommuneplanens samfunnsdel og har vært tema i konsekvensutredning av arealinnspillene til kommuneplanen.

Follo landbrukskontor driver informasjonsarbeid for å bidra til mer drenering og gir tilskudd til drenering (3 mill. kr/år).

Follo Landbrukskontor forvalter tilskudd til klimarådgiving, gir informasjon om fagmiljøer som kan bistå med overgang til ny teknologi, fossilfrie drivstoff og klimarådgiving, og bidrar til kompetanseheving i samarbeid med faglag i landbruket.

Landbrukskontoret bidrar med informasjon om ungskogpleie og suppleringsplanting. Arbeidet med skogbruksplanlegging i Follo er igangsatt. Nye skogbruksplaner skal tilbys i løpet av 2023. Disse blir viktige verktøy i arbeidet med en bærekraftig skogforvaltning.

### Indirekte utslipp

Bygg: Klimagassregnskap og livssyklus kostnader utredes som del av kommunens større bygge- og rehabiliteringsprosjekter. Alternativer med gjenbruk av eksisterende bygningsmasse utredes i alle nye byggeprosjekter. Kvalitetsprogrammet er lagt til grunn for alle reguleringsplaner i sentrumsområdet, med krav om redegjørelse for hvilke tiltak som er aktuelle for de enkelte prosjektene.

Det er inngått ny kontrakt for avfallshåndtering av kommunens eget næringsavfall, med krav om høy andel bruk av fossilfrie drivstoff, høy grad av materialgjenvinning og tilrettelegging for kildesortering i kommunens bygg.

Storkjøkkenet på Moer sykehjem har kjøpt inn og vil ta i bruk et produksjonsverktøy som vil bidra til å begrense matsvinn. Tiltaket for å alltid ha et plantebasert alternativ i kommunens servering ved kantiner, skoler og barnehager og institusjoner er ikke igangsatt på Moer grunnet pandemisituasjonen.

Planlagt utvikling av kultur- og fritidstilbud er satt på vent under pandemien, men kulturskolen har kommet godt i gang med nye undervisningstilbud med digitale verktøy. Det er kjøpt inn en del utstyr som kan lånes ut til innbyggerne både nord og sør i kommunen.

### Indikatorer direkte utslipp og energiforbruk/produksjon for Ås kommune som virksomhet

Nr.	Indikatorer	Ansvar (enhet)	2019/2020	2021	Merknad
1	Antall nullutslippskjøretøy (andel).	Kommunalteknikk	6 kjøretøy (av 97) 6%	11 %	Skiftes til elektrisitet i hht utskiftingsplan for kjøretøy
2	Antall elsykler/sykler til bruk i tjenesten	Plan, miljø og næring	2-3 elsykler, 1 vanlig sykkel	8 vanlige elsykler og 3 el-fraktesykler	Forsinkelser i leveransene, fikk inn 6 vanlige elsykler i tillegg i januar 2022
3	Antall ladestasjoner ved kommunens formålsbygg og arbeidsplasser.	Kommunalteknikk	20 ladestasjoner	30 ladestasjoner/47 ladepunkt	Noe mindre etablering enn planlagt pga. forsinka leveranser
4	Prosjekter med fossilfri/utslippsfri bygg- og anleggsplass (reduksjon i utslipp i prosjektet)	Prosjekt	Ingen	3 prosjekter med krav om mindre bruk av fossile drivstoff (reduksjon i CO2): Åsgård skole (2 tonn), ny flerbrukshall ved Ås vgs. (2 tonn), fortau Grimsrudveien (59 tonn)	Åsgård: noe mindre i 2022 siden utgraving og uttransport er ferdig. Åsgård og flerbrukshall: Brukt 5% innblanding av biodiesel.



Årsmelding 2021

5	Energiforbruk <b>elektrisitet</b> i kWh totalt (kommunale bygg, veilys/lysløype og VA-anlegg)	Eiendom	21 068 314	24 145 388	Kommunen har hatt en økning i antall kvadratmeter bygg, som har medført økt forbruk.
6	Energiforbruk i kWh totalt (elektrisitetsforbruk, fjernvarme og fyringsolje)	Eiendom	27 777 725	26 956 206	Fyringsolje er nå faset ut.
7	Energiproduksjon, solkraft	Eiendom	Ingen anlegg.	Ingen anlegg	Skal etableres solceller på Åsgård skole
8	Volum næringsavfall (kg)	Eiendom	2019: 391 350	341721	Alle bygg/virksomheter
9	Andel næringsavfall som går til materialgjenvinning (sorteringsgrad).	Eiendom	2019: 18,6%	14,60 %	Kommunen byttet leverandør i 2021. Innfasing av høyere sorteringsgrad er i gang.
10	Antall gårdsbruk som har fått veiledning om klima- og energiplan.	Follo Landbrukskontor	Ingen p.t.	Ingen i 2021	

## Klimatiltak - reduksjon direkte utslipp

Tiltak nr.	Mål og delmål (fargete rader) og tiltak: TRANSPORT	Tiltaksfrist ihht HP 21-24	Rapport per 31.12.2021
<b>Total: Klimagassutslippene fra transportsektoren er redusert med mer enn 50 % innen 2030 sammenlignet med 1991-nivå</b>			
<b>T1 total: Veksten i persontransport er tatt med kollektiv, sykkel og gange.</b>			
1	Utarbeide arealstrategi som del av kommuneplanens samfunnsdel som ivaretar klimahensyn.	2021	Utarbeidet som del av kommuneplanens samfunnsdel.
2	Følge opp områderegeringsplan for Ås sentralområde med kvalitetsprogram.	årlig	Krav stilt i områdeplan for Ås sentralområde knyttet til transportsektoren følges opp i detalireguleringsplaner i

			området. Utover tiltak i de enkelte byggeområdene for å bedre forhold for gående og syklende i nærmiljøet, stilles det krav om klimagassregnskap samt bruk av mobilitetsplaner/trafikkanalyser og miljøoppfølgingsplaner.
3	Utarbeide helhetlig parkeringspolitikk	2021	Arbeidet med parkeringsstrategi er påbegynt, men forsinket. Ferdigstilles 2022.
4	Gjennomfører tiltak i vedtatt strategi og tiltaksplan for sykling og gange, ref. tiltak 1.3.3 i Hovedsatsninger og investeringsprosjekt i kap. 8.	årlig	Se rapportering under Hovedsatsinger, tiltaksplan for sykling og gange T.1.3.3.
5	Ha møter med Ruter og Vy om å utvikle kollektivtilbudet i og til Ås og at dette er fossilfritt.	årlig	Gjennomført møte med Ruter om utvikling av kollektivtilbudet med fokus på bedre tilrettelegging til Campus Ås.
6	Kartlegge gjennomgangstrafikk gjennom Ås sentrum og vurdere virkemidler for å redusere denne, herunder bompenger.	2021	Fått kr 350.000 i støtte fra Klimasats. Prosjektgruppa har utarbeidet anskaffelsesdokumenter. Prosjektet gjennomføres i 2022.
7	Utarbeide retningslinjer for ansattes reiser med fokus på klima- og miljøvennlige løsninger.	2022	Dette arbeidet er ikke igangsatt. Reiseaktiviteten har vært lav som følge av pandemien.
8	Gjennomføre et prøveprosjekt med el-sykler istedfor tjenestebiler der det er praktisk mulig.	2021	Det er kjøpt inn to kassesykler til Ljungbyveien og Ås ungdomsskole. Kjøpt inn 7 vanlige el-sykler, de fleste til Hjemmetjenesten Sør, og har bestilt 7 til som leveres tidlig i 2022.
<b>T2 total: Ved utgangen av 2020 skal kollektivtransporten kun bruke fornybar og bærekraftig energi, og gradvis gå over til en utslippsfri kollektivtransport</b>			
9	Etterspørre utslippsfrie* skolebusser og transporttjenester	årlig	Det forsøkes ivarettatt så langt det er mulig å etterspørre utslippsfrie transporttjenester ved innkjøp.

10	Etterspørre utslippsfrie* transporttjenester ved innkjøp.	årlig	Det forsøkes ivaretatt så langt det er mulig å etterspørre utslippsfrie transporttjenester ved innkjøp.
<b>T3 total: Alle nye lette kjøretøy er nullutslippsbiler innen 2025</b>			
11	Sette i gang et prosjekt for overgang til nullutslippsbiler for kommunens bilflåte. Inkluderer ny drivstoffavtale med fossilfri/utslippsfrie drivstoff.	2021	Ved anskaffelse og/eller leasing av biler vurderes alltid nullutslippsbiler først. Alle virksomheter må søke kommunedirektøren om unntak/fritak fra å velge noe annet enn nullutslipp ved utskiftning av biler og fornyelse av leasing. Ny rammeavtale på leie og leasing av biler har vært på tilbud i 2021. I denne avtalen er det lagt opp til at kommunen kan velge nullutslippsbiler. Det er lagt opp til en dynamisk innkjøpsordning som gjør at avtalen kan endres etter kommunens behov. Behovet for drivstoff har endret seg betydelig de senere årene på grunn av overgang til elbiler innen mange tjenesteområder Det har i 2021 vært arbeidet med å kartlegge fremtidig behovet for drivstoff. Dette må vurderes opp mot kommunens infrastruktur for ladestasjoner og hvordan kommunens bilpark skal være fremover. Videre må det ses opp mot kommunens ROS analyse og beredskapsplan ved eventuelle strømbrydd.
12	Alle nyinnkjøp/nye leasingavtaler av lette kjøretøy skal være nullutslippskjøretøy. Kostnader avklares i anskaffelsen.	årlig	Dette hensyntas ved inngåelse av rammeavtale for drivstoff. Det er utarbeidet rutiner for å ivareta tiltaket ifm nye leasingavtaler og nyinnkjøp av lette kjøretøy.
13	Legge til rette for bildelingsløsninger med nullutslippskjøretøy: Regulere inn areal som kan brukes til slike formål. Være pådriver mot private utbyggere	årlig	Private utbyggere oppfordres til å etablere bildelingsordninger i nye prosjekter. Imidlertid vil det være krevende å sikre gjennomføring av bildelingsordninger gjennom reguleringsplanlegging, da dette

			ikke kan pålegges direkte.
14	Utredning/deltakelse i bildelingsløsning med kommunens biler (personbiler) med flere stasjoner og anskaffe bildelingsløsning.	årlig	Utredning av mulige alternativer/løsninger er hittil ikke prioritert pga pandemien og ressursituasjon. Prosjekt vurderes i 2022.
<b>T4 total: Minst 50 % av nye, tyngre kjøretøy er nullutslippslastebiler, og andel tyngre kjøretøy som går på biogass er økt innen 2030</b>			
15	Innkjøp og leasing av tyngre kjøretøy og maskiner skal være utslippsfrie så langt det lar seg gjøre. Kostnader avklares i anskaffelsen.	årlig	Det er stor utvikling i dette markedet og mye skjer fremover. Men akkurat nå er det utfordrende å få fossilfrie maskiner som erstatter dagens bruk av fossile maskiner. Det vil omfatte en omlegging av deler av driften og kommunens anleggsvirksomhet, samt å få etablert nødvendig ladekapasitet/infrastruktur. Det er laget en plan for utskifting av maskiner med vurdering av budsjettmessige konsekvenser. Kommunen bruker tilbudet fra Viken fylkeskommune om klimarådgiving i anskaffelser aktivt ved anskaffelser av kjøretøy og maskiner.
16	Ved reforhandling eller inngåelse av ny rammeavtale for drivstoff skal kommunen forespørre avansert biodrivstoff som oppfyller EUS bærekraftskriterier.	Ved reforhandling av kontrakt	Dette er ivarettatt ved inngåelse av ny rammeavtale for drivstoff som gjelder fra 1.1.2022.
17	Vurdere samarbeid for å få differensierte bomsatser/veiprisering i bombrikke basert på utslipp, for tungtransport som kommer inn i Norge (og videre på E6 og E18).	2022	Ikke igangsatt. Må vurdere hvordan vi kan jobbe med dette i samarbeid med Viken fylkeskommune.
<b>T5 total: Infrastruktur for fossilfrie drivstoff er godt utbygd innen 2025</b>			
18	Etablere ladepunkt ved kommunale parkeringsplasser og	årlig	Budsjett 2021: 150 000 kr Det er tildelt Klimasats-midler

Årsmelding 2021

	bygg. Lage plan for gjennomføring.		for etablering av ladestasjoner for nye elektriske tjenestebiler. Ladepunkter er under etablering, noe forsinket leveringssituasjon pga pandemien.
19	Stille krav om tilrettelegging for ladepunkter for elbil ved alle parkeringsplasser i nye reguleringsplaner.	årlig	Det stilles krav om ladepunkter for elbil i reguleringsplaner.
20	Kartlegge kapasitet på el-nettet i kommunen for å sikre framtidig ladekapasitet.	2021	Budsjett 2021: 200 000 kr. Ikke prioritert pga ressursituasjon, men prosjektet er under planlegging.
21	Videreformidle informasjon om støtteordninger for å etablere lademuligheter for bil og sykkel i f.eks. borettslag og sameier	årlig	Viken fylkeskommune har ikke hatt slikt tilbud i år.
22	Være en pådriver for fossilfrie* drivstoff på bensinstasjoner/ energistasjoner.	årlig	Ikke igangsatt.
<b>T6 total: Bygg- og anleggsplasser er fossilfrie innen 2025 og utslippsfrie innen 2030</b>			
23	Kommunen stiller krav om fossilfrie, alternativt utslippsfrie, bygg- og anleggsplasser for nye bygg og større rehabiliteringsprosjekter, inklusive VA-anlegg.	årlig	Det er stor utvikling i dette markedet og mye skjer fremover. Det er utfordrende å få fossilfrie maskiner som erstatter dagens bruk av fossile maskiner på alle områder, og det stiller krav til etablering av nødvendig ladekapasitet/infrastruktur. Dette er et pågående arbeid. Det er gjennomført delvis fossilfri byggeplass på nye Åsgård skole, ny flerbrukshall ved Ås vgs og ved bygging av nytt fortau i Grimsrudveien.
24	I reguleringsplan og byggesak er kommunen pådriver for at private utbyggere har fossil- og utslippsfrie bygg- og anleggsprosjekt.	årlig	Kommunen oppfordre private utbyggere til å ha utslippsfrie bygg- og anleggsplasser i sine prosjekter, men har ikke mulighet til å stille dette som krav i reguleringsplan.

\* Forutsatt å gi effekt fra 2025 (Civitas 2019)

\*\* Tiltak i tiltaksområde T5 gir ikke utslippskutt i seg selv, men er en forutsetning for å nå delmål T3 og T4

Tiltak nr.	Mål og delmål (fargete rader) og tiltak: S: STASJONÆR ENERGI (inkl. fornybar energi) AA: AVFALL OG AVLØP L: LANDBRUK	Tiltaksfrist ihht HP 21-24	Rapport per 30.04.2021
<b>S: Klimagassutslippene fra stasjonær forbrenning er redusert med minst 90 % innen 2030 sammenlignet med 1991-nivå, uten å øke elektrisitetsbruk</b>			
<b>S1: Forbrenning av fossil olje og gass til oppvarming av bygg og produksjon av fjernvarme er utfaset innen 2030</b>			
1	Utfase bruk av mineralolje til spisslast oppvarming av kommunens bygg (lovpålagt fra 2020).	årlig	Utfasing ferdigstilt i 2020.
2	Informere innbyggere om utfasing av oljefyring på kommunes nettside.	årlig	Informasjon er lagt ut på kommunens nye nettsider.
<b>S2: Andelen lokal, fornybar energi til varme, kjøling og el-spesifikt forbruk i bygg er økt innen 2030</b>			
3	Legge ut informasjon på hjemmesidene om hvilke typer solenergianlegg som er søknadspliktige	årlig	Oppbygging av nye nettsider er i gang, men ikke ferdigstilt. Gjennomføres 2022.
4	Bruke fjernvarme og vurdere ev. bruk av bergvarme og bioenergi og/eller solfangere i egne byggeprosjekter så langt det er mulig. Oppfordre private utbyggere til det samme.	årlig	Arbeidet med å innarbeide interne rutiner pågår og videreføres i 2022.
5	Oppfordre utbyggere til å legge om til og ta i bruk lokale fornybare energikilder og øke kompetanse hos Samfunnsutvikling om dette.	årlig	Det stilles krav om energiplan for alle nye reguleringsplaner, hvor energibehov og energikilder skal redegjøres for i hvert prosjekt. Innenfor sentrumsområdet er bruk av fjernvarme pålagt. Tilsvarende vil gjelde på Solberg med ny søknad om konsesjonsområde for

			fjernvarme der.
6	Vurdere bruk av solceller og solfangere på nye kommunale bygg og ved rehabilitering av eksisterende bygg og skifte av tak.	årlig	Solceller skal monteres på taket av nye Åsgård skole. Inngår som et vurderingstema ved nye prosjekter.
7	På kommunens nettsider skal det ligge informasjon om hvor innbyggerne kan få rådgiving om energiomlegging, energieffektivisering og valg av lokale fornybare energikilder.	årlig	Tilbud om dette til kommunens innbyggere er lagt ut på kommunens nettsider 27.04.21.
8	Gjennomføre ENØK-tiltak i alle kommunens bygg, inkl. strategi for arbeidet.	årlig	Det arbeides med oppfølging av tiltak fra EPC-prosjektet. I forbindelse med evaluering og rapportering på resultatoppnåelse fra dette prosjektet, vil det legges frem en strategi for energiledelse. Sak kommer etter planen medio 2022.
9	Ferdigstille EPC-prosjektet (energispårekontrakt) for å redusere energibruken i kommunale bygg.	2021	Tiltak er ferdig. Driftsfase med oppfølging og evaluering av resultatoppnåelse pågår. Rapportering på resultatoppnåelse legges frem medio 2022.
10	Lage plan for bedre styring og utskifting til LED-lys: Veilys og lys på idrettsanlegg.	årlig	Pågående arbeid, fremdrift er avhengig av tildelte budsjetter.
<b>AA: Klimagassutslippet fra avfalls- og avløpssektoren er redusert med minst 80 % innen 2030 sammenlignet med 1991-nivå</b>			
<b>AA1: Klimagassutslippet fra avfallsdeponiene er redusert med minst 80 % innen 2030 sammenlignet med 1991-nivå</b>			
1	Kartlegge metangassutslipp fra deponi og beskrive tiltak.	2022	Gjennomføres i 2022.
2	Vurdere tiltak for å	årlig	Under utredning.

	redusere metangasslekkasje på nedlagt avfallsdeponi		
<b>AA2: Produksjon av biogass til drivstoff er økt innen 2030</b>			
3	Samarbeide om økt biogassproduksjon til drivstoff på Søndre Follo renseanlegg og Nordre Follo renseanlegg.	2024	Ikke påbegynt
4	Utrede muligheten for energigjenvinning fra avløpsvann før det forlater Ås kommunes avløpsnett (Nye Dyster Eldor boligfelt).	2023	Hensyntas i reguleringen.
<b>AA3: All biorest fra biogassproduksjon brukes til gjødsel innen 2030</b>			
5	Vurdere tiltak for å øke verdien av biorest fra avløpsslam på Søndre Follo renseanlegg og Nordre Follo renseanlegg.	2023	Det gjøres allerede et godt arbeid på både SFR og NFR for optimalisering av slamhåndtering, med effektiv biogassproduksjon og tilnærmet 100% gjenbruk av slammet. Det er et aktivt samarbeid med miljøet på NMBU for å optimalisere prosessene videre.
<b>L1B: Bærekraftig matproduksjon i landbruket har økt mens klimagassutslippene er på samme nivå eller lavere sammenlignet med 2015</b>			
1	Informere om nasjonalt tilskudd til drenering og miljøtiltak i jordbruket og forvalte tilskuddssøknader	årlig	Landbrukskontoret informerer om tilskuddsordningene på hjemmesider, facebook og i møter med faglag i landbruket. Kommunen (v/ Landbrukskontoret) innvilger tilskudd til drenering og miljøtiltak til en rekke landbruksforetak i Ås og ellers i Follo årlig. Samlet tilskudd utgjør i størrelsesorden 3 millioner kr/år
2	Informere om økt bruk av fangvekster.	årlig	Informasjon gis via hjemmeside og i



			forbindelse med veiledning til søkere og regionale miljøtilskudd
3	Prioritere bevaring av dyrka og dyrkbar mark ved behandling av arealinns spill i kommuneplanens arealdel. (Inkl. arealregnskap)	2021	Bevaring av dyrka og dyrkbar mark: Er del av arealstrategien i forslag til kommuneplanens samfunnsdel og har vært tema i konsekvensutredning av arealinns spillene til kommuneplanen. Arealregnskapet i forslag til kommuneplan (i planbeskrivelsen) viser antall daa LNF som er endret til arealformål «bebyggelse og anlegg» og motsatt.
4	Videreutvikle Smak Ås og lokale markedsplasser som REKO-ringen i kommunen med fokus på bærekraftig og lokalprodusert mat.	årlig	SmakÅs ble gjennomført i samarbeid med NMBU 16. okt. Innbyggertorget har ansatt en «Felleskaper» som har koordineringsansvaret for SmakÅs. Felleskaper er også kontaktperson inn i kommunen ift bærekraftig og lokalprodusert mat/torg.
<b>L2: Landbruket er fossilfritt innen 2030</b>			
5	Kommunalt tilskudd til utarbeidelse av klima- og energiplaner på gårdsbruk	årlig	Landbruksforetak kan søke om tilskudd til klimarådgiving. Tilskuddet er en del av regionale miljøtilskudd som kommunen (v/landbrukskontoret) forvalter.
6	Styrke klimarådgivning til landbruket og bistå i planlegging av klimatiltak. Samarbeide med Klimasmart landbruk Viken. Legge til rette for kompetanseheving på solenergi i landbruket. Formidle oppdatert	årlig	Oppgaven ivaretas ved informasjon og henvisning til fagmiljøer som bistår med rådgiving og planleggingshjelp på området. Landbrukskontoret har bidratt til kompetanseheving ved å arrangere fagkvelder i

	informasjon om metoder for økt karbonbinding i jord.		samarbeid med faglag i landbruket, og ved å formidle kurstilbud. Aktiviteten har vært noe redusert som følge av pandemien.
7	Støtte opp om initiativ for å legge til rette for bedre tilgang til fossilfritt drivstoff (høykvalitets 2. generasjons biodiesel ol.)	årlig	Har ikke vært aktuelt så langt. Det har ikke kommet initiativ om dette.
8	Ta i bruk ny teknologi som utvikles innen forskning og utvikling (presisjonslandbruk).	årlig	Oppgaven løses ved henvisning til fagmiljøer og felles fagarrangementer med lokale faglag. Norsk landbruksrådgiving har mye fokus dette. Kommunen (v/landbrukskontoret) er i tillegg 1. linje for Innovasjon Norge ved søknader om tilskudd til innovasjon og utvikling i landbruket.
9	Veilede landbruksnæringen om elektriske kjøretøy og biologiske drivstoff og økt bruk av solenergi.	årlig	Oppgaven løses ved henvisning til fagmiljøer, bl. a Klima Viken, Norsk Landbruksrådgiving og Norges Vel.
<b>L3: Landbruket er en sentral aktør i overgangen til et samfunn basert på fornybare biologiske ressurser</b>			
<b>L3.1: Skogproduksjonen til bruk av tre som byggemateriale og bioenergi har økt innen 2030</b>			
<b>L3.2: Karbonbinding i skog og jord er økt innen 2030</b>			
10	Oppfølging og kontroll av foryngelseskravet i skogbruksloven §6 forsterkes og utvides for å fremme mer klimarobuste skoger med større innslag av løvtrær.	årlig	Oppgaven løses ved foryngelseskontroll. Der det ikke plantes gran kommer det vanligvis god naturlig foryngelse av lauvskog.
11	Mer informasjon om ungsogpleie, planting og annen skogkultur	årlig	Gjennomføres løpende.
12	Prioritere ungsogpleie og suppleringsplanting med flere treslag	årlig	Det plantes lite annet enn gran i Ås og Follo. Lauvskoginnslag økes

Årsmelding 2021

	(gjennom tildeling av midler til NMSK, samt vurdere kommunalt tilskudd).		ved naturlig foryngelse og gjensetting av lauvtrær ved hogst. Kommunen (v/landbrukskontoret) innvilger ca 400 000 i tilskudd til ungskogpleie og noe suppleringsplanting hvert år
13	Utvikle NMBU som utstillingsvindu for et klima- og miljøvennlig landbruk.	2021	Kommunen har liten mulighet til å utvikle NMBU. NMBU har imidlertid dette inne som et viktig område.
14	Tilleggskartlegging i forbindelse med ny skogbruksplan for områder som faller utenom kartleggingen.	årlig	Arbeidet med skogbruksplanlegging i Follo er igangsatt. Nye skogbruksplaner skal tilbys i løpet av 2023. Disse blir viktige verktøy i arbeidet med en bærekraftig skogforvaltning.

### Tiltaksliste - reduksjon indirekte utslipp

Tiltak nr.	Mål og delmål (fargete rader) og tiltak <b>INDIREKTE UTSLIPP FELLES STRATEGIER</b>	Tiltaksfrist ihht HP 21-24	Rapportert 31.12.2021
1	Fullelektronisk fagprogram for å redusere papirbruk og toner i kommunen	2022	Dette arbeidet er igangsatt. Papirforbruket har gått ned de senere årene i tråd med økt digitalisering.
2	Bidra i utviklingen av NMBU og Vitenparken som visningsvindu for bærekraftsmålene.	årlig	Avhengig av initiativ fra NMBU. Har ikke vært tema i 2021.
3	Vurdere å ta i bruk opprinnelsesgaranti for strøm i kommunen.	2021	Dette er vurdert i egen skai til kommunestyret. Det ble vedtatt i kommunestyret 10.12.2020 at Ås kommune ikke skal kjøpe opprinnelsesgaranti for strøm.

Årsmelding 2021

4	Vurdere a° trekke kommunale investeringer ut av fossil energi.	2021	Dette vil bli vurdert som en del av kommunens revidering av Ås kommunes reglement for finans- og gjeldforvaltning. Saken blir lagt frem for kommunestyret våren 2022.
ID1 Alle nye, offentlige bygninger er nullutslippsbygg innen 2030.			
5	Når kommunen skal prosjektere nye bygg eller gjennomføre større rehabiliteringer, skal det i forkant utredes om gjenbruk og transformasjon av stående bygningsmasse vil være et bedre alternativ enn riving og nybygg, både for klima/miljø.	årlig	Hensyntas i alle prosjekter. Alternativer med gjenbruk av eksisterende bygningsmasse utredes i alle nye byggeprosjekter.
6	Ved prosjektering av nye kommunale bygg og større rehabiliteringsprosjekter skal tema innen miljø- og klima utredes og legges fram for politisk behandling (se tiltaksplan for detaljer).	årlig	Ivaretas for alle nye byggeprosjekter over 10 mill. kroner.
7	Bruke klimagassregnskap og livssyklus kostnader som en del av beslutningsunderlaget for miljøambisjoner for nye kommunale bygg og større rehabiliteringsprosjekter. Klimagassregnskapet skal vise nødvendige tiltak for å oppnå en utslippsreduksjon på minst 30% i forhold til et referansebygg etter bransjenormen (Tek-17).	årlig	Ivaretas i nye byggeprosjekter.
8	Utrede å bygge nye Åsgård skole som et forbildeprosjekt for klimavennlig bygg. Samarbeid om miljøstandarder med NMBU.	årlig	Samarbeid med NMBU ble utredet, men ble ikke vedtatt av kommunestyret.
9	Oppfordre utbyggere, næring og innbyggere til klima- og miljøvennlig områdeutvikling og bygg jf. mål og tiltak i Kvalitetsprogrammet.	årlig	Kvalitetsprogrammet legges til grunn for alle reguleringsplaner i sentrumsområdet, med krav om redegjørelse for hvilke tiltak som er

Årsmelding 2021

			aktuelle for de enkelte prosjektene.
10	Utrede hvordan kommunens bygningsmasse kan brukes mer effektivt for å redusere behov for nybygg og redusere driftsutgifter.	2021	Er i gang med en kartlegging av bruk- og utnyttelse av kommunens eiendomsportefølje. Henger også sammen med vedtak om å redusere innleide lokaler. Sak vil legges frem i løpet høsten 2022.
11	Høyere prioritering av drift og vedlikehold av kommunens bygningsmasse for å redusere behov for nybygg og rehabilitering.	årlig	Avhenger av budsjettsituasjonen.
12	Vurdere å kreve energimerke B i bygg der kommunen inngår leieavtaler, og ved reforhandling av eksisterende avtaler.	årlig	Ivaretas ved inngåelse og reforhandling av leiekontrakter.
ID2 Minst 65 % av husholdningsavfallet går til materialgjenvinning innen 2030.			
13	Reforhandle kontrakt for avfallshåndtering av kommunens eget næringsavfall. Etterspørre høy grad av materialgjenvinning og tilrettelegge for kildesortering i kommunens bygg.	2021	Budsjett 2021: 200 000 kr  Kontrakt fornyet 2021. Tiltaket er ivarettatt. Pågår kartlegging av hvilke tjenestesteder som skal starte og hvilke fraksjoner som skal sorteres. Gjennomføres 2022.
14	Informasjonstiltak og holdningsskapende arbeid for at innbyggerne skal sortere ulike fraksjoner riktig.	årlig	I kontrakt for avfallshåndtering kreves også rådgivning om kildesortering og gjenvinning.
15	Utvikle lokale miljøhus og miljøpunkt (opprette minst 20 nye miljøpunkt i Ås kommune).	2024	Ikke startet.
ID3 Matsvinn er redusert med 50 % innen 2030.			

Årsmelding 2021

16	Sette i gang et pilotprosjekt for å redusere matsvinn i Ås kommune som organisasjon. Starte med Helsedrift.	årlig	Budsjett 2021: 100 000 kr  Helsedrift/kjøkkenet har allerede kjøpt et «fagprogram» som vil bidra til å begrense matsvinn. Budsjettet til dette tiltaket ble derfor brukt til å kjøpe inn 4 el-sykler til bruk i hjemmetjenesten.
17	Utarbeide strategi med kartlegging og tiltak for å redusere matsvinn i Ås kommune som organisasjon.	2021	Storkjøkkenet på Moer vil vi ta i bruk et produksjonsverktøy som vil gi oss bedre oversikt og bidra til å begrense matsvinn.
18	Bidra til å redusere matsvinn ved redistribusjon av matvarer på Innbyggertorget sammen med Foodsharing NMBU.	2021	Tiltaket er relansert etter stillstand under pandemien. Spire har bevilget midler til en 20% stilling til virksomhet i samarbeid med kommunen.
ID4 Forbruk av kjøtt er redusert innen 2030.			
19	Alltid ha et plantebasert alternativ i kommunens servering ved kantiner, skoler og barnehager og institusjoner. Kommunal matservering skal være i tråd med Helsedirektoratets kostråd.	årlig	Dette er ikke igangsatt ved kjøkkenet på Moer, grunnet pandemisituasjonen. Planen er å ha fokus på dette innenfor kantinedriften og catering.
ID5 Behov for flyreiser, private og i jobbsammenheng er redusert innen 2030.			
20	Utvikle kultur- og fritidstilbud (se tiltaksplan for detaljer).	årlig	Reisevirksomhet har vært sterkt redusert under pandemien. Planlagt utvikling av kultur- og fritidstilbud er satt på vent under pandemien, men kulturskolen har kommet godt i gang med nye undervisningstilbud med digitale verktøy som f.eks musikkklab, spillutvikling og e-sport. Møter som

Årsmelding 2021

			egner seg for det blir prioritert holdt på nettbaserte møteplattformer også i fortsettelsen.
21	Utvikle og ivareta stedskvaliteter jf. Kvalitetsprogrammet (se tiltaksplan for detaljer).	årlig	Blir løpende ivaretatt i det pågående arbeidet ifm utviklingen av Ås sentralområde.
ID6 Deling, gjenbruk og redesign av ulike produkter har økt innen 2030.			
22	Gjenbruke og selge brukte møbler og utstyr, eks. IKT-utstyr, inkl. innkjøpsavtale for brukte kontormøbler	årlig	Det vil bli gjennomført en konkurranse på rammeavtale på brukte møbler gjennom Felles innkjøpskontor i Follo (FIK). Målet er å få dette på plass innen 2022.
23	Være pådriver for å etablere materialbank/gjenbruksstasjon for gjenbruk av byggematerialer.	2023	Ikke igangsatt
24	Ås innbyggertorg gjør innkjøp av noe utstyr som kan lånes ut til innbyggerne i Ås kommune. (Tilskudd fra Bufdir).	årlig	Det er kjøpt inn utstyr som er tilgjengelig for innbyggere både i nord og sør i kommunen.
FS FELLE STRATEGIER			
Innkjøp			
1	Revidere kommunens anskaffelsesstrategi og anskaffelsesrutiner med mer fokus på miljø og klima (se tiltaksplan for detaljer).	2021	Dette arbeidet er utsatt til 2022
2	Øke ressurser internt i kommunen til arbeid med miljøkrav i anskaffelser (kurse kommunens innkjøpere, rådgiving, rutineutvikling, maler m.m.)	årlig	Dette er ikke funnet ressurser til det så langt i 2021 på grunn av andre presserende oppgaver. Kommunen benytter rådgivingstjeneste fra Klima Viken for å stille bedre miljøkrav i anskaffelser, der vi får god bistand.
3	Kommunen samarbeider med Felles innkjøpskontor i Follo (FIK) om strengere retningslinjer for miljøkrav i anskaffelser og i kontrakter.	årlig	Dette arbeidet er igangsatt. Miljøkravene samordnes med de andre kommunene i samarbeidet.

Årsmelding 2021

4	Utrede konsekvenser av digitalisering og innkjøp av IT-utstyr for kommunens miljø- og klimafotavtrykk. Herunder vurdere hvordan kommunen kan redusere andel lagrede data for å redusere klimafotavtrykk.	2022	Ikke startet opp på grunn av mangel på ressurser.
Styringsverktøy og administrasjon			
5	Utarbeide klimagassbudsjett og klimaregnskap som del av kommunens handlingsprogram og økonomiplan og tilhørende rapportering. 2023: Utrede hva det vil koste for kommunen å være klimanøytral i 2050.	årlig	Klimabudsjett og klimaregnskap er nå en integrert del av kommunens handlingsprogram og økonomiplan og tilhørende rapportering. Arbeidet med utredning av hva det vil koste for kommunen å være klimanøytral i 2050 er et omfattende arbeid og vil tidligst kunne starte opp i 2022.
6	Bruke og utvikle kommunens styringssystem og digitale verktøy (Framsikt) til miljøstyring og klimabudsjett.	årlig	Kommunen har rapportert på og rullert klimabudsjettet som del av styringssystemet. Det er valgt å ikke bruke Klimasats-modulen i Framsikt, den er ikke godt nok utviklet enda og det er derfor ikke hensiktsmessig.
7	Videreføre tilbudet om gratis Miljøfyrtårnsertifisering av bedrifter i Ås.	årlig	Gjennomført to gratis sertifiseringer, og ellers veiledet bedrifter. Ordfører har overrakt nye sertifikat hos bedrifter.
8	Lage tiltaksbank med forslag som har kommet inn i medvirkningsprosessen som ikke er tatt med i planen.	2021	Påbegynt. Ferdigstilles i forbindelse med utarbeidelse av klimabudsjettet.
Holdningsskapende arbeid			
9	Lag, foreninger og virksomheter som mottar støtte (indirekte eller direkte) fra Ås kommune (så som	årlig	Det innvilges minimalt med støtte etter at denne posten ble fjernet fra budsjettet.



Årsmelding 2021

	idrettslag, barnehager o.l.) skal oppfordres til å jobbe for redusert klima- og energibelastning fra sin virksomhet. Form, mål og måloppnåelse for dette arbeidet er en del av enhetens årsrapport.		
10	Ta i bruk Ås kulturhus og bibliotekene som forum for debatt og diskusjon, veiledning og informasjon.	årlig	Det har ikke vært mulig å gjennomføre mange slike tiltak i 2021 av smittevern hensyn.
11	Vurdere å gjennomføre aktuelle kampanjer og konkurranser om bærekraftig forbruk, delingskultur og reduksjon av klimagasser.	2023	Det er ikke gjort noe med dette i 2021.
12	Barnehage: Legge stor vekt på Rammeplanens føringer for bærekraftig utvikling blant annet ved å tilrettelegge for at prosjekter som gjennomføres med barna, belyser klima og bærekraft. Skole: Legge stor vekt på læreplanverket LK20s føringer for bærekraftig utvikling. (Se tiltaksplan for detaljer).	årlig	Barnehagene jobber kontinuerlig med klima og bærekraft gjennom ulike opplevelser og erfaringer med naturens mangfoldighet. Skolene implementerer nye læreplaner for fag der bærekraft er et av flere hovedtemaer.
13	Barnehagene og skolene vil tilrettelegge for at prosjekter belyser klima og bærekraft. (Se tiltaksplan for detaljer).	årlig	Barnehagene synliggjør arbeidet i prosjektrapporter og refleksjonsbrev. Skolene har egne prosjekter med fokus på bærekraft som spenner fra skolehage til rettighets skole.
14	Samarbeide med NMBU og Vitenparken om pedagogiske opplegg om klima og bærekraft.	årlig	<p>Dette samarbeidet har blitt nedskalert noe på bakgrunn av budsjettkutt fra 400 000 til 100 000 kroner. Vitenparken har gjennomført et pedagogisk opplegg for ungdomsskolene.</p> <p>Vitenparken har vært en stor aktør og bidragsyter inn i sommerskolen Ås kommune arrangerte</p>

			sommeren 2021.,313 elever deltok på tilbudet fra Vitenparken.
Samarbeid med andre			
15	Vurdere å delta i næringsnettverket Klimapartnere.	årlig	Vurdert. Ås kommune vil heller prioritere å bruke ressurser inn i regionalt nettverk i Follo i det nye Klima Viken – samarbeidet.
16	Legge mer vekt på klima og grønt næringsliv v/rullering av kommunens næringsstrategi (inkl. redusere matsvinn, sirkulærøkonomi).	2022	Ikke igangsatt
17	Legge til rette for flere muligheter for gjenbruk: Mat, møbler, fikselaug og lignende initiativer fra frivillige.	2022	Ikke igangsatt
18	Støtte opp om evt. initiativ for å opprette senter/prosjekt for sirkulærøkonomisk næringsliv og oppstartsbedrifter i Ås sentralområde etter modell fra Vollebekk fabrikk i Oslo.	2021	Har ikke vært aktuelt så langt. Det har ikke kommet initiativ om dette.

## Vedlegg 1 - Årsregnskap

Årsregnskapet for 2021 med noter er gjengitt nedenfor. Kommunens samlede drifts- og investeringstabeller er gjengitt i de 5 første delkapitlene. Disse er satt opp i tråd med kravene i kommunelovens forskrifter og gir en økonomisk oversikt for hele kommunen. Forøvrig er alle noter innarbeidet slik de framgår av kommunens avlagte regnskap.

### Bevilgningsoversikt drift (1A)

Bevilgningsoversikt drift

Tall i 1000 kroner	Noter	Regnskap 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig budsjett 2021	Regnskap 2020
<b>Generelle driftsinntekter</b>					
Rammetilskudd		-537 747	-516 570	-473 570	-511 731
Inntekts- og formuesskatt		-689 006	-657 870	-653 870	-595 414
Eiendomsskatt	17, 19	-50 636	-53 000	-58 000	-35 956
Andre generelle driftsinntekter	7	-31 050	-28 553	-28 553	-32 449
<b>Sum generelle driftsinntekter</b>		<b>-1 308 439</b>	<b>-1 255 993</b>	<b>-1 213 993</b>	<b>-1 175 550</b>
<b>Netto driftsutgifter</b>					
Sum bevilgninger drift, netto	3, 16, 17	1 107 858	1 128 983	1 109 040	1 065 592
Avskrivninger	1, 2, 7, 10, 13	104 602	104 590	95 515	96 841
<b>Sum netto driftsutgifter</b>		<b>1 212 460</b>	<b>1 233 573</b>	<b>1 204 555</b>	<b>1 162 433</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>		<b>-95 979</b>	<b>-22 420</b>	<b>-9 438</b>	<b>-13 117</b>
<b>Finansinntekter/Finansutgifter</b>					
Renteinntekter	12	-10 968	-12 809	-5 809	-12 911
Utbytter	12	-12 706	-12 706	-6 000	-9 354
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		0	0	0	0
Renteutgifter		24 937	27 432	22 432	44 452
Avdrag på lån	7, 13	87 354	86 500	85 000	82 684
<b>Netto finansutgifter</b>		<b>88 617</b>	<b>88 417</b>	<b>95 623</b>	<b>104 871</b>
Motpost avskrivninger	1, 2, 7, 10, 13	-104 602	-104 590	-95 515	-96 841
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>15</b>	<b>-111 964</b>	<b>-38 593</b>	<b>-9 330</b>	<b>-5 087</b>
<b>Disponering eller dekning av netto driftsresultat</b>					
Overføring til investering		5	0	0	0
Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	6, 20	3 428	2 885	-19 827	8 876
Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	6	108 531	35 708	29 157	-28 810
Dekning av tidligere års merforbruk		0	0	0	25 021
<b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b>	<b>15</b>	<b>111 964</b>	<b>38 593</b>	<b>9 330</b>	<b>5 087</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk).</b>					
<b>Kontrollsum art 980 Regnskapsmessig merforbruk</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hovedoversikt driftsregnskap (3)

Årsmelding 2021

Økonomisk oversikt drift etter art

Tall i 1000 kroner	Noter *	Regnskap 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig budsjett 2021	Regnskap 2020
<b>Driftsinntekter</b>					
Rammetilskudd		-537 747	-516 570	-473 570	-511 731
Inntekts- og formuesskatt		-689 006	-657 870	-653 870	-595 414
Eiendomsskatt	17, 19	-50 636	-53 000	-58 000	-35 956
Andre skatteinntekter		0	0	0	0
Andre overføringer og tilskudd fra staten		-39 132	-36 653	-36 253	-40 289
Overføringer og tilskudd fra andre	7	-224 078	-202 484	-129 400	-205 074
Brukerbetalinger		-70 389	-69 460	-68 951	-64 546
Salgs- og leieinntekter		-123 517	-126 084	-121 920	-111 448
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2, 8, 9</b>	<b>-1 734 505</b>	<b>-1 662 122</b>	<b>-1 541 964</b>	<b>-1 564 457</b>
<b>Driftsutgifter</b>					
Lønnsutgifter	16	810 684	816 378	740 041	769 919
Sosiale utgifter	3, 16	178 228	196 356	176 300	191 955
Kjøp av varer og tjenester		388 163	373 801	420 592	416 023
Overføringer og tilskudd til andre	16, 17	156 849	148 577	100 079	76 602
Avskrivninger	1, 2, 7, 10, 13	104 602	104 590	95 515	96 841
<b>Sum driftsutgifter</b>	<b>2, 8, 9</b>	<b>1 638 526</b>	<b>1 639 702</b>	<b>1 532 527</b>	<b>1 551 341</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>		<b>-95 979</b>	<b>-22 420</b>	<b>-9 438</b>	<b>-13 117</b>
<b>Finansinntekter/Finansutgifter</b>					
Renteinntekter	12	-10 968	-12 809	-5 809	-12 911
Utbytter	12	-12 706	-12 706	-6 000	-9 354
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		0	0	0	0
Renteutgifter		24 937	27 432	22 432	44 452
Avdrag på lån	7, 13	87 354	86 500	85 000	82 684
<b>Netto finansutgifter</b>	<b>2</b>	<b>88 617</b>	<b>88 417</b>	<b>95 623</b>	<b>104 871</b>
Motpost avskrivninger	10	-104 602	-104 590	-95 515	-96 841
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>15</b>	<b>-111 964</b>	<b>-38 593</b>	<b>-9 330</b>	<b>-5 087</b>
<b>Disponering eller dekning av netto driftsresultat:</b>					
Overføring til investering	6	5	0	0	0
Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	6, 20	3 428	2 885	-19 827	8 876
Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	6	108 531	35 708	29 157	-28 810
Dekning av tidligere års merforbruk		0	0	0	25 021
<b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b>	<b>15</b>	<b>111 964</b>	<b>38 593</b>	<b>9 330</b>	<b>5 087</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontrollsum art 980 Regnskapsmessig merforbruk</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Drift per tjenesteområde (1B)

Bevilgningsoversikt drift til fordeling - fordelt på tjenesteområder

Tall i 1000 kroner	Regnskap 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig budsjett 2021	Regnskap 2020
<b>Fra bevilgningsoversikt:</b>				
Til fordeling drift	1 107 858	1 128 983	1 109 040	1 065 592
<b>Netto driftsutgifter pr. funksjon</b>				
Barnehage	182 687	179 775	172 559	164 328
Grunnskoleopplæring	249 684	248 399	240 263	229 415
Kultur-,idrett- og fritidstjenester	29 301	31 929	31 884	27 702
Kommunehelse	90 457	89 729	68 701	66 781
Barnevern	38 196	37 468	35 580	34 738
Sosiale og arbeidsrettede tjenester	51 476	51 337	49 808	49 847
Tjenester til hjemmeboende	172 269	170 648	155 571	147 856
Pleie og omsorgstjenester i institusjon	170 486	168 668	162 020	157 513
Fysisk planlegging, natur og nærmiljø	8 602	7 514	13 410	8 118
Administrasjon og styring	81 309	79 413	82 167	77 266
Eiendomsforvaltning og utleie	89 452	93 893	87 506	80 274
Samferdsel	18 305	17 323	14 946	14 606
Brann og ulykkesvern	12 810	14 599	14 282	14 425
Vann, avløp og renovasjonstjenester	-16 413	-12 483	-2 864	-2 748
Felles inntekter og utgifter	-70 761	-49 229	-16 794	-4 529
<b>Netto for alle enheter</b>	<b>1 107 858</b>	<b>1 128 983</b>	<b>1 109 040</b>	<b>1 065 592</b>

Detaljert driftsregnskap per tjenesteområde

Tall i 1000 kr	Rev.budsjett			
Beskrivelse	Regnskap 2021	2021	Budsjett 2021	Regnskap 2020
0 Lønn og sosiale utgifter	119 832	111 525	103 395	107 545
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	6 088	6 268	5 474	4 774
3 Kjøp fra andre	94 421	90 153	87 476	89 442
4 Overføringer til andre	58	407	4 219	14
5 Finansutgifter	1 323	1 323	795	688
6 Salgsinntekter	-19 508	-18 730	-18 256	-16 330
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-11 709	-9 826	-8 797	-10 889
71 Sykepengerefusjon	-5 858	662	-268	-9 601
72 Moms.komp.inntekter	-638	-685	-685	-626
8 Overføringer fra andre	0	0	0	-2
9 Finansinntekter	-167	-167		-105
<b>01 Barnehage</b>	<b>183 843</b>	<b>180 931</b>	<b>173 354</b>	<b>164 911</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	271 533	256 774	246 308	254 189
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	33 479	31 675	22 821	20 516
3 Kjøp fra andre	8 764	9 370	9 557	11 779
4 Overføringer til andre	67	493	5 870	180
5 Finansutgifter	6 933	6 932	3 401	8 904
6 Salgsinntekter	-19 836	-21 034	-21 469	-18 837
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-23 137	-21 729	-14 491	-19 690
71 Sykepengerefusjon	-15 909	-2 429	-3 633	-13 828
72 Moms.komp.inntekter	-3 141	-2 001	-2 001	-2 457
8 Overføringer fra andre	-2 135	-2 719	-2 700	-2 437
9 Finansinntekter	-668	-668	0	-1 501
<b>02 Grunnskoleopplæring</b>	<b>255 949</b>	<b>254 663</b>	<b>243 664</b>	<b>236 818</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	28 807	29 553	28 003	26 300
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	7 131	5 859	4 936	7 136
3 Kjøp fra andre	3 176	4 677	5 206	844
4 Overføringer til andre	8 706	8 889	9 089	10 007
5 Finansutgifter	4 459	4 164	1 656	5 389
6 Salgsinntekter	-8 259	-7 461	-8 261	-6 399
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-7 608	-8 013	-6 325	-6 912
71 Sykepengerefusjon	-642	-97	-173	-475
72 Moms.komp.inntekter	-759	-490	-490	-820
8 Overføringer fra andre	-1 251	-988	-100	-1 980
9 Finansinntekter	-1 282	-2 822	-2 288	-806
<b>03 Kultur-,idrett- og fritidstjenester</b>	<b>32 478</b>	<b>33 271</b>	<b>31 252</b>	<b>32 284</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	57 764	63 797	42 520	37 870
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	12 940	6 650	10 985	15 509
3 Kjøp fra andre	18 580	16 947	25 966	27 773
4 Overføringer til andre	17 874	17 567	55	163
5 Finansutgifter	3 232	3 231	39	5 355
6 Salgsinntekter	-1 927	-1 687	-1 997	-1 633
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-12 084	-12 940	-8 035	-9 151
71 Sykepengerefusjon	-1 727	-413	-632	-2 993
72 Moms.komp.inntekter	-964	-193	-162	-758
9 Finansinntekter	-4 647	-4 645	-3 171	-3 548
<b>04 Kommunehelse</b>	<b>89 042</b>	<b>88 315</b>	<b>65 569</b>	<b>68 587</b>

Årsmelding 2021

Tall i 1000 kr	Rev.budsjett			
Beskrivelse	Regnskap 2021	2021	Budsjett 2021	Regnskap 2020
0 Lønn og sosiale utgifter	28 571	27 751	27 552	25 950
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	7 323	6 730	5 931	5 511
3 Kjøp fra andre	6 040	5 647	5 947	7 971
4 Overføringer til andre	1 913	1 900	800	957
5 Finansutgifter	60	58	68	792
6 Salgsinntekter	0	0	0	0
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-4 272	-3 800	-3 800	-4 358
71 Sykepengerefusjon	-838	-611	-700	-874
72 Moms.komp.inntekter	-539	-150	-150	-419
8 Overføringer fra andre	0	0	0	0
9 Finansinntekter	-734	-734	-840	-1 046
<b>05 Barnevern</b>	<b>37 523</b>	<b>36 792</b>	<b>34 808</b>	<b>34 484</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	29 856	27 962	26 183	25 881
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	2 449	3 082	2 775	2 525
3 Kjøp fra andre	177	525	2 572	2 569
4 Overføringer til andre	27 810	27 381	24 832	25 796
5 Finansutgifter	6 505	9 074	5 850	4 728
6 Salgsinntekter	-848	-835	-835	-729
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-6 206	-6 190	-5 070	-5 058
71 Sykepengerefusjon	-1 556	-508	-569	-1 013
72 Moms.komp.inntekter	-200	-100	-100	-164
8 Overføringer fra andre	-808	0	0	-411
9 Finansinntekter	-3 361	-7 053	-5 680	-5 473
<b>06 Sosiale og arbeidsrettede tjenester</b>	<b>53 820</b>	<b>53 337</b>	<b>49 958</b>	<b>48 652</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	182 398	175 673	164 709	166 694
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	13 987	12 699	10 178	9 654
3 Kjøp fra andre	25 157	25 104	22 804	19 184
4 Overføringer til andre	206	228	185	23
5 Finansutgifter	1 898	2 006	559	1 131
6 Salgsinntekter	-3 907	-4 298	-4 298	-3 812
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-36 632	-35 955	-34 445	-35 001
71 Sykepengerefusjon	-7 364	-1 945	-2 759	-7 694
72 Moms.komp.inntekter	-1 520	-803	-803	-1 170
8 Overføringer fra andre	-56	-56	0	-22
9 Finansinntekter	-615	-495	0	-600
<b>07 Tjenester til hjemmeboende</b>	<b>173 552</b>	<b>172 159</b>	<b>156 130</b>	<b>148 387</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	180 345	176 108	171 132	170 408
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	22 383	18 895	18 482	20 141
3 Kjøp fra andre	3 651	2 407	607	330
4 Overføringer til andre	127	0	0	6
5 Finansutgifter	1 755	1 754	1 931	1 244
6 Salgsinntekter	-24 452	-24 088	-23 088	-22 993
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-1 281	-762	-85	-108
71 Sykepengerefusjon	-6 932	-1 378	-2 515	-6 796
72 Moms.komp.inntekter	-3 357	-2 513	-2 513	-3 418
8 Overføringer fra andre	0	0	0	-57
9 Finansinntekter	0	0	0	0
<b>08 Pleie og omsorgstjenester i institusj</b>	<b>172 240</b>	<b>170 422</b>	<b>163 951</b>	<b>158 757</b>

Årsmelding 2021

Tall i 1000 kr	Rev.budsjett			
Beskrivelse	Regnskap 2021	2021	Budsjett 2021	Regnskap 2020
0 Lønn og sosiale utgifter	22 947	21 594	21 451	20 438
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	11 407	11 341	9 203	8 213
3 Kjøp fra andre	2 664	2 218	2 212	1 920
4 Overføringer til andre	7 248	6 825	-368	228
5 Finansutgifter	10 282	10 283	1 623	5 840
6 Salgsinntekter	-11 142	-13 572	-11 689	-12 025
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-21 333	-20 721	-7 196	-8 717
71 Sykepengerefusjon	-1 892	-17	-50	-885
72 Moms.komp.inntekter	-1 297	-153	-153	-1 050
8 Overføringer fra andre	0	0	0	-4
9 Finansinntekter	-1 728	-1 407	-1 089	-660
<b>09 Fysisk planlegging, natur og nærmiljø</b>	<b>17 156</b>	<b>16 390</b>	<b>13 944</b>	<b>13 299</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	54 480	52 832	50 120	48 273
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	29 096	21 679	13 218	21 762
3 Kjøp fra andre	3 300	7 650	21 294	18 684
4 Overføringer til andre	1 535	2 875	1 694	939
5 Finansutgifter	7 162	8 340	8 592	7 088
6 Salgsinntekter	-1 669	-1 190	-987	-2 068
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-3 341	-2 077	-1 358	-6 201
71 Sykepengerefusjon	-391	-1 714	-1 173	-1 184
72 Moms.komp.inntekter	-1 702	-641	-641	-2 939
8 Overføringer fra andre	0	0	0	2
9 Finansinntekter	-101	-1 095	0	-36
<b>10 Administrasjon og styring</b>	<b>88 370</b>	<b>86 657</b>	<b>90 759</b>	<b>84 321</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	51 705	53 193	48 444	48 125
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	76 237	70 530	68 291	75 940
3 Kjøp fra andre	168	0	-450	0
4 Overføringer til andre	173	500	1 849	600
5 Finansutgifter	72 009	71 703	56 531	68 752
6 Salgsinntekter	-20 876	-20 198	-21 502	-20 151
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-1 782	-1 199		-8 575
71 Sykepengerefusjon	-1 620	-780	-973	-2 417
72 Moms.komp.inntekter	-14 440	-8 153	-8 153	-13 247
8 Overføringer fra andre	-113	0	0	0
9 Finansinntekter	-6 440	-6 440	0	-700
<b>11 Eiendomsforvaltning og utleie</b>	<b>155 021</b>	<b>159 155</b>	<b>144 037</b>	<b>148 326</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	4 874	5 135	5 010	4 376
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	17 677	12 938	10 700	14 445
4 Overføringer til andre	6	65	65	7
5 Finansutgifter	5 055	5 054	5 733	5 504
6 Salgsinntekter	-575	-830	-830	-773
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-102	0	0	-635
71 Sykepengerefusjon	-7	14	0	-46
72 Moms.komp.inntekter	-3 567	0	0	-2 768
8 Overføringer fra andre	0	0	0	2
9 Finansinntekter	-1 264	-1 262	0	-9
<b>12 Samferdsel</b>	<b>22 096</b>	<b>21 115</b>	<b>20 679</b>	<b>20 102</b>



Årsmelding 2021

Tall i 1000 kr	Rev.budsjett			
Beskrivelse	Regnskap 2021	2021	Budsjett 2021	Regnskap 2020
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	28	0	0	0
3 Kjøp fra andre	-262	0	17 367	16 769
4 Overføringer til andre	15 587	17 367	0	0
5 Finansutgifter	0	0	317	0
6 Salgsinntekter	-2 515	-2 768	-3 085	-2 345
72 Moms.komp.inntekter	-28	0	0	0
9 Finansinntekter	0	0	0	0
<b>13 Brann og ulykkesvern</b>	<b>12 810</b>	<b>14 599</b>	<b>14 599</b>	<b>14 425</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	14 367	14 999	14 335	12 096
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	9 338	11 892	14 485	8 426
3 Kjøp fra andre	9 690	10 320	45 864	48 525
4 Overføringer til andre	35 217	34 538	21	861
5 Finansutgifter	13 708	13 703	13 519	11 610
6 Salgsinntekter	-78 967	-79 285	-75 509	-67 454
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-4 785	-4 453	-1 551	-3 656
71 Sykepengerefusjon	-448	-395	-410	-391
72 Moms.komp.inntekter	-262	-100	-100	-98
8 Overføringer fra andre	-562	0	0	-1 057
9 Finansinntekter	-5 283	-5 564	-13 782	-8 373
<b>14 Vann, avløp og renovasjonstjenester</b>	<b>-7 988</b>	<b>-4 344</b>	<b>-3 127</b>	<b>489</b>
0 Lønn og sosiale utgifter	-63 529	-9 358	-44 385	-1 706
1-2 Kjøp av varer og tjenester inkl mva	1 103	284	324	1 045
3 Kjøp fra andre	28	0	5 000	55
4 Overføringer til andre	7 736	13 276	35 530	6 703
5 Finansutgifter	218 921	146 382	133 374	151 270
6 Salgsinntekter	-55	54	0	-445
7 Refusjoner eks sykepenge/momskorr	-5 520	-8 559	-8 237	-7 630
71 Sykepengerefusjon	-4 900	-39 900	0	2 900
72 Moms.komp.inntekter	-52	-26	-26	-52
8 Overføringer fra andre	-1 313 203	-1 260 993	-1 218 993	-1 180 554
9 Finansinntekter	-126 438	-124 624	-102 165	-145 428
<b>15 Felles inntekter og utgifter</b>	<b>-1 285 909</b>	<b>-1 283 464</b>	<b>-1 199 578</b>	<b>-1 173 842</b>
<b>SUM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Investering (2A)

### Bevilgningsoversikt investering - investeringsregnskap

Tall i 1000 kroner	Noter	Regnskap 2021	Regulert budsjett 2021	Opprinnelig Budsjett 2021	Regnskap 2020
<b>Investeringsutgifter</b>					
Investeringer i varige driftsmidler	3, 19	276 946	437 427	314 883	308 969
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	5, 7	2 553	3 542	3 200	2 858
Utlån av egne midler	7	0	0	40 000	0
Avdrag på lån	7	6 552	0	0	5 951
<b>Sum investeringsutgifter</b>	<b>2</b>	<b>286 051</b>	<b>440 970</b>	<b>358 083</b>	<b>317 778</b>
<b>Investeringsinntekter</b>					
Kompensasjon for merverdiavgift		-44 679	-74 190	-51 977	-39 652
Tilskudd fra andre		-28 871	-37 343	-24 375	-30 481
Salg av varige driftsmidler	7, 10	-8 542	-20 256	-5 500	-13 321
Salg av finansielle anleggsmidler	7, 10	-125	0	0	-99
Bruk av lån	7	-200 571	-373 235	-276 231	-246 546
<b>Sum investeringsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>-282 788</b>	<b>-505 025</b>	<b>-358 083</b>	<b>-330 099</b>
<b>Videreutlån</b>					
Videreutlån		60 189	40 000	0	22 166
Bruk av lån til videreutlån		-60 189	0	0	0
Mottatte avdrag på videreutlån		-27 319	0	0	-19 222
<b>Netto utgifter videreutlån</b>	<b>2, 7</b>	<b>-27 319</b>	<b>40 000</b>	<b>0</b>	<b>2 944</b>
<b>Overføring fra drift og netto avsetninger</b>					
Overføring fra drift		-5	0	0	0
Netto avsetninger til eller bruk av bundne	6	5	0	0	5
Netto avsetninger til eller bruk av ubundet	6	24 055	24 055	0	9 372
<b>Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b>		<b>24 055</b>	<b>24 055</b>	<b>0</b>	<b>9 377</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)</b>					
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontrollsum art 980 Regnskapsmessig merforbruk</b>					
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Overføring til fordeling (§5-5, andre ledd)</b>					
Inntekter til fordeling		0	0	0	0
Utgifter til fordeling		279 499	440 970	358 083	311 826
<b>Sum til fordeling (netto)</b>	<b>11</b>	<b>279 499</b>	<b>440 970</b>	<b>358 083</b>	<b>311 826</b>

\*Investeringer budsjetteres på prosjektnivå. Det kan derfor fremkomme avvik mellom regnskap og budsjett på enkeltposter. Avviket på lønn og sosiale utgifter er et slikt eksempel. Forbruket overstiger ikke antall vedtatte hjemler i Handlingsprogrammet og kostnadene er utelukkende knyttet til investeringsprosjekter.

Oversikten viser at det på enkelte poster er store avvik mellom regnskap og budsjett. Dette kan indikere at prosjektet har lavere framdrift enn forventet, men kan også skyldes tekniske forskyvninger av kostnader innenfor prosjektperioden.

# Årsmelding 2021

## Investering per prosjekt (2B)

Prosjekt	Historisk vedtatt		Revidert budsjett		Gjenstår av	
	Historisk vedtatt	Bokført tidligere år	Bokført 2021	2021		Sum bokført
0103 / Mindre investeringsprosjekter	-	-	-	1 320	-	-
0115 / Digitalisering av byggesaksarkiv	5 625	978	-	4 626	978	4 626
0117 / Teknologi og IT Helse	-	-	351	5 746	-	-
0119 / Digitaliseringsprosjektet	-	3 040	67	1 151	3 107	1 084
01200 / Samlokalisering av tjenester	1 563	-	-	1 265	-	1 265
0123 / Robotisering og utvikling av Arkiv	500	-	-	794	-	794
0201 / It-utstyr skoler	-	-	-	4 300	-	-
0240 / Åsgård skole, utvidelse	475 000	14 321	71 622	83 890	85 944	388 768
0246 / Åsgård skole inventar og IKT	18 750	-	52	625	52	18 698
0249 / Trådløst nett og kabling på skole og barnehage	-	-	-	1 321	-	-
0251 / Ventilering og klimakontroll, kjeller kulturhus *)	732	682	50	732	-	-
0252 / Oppgradering utearealer skoler og barnehager	7 500	2 981	3 651	4 618	6 632	967
0254 / Ombygging kantine kulturhus	375	81	342	294	423	48
0255 / Digitalisering barn og unge	750	499	-	251	499	251
0256 / Ombygging Langbakken 27 til ungdomshus	3 000	-	2 754	3 000	2 754	246
0304 / Kjøp av transportmiddel HS	-	-	-	856	-	-
0307 / Moer sykehjem 1 byggetrinn 2016-2021	266 875	196 543	57 691	69 271	254 234	11 580
0324 / Utskiftning av senger på Moer	1 250	625	-	625	625	625
0327 / Moer sykehjem, inventar og IKT	22 000	80	13 508	19 670	13 588	8 412
0329 / Utstyr kjøkken ved utvidelse sykehjem	2 625	-	489	1 625	489	2 136
0330 / Oppgradering Moer sykehjem	2 938	70	998	2 867	1 068	1 869
0500 / Tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv	-	-	-	105	11 783	-
0502 / Tiltaksplan trafiksikkerhet	-	-	-	85	2 565	-
0504 / Oppgradering av offentlige arealer	3 750	3 305	-	415	3 305	415
0508 / Oppgradering velysanlegg	17 500	15 151	-	2 301	15 151	2 301
0509 / Standardheving parkeringsplasser og etablering av parkeringsautomater	3 500	468	-	3 031	468	3 031
0514 / Tiltaksplan sykkel og gange	-	-	11 721	14 060	-	-
0517 / Breivoll - Tilrettelegging av ny leieavtale	3 125	2 121	256	543	2 377	287
0518 / Solberg Bru	8 125	138	346	7 967	484	15 516
0600 / Rustad skole, utvidelse *)	334 454	333 856	598	598	334 454	-
0601 / Sjøskogen skole - oppgradering uteområder	9 125	-	388	9 125	388	8 737
0614 / Solfallveien 27b	12 800	-	264	12 800	264	12 536
0623 / FDV system	1 250	1 017	-	231	1 017	231
0624 / Solfall borettslag *)	34 006	33 905	101	101	34 006	-
0630 / Flerbrukshall Ås VGS	143 750	1 591	56 696	62 151	58 187	85 554
0631 / Brannikkerhet formålbygg	-	-	-	1 250	-	-
0658 / Tomtekjøp	-	-	5 194	5 538	-	-
0662 / Biler/Maskiner. Vei, idrett og natur	-	-	195	3 949	-	-
0683 / Infrastrukturtiltak	150 000	4 889	1 999	22 604	6 888	126 605

Prosjekt	Historisk vedtatt		Revidert budsjett		Gjenstår av	
	Historisk vedtatt	Bokført tidligere år	Bokført 2021	2021		Sum bokført
0691 / Nordby barnehage, nybygg	102 400	99 610	872	1 971	100 482	1 098
0692 / Ny barnehage Dyster/Eldor	300	-	446	300	446	146
0700 / Standardheving/Påkostning	-	-	7 290	9 746	-	-
0750 / Universell utforming	-	-	56	3 068	-	-
0773 / Videreutvikling av SD-anlegg	4 913	3 748	56	1 161	3 804	1 105
0780 / EPC *)	35 105	34 782	323	323	35 105	-
0806 / Hovedplan Vann og avløp	-	-	18 700	19 808	-	-
0809 / Mindre investeringsprosjekter VA	-	-	210	6 014	-	-
0816 / Nytt høydebasseng	27 000	28 931	3 195	1 780	32 126	4 975
0817 / Biler, maskiner VAR	-	-	2 194	6 927	-	-
0823 / Nytt driftsstyringsanlegg	4 500	2 832	1 582	1 268	4 414	314
0826 / Oppgradering Vann og avløp	-	-	2 321	13 384	-	-
0835 / Pumpestasjon NMBU	10 500	729	9 002	9 820	9 731	818
0836 / Båseptik neset	-	-	157	73	-	-
0837 / Utbedring eksisterende høydebasseng Aschjemskogen	-	-	600	4 875	-	-
0838 / Reservervannforsyning Ås kommune	-	-	70	2 000	-	-
Føringer på prosjekter som tidligere er avsluttet. Korrigeres i 2022. (0325, 0618, 0693)**)	-	-	104	20	-	-
<b>Sum aktiverte prosjekter</b>			<b>276 602</b>	<b>437 001</b>		
<b>Ikke aktiverte prosjekter</b>						
0102 / Kirkelig Fellesråd	-	-	240	200	-	-
0114 / E. kap tilskudd KLP	-	-	2 553	3 542	-	-
0901 / Krøer Kirke renovering	5 000	4 864	4	228	4 668	223
0996 / Salg eiendommer	-	-	101	-	-	-
<b>Sum ikke-aktiverte prosjekter</b>			<b>2 897</b>	<b>3 969</b>		
<b>Totalsum investeringsutgifter</b>			<b>279 499</b>	<b>440 970</b>		

\*) Avsluttede prosjekter i 2021, vedtatt i kommunestyret

\*\*\*) Det gjort små føringer på prosjekter som er avsluttet tidligere år. Anses ikke å være av vesentlig karakter og rettes i 2022.

## Balanse

### Balanseregnskap

Tall i 1000 kroner	Noter	Regnskap 2021	Regnskap 2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>		<b>4 361 623</b>	<b>4 155 468</b>
I. Varige driftsmidler	7, 10, 13	<b>2 633 952</b>	<b>2 461 951</b>
1. Faste eiendommer og anlegg		2 480 593	2 322 714
2. Utstyr, maskiner og transportmidler		153 359	139 237
II. Finansielle anleggsmidler		<b>247 241</b>	<b>209 437</b>
1. Aksjer og andeler	5, 7	57 472	54 919
2. Obligasjoner		0	0
3. Utlån	7, 17	189 769	154 517
III. Immaterielle eiendeler		<b>0</b>	<b>0</b>
IV. Pensjonsmidler	3, 7	<b>1 480 430</b>	<b>1 484 080</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>	<b>2</b>	<b>1 041 216</b>	<b>838 178</b>
I. Bankinnskudd og kontanter	16	<b>318 552</b>	<b>142 905</b>
II. Finansielle omløpsmidler		<b>548 436</b>	<b>594 966</b>
1. Aksjer og andeler		0	0
2. Obligasjoner	12	548 436	594 966
3. Sertifikater		0	0
4. Derivater		0	0
III. Kortsiktige fordringer		<b>174 229</b>	<b>100 308</b>
1. Kundefordringer	17	9 417	12 967
2. Andre kortsiktige fordringer	9, 19	132 613	83 991
3. Premieavik	3	32 199	3 349
<b>Sum eiendeler</b>		<b>5 402 839</b>	<b>4 993 647</b>

Årsmelding 2021

Tall i 1000 kroner	Noter	Regnskap 2021	Regnskap 2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Egenkapital</b>		<b>-1 328 638</b>	<b>-1 112 124</b>
I. Egenkapital drift		<b>-316 357</b>	<b>-204 398</b>
1. Disposisjonsfond	6, 15	-229 047	-120 516
2. Bundne driftsfond	6	-87 310	-83 882
3. Merforbruk i driftsregnskapet		0	0
II. Egenkapital investering		<b>-272 576</b>	<b>-248 516</b>
1. Ubundet investeringsfond	6	-264 982	-240 927
2. Bundne investeringsfond	6	-7 594	-7 589
3. Udekket beløp i investeringsregnskapet		0	0
III. Annen egenkapital		<b>-739 706</b>	<b>-659 211</b>
1. Kapitalkonto	5, 7	-741 838	-661 343
2. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen drift		0	0
3. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering	14	2 132	2 132
<b>D. Langsiktig gjeld</b>	<b>13</b>	<b>-3 820 826</b>	<b>-3 679 695</b>
I. Lån		<b>-2 378 408</b>	<b>-2 196 083</b>
1. Gjeld til kredittinstitusjoner		-1 428 408	-946 083
2. Obligasjonslån		-300 000	-300 000
3. Sertifikatlån		-650 000	-950 000
II. Pensjonsforpliktelse	3, 7	<b>-1 442 418</b>	<b>-1 483 613</b>
<b>E. Kortsiktig gjeld</b>	<b>2</b>	<b>-253 375</b>	<b>-201 827</b>
I. Kortsiktig gjeld		<b>-253 375</b>	<b>-201 827</b>
1. Leverandørgjeld	7	-81 521	-47 351
2. Likviditetsslån		0	0
3. Derivater		0	0
4. Annen kortsiktig gjeld	7, 16	-171 854	-154 307
5. Premieavik	3	0	-169
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>-5 402 839</b>	<b>-4 993 647</b>
<b>F. Memoriakonti</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
I. Ubrukte lånemidler	2, 13	<b>201 037</b>	<b>185 566</b>
II. Andre memoriakonti	3, 20	<b>88 856</b>	<b>64 698</b>
III. Motkonto for memoriakontiene		<b>-289 893</b>	<b>-250 264</b>

Årsmelding 2021

Detaljert balanse pr 31.12.2021

Tall i 1000 kr

Konto	Kontotekst	Regnskap 2021	Regnskap 2020	Regnskap 2019
21000000	Kasse - Turkasse akt. 1 Moer -1503.78.70169	3	3	3
21000100	Kasse - Familie/nettverksteam 1506.06.19910	7	8	1
21000120	Kasse - Amb Ungdoms Team - 1506.21.86590	1	1	0
21000160	Kontantkasse Økonomi -1503.88.04577	0	3	0
21000300	Kasse - 37 - Moer Sykehjem	2	2	2
21000301	Kasse - 45 - Moer egenandel Taxi - 1503.77.00719	4	5	7
21000302	Kasse - Demensomsorgen adm -1506.22.65407	6	9	14
21000303	Kasse - Tunvn. 9, avd. 1C - 1503.82.67881	4	4	0
21000304	Kasse - Tunvn. 9, dagavd. - 1503.97.94923	5	5	5
21000305	Kasse - Tunvn. 9, avd. 1AB - 1503.97.94729	5	5	5
21000306	Kasse - Tunvn. 9, avd. 2AB - 1503.97.94761	5	5	5
21000307	Kasse - Tunvn. 5 - 1503.97.94966	10	10	10
21000308	Kasse - Tunvn. 9 - Aktivitør - 1506.17.11640	5	5	5
21000310	Kasse - 50 - Kajaveien - 1503.77.29601	7	7	7
21000319	Kasse - Enslige mindreårige	3	3	3
21000320	Kasse - 42 - Solfallsvn. Liavn.- 1506.19.93506	6	8	8
21000321	Kasse - Solfallsvn. SFO	1	1	1
21000322	Kasse - 47 - Fjellveien - 1503.77.60746	10	10	5
21000325	Kasse - 41 - Tunveien 1 - 1503.77.60657	12	7	7
21000330	Kasse - 46 - Ljungbyveien 1503.89.99785	3	4	4
21000335	Kasse - 34 - Dr. Sødriingsvei - 1503.77.15228	6	4	4
21000340	Kasse - 40 - Voksenoppløring - 1503.77.15163	5	7	7
21000345	Kasse - 51 - Dagtilb. for funk.hem. -1503.81.24924	2	5	5
21000350	Kasse - 43 - Sosioalkontoret	1	1	1
21000360	Kasse - Barnevernet	1	1	1
21000370	Kasse - 48 - Psykiatrisk dagsenter - 1503.77.60630	6	6	6
21000380	Kasse - Kantine Moer	7	7	17
21000410	Kasse - Nordby Bad	1	1	1
21000420	Kasse - Midtgard (kiosk)	1	1	1
21000430	Kasse - Rudolf (kiosk)	1	1	1
21000450	Kasse - Kulturhuset	1	1	1
21000460	Kasse - Oppvekst og kultur - 1503.98.28011	3	3	3
21000470	Kasse - SLT koordinator - 1506.12.39151	3	5	5
21020000	DnB Drift - 1654.07.99605	0	183 286	29 747
21020010	DnB Drift - 1654.07.99605 - AL	109 872	- 139 614	0
21020110	DnB NOR, OCR Agresso - 5082.08.53846	133 347	9 820	25 049
21020300	DnB NOR, Bjørnebekk - 1644.34.54466	0	0	148
21020310	DnB NOR, Sosio - 1503.03.07248	1 103	1 585	1 565
21020320	DnB NOR, Biblioteket - 1503.03.07256	1 211	1 129	1 016
21020330	DnB, Barnevernet - 1503.29.85650	727	373	342
21020400	DnB NOR, Høyrente - 1503.19.37717	760	759	750
21020430	Spydeberg Spb. Særvilk.- 1135.05.65614	0	0	20 299
21020450	DnB NOR, Startlån - 1644.15.40276	28 421	48 714	30 153
21020510	DnB, Kultur prosjekt 1503.80.48365	12	12	12
21020520	DnB, Studentoverflytting - 1503.90.38150	699	62	163
21020600	DnB, Parkering - 1503.55.06052	980	863	733
21020991	DnB Nor Gavekonto demensomsorgen 1503.27.46788	50	64	93
21020992	DnB Nor Gavekonto hjemmetjenesten 1503.27.46796	127	142	125
21020993	DnB Nor Gavekonto aktivitetssenter 1503.27.46826	14	14	14
21020994	Sparebank 1 (Rygge-Våler)	0	0	687
21020997	DNB NOR, Gavekonto utstyr elever Nordby og Solberg skole	38	38	38
21020998	DnB NOR Gavekonto pleie og omsorg - 1654.63.17122	164	163	158
21020999	DnB NOR Gavekonto høstfest pleie og omsorg - 1654.51.03463	109	109	107
21098000	DnB NOR, Skattetrekk - 1654.09.50664	40 784	35 240	28 660
<b>210</b>	<b>Bankinnskudd og kontanter</b>	<b>318 552</b>	<b>142 905</b>	<b>140 001</b>
21105000	DNB Likviditet	165 739	163 827	160 748
21105010	Fondsforvaltning AS - Plus likviditet	0	54 288	83 241
21105020	KLP Kapitalforvaltning - FRN	97 164	95 910	93 774
21105030	ODIN Forvaltning AS	86 169	84 283	82 637
21110100	Aktiv kapitalforv. - Carnegie	0	0	18 580
21110200	Aktiv kapitalforv. - DNB	113 317	113 977	126 355
21110500	Aktiv kapitalforv. - Ardic	86 048	82 682	60 404
<b>211</b>	<b>Obligasjoner (omløpsmidler)</b>	<b>548 436</b>	<b>594 966</b>	<b>625 738</b>

Årsmelding 2021

Konto	Kontotekst	Regnskap 2021	Regnskap 2020	Regnskap 2019
21375000	Kundefordring/Agresso	14 587	18 137	22 094
21375010	Avsetning tap på fordringer	- 5 170	- 5 170	- 5 170
<b>213</b>	<b>Kundefordringer</b>	<b>9 417</b>	<b>12 967</b>	<b>16 924</b>
21310015	Refusjon feriepenges av sykepenges	0	1 865	2 196
21310016	Refusjon sykepenges - AL	5 681	4 364	0
21310017	Refusjon feriepenges av sykepenges - AL	2 626	976	0
21314000	Inng. mva. VAR-sektor	0	0	0
21314200	Oppgjørskonto mva VAR-sektor	0	955	0
21314300	Inng.mva momscomp.	0	0	0
21314400	Oppgjørskonto mva momscomp.	25 909	14 361	22 785
21366320	Strøm	0	179	55
21375002	Forskudd lønn - AL	191	158	0
21375013	Negativ lønn - AL	9	0	0
21375101	Uidentifiserte innbet. fakt.	0	0	- 2
21375410	Sikringsbeløp - Bergen Energi	14 008	14 008	14 008
21375732	Ressurskrevende brukere	34 132	29 145	30 240
21375801	Julebord	0	0	10
21375850	Fordring mellom år	49 605	14 826	22 122
21399002	Forskudd lønn	0	- 68	0
21399011	Interimskonto mottatte sykepenges - AL	0	6 035	0
21399430	Refusjonskrav sykepenges	452	5 182	8 434
21399431	Refusjonskrav feriepenges NAV	0	0	0
21399435	Interimskonto mottatte sykepenges	0	- 7 993	0
<b>216</b>	<b>Andre kortsiktige fordringer</b>	<b>132 613</b>	<b>83 991</b>	<b>99 848</b>
21914110	Arb.g.avgift av premieavvik KLP	3 936	414	2 369
21914120	Arb.g.avgift av premieavvik SPK	43	0	326
21941100	Premieavvik KLP fellesordningen	26 735	1 740	14 346
21941110	Premieavvik KLP sykepleierordningen	839	1 104	2 277
21941115	Premieavvik KLP folkevalgte	357	119	179
21941116	Premieavvik KLP ordførerordning	- 19	- 27	- 4
21941120	Premieavvik SPK	308	0	2 313
<b>219</b>	<b>Premieavvik</b>	<b>32 199</b>	<b>3 349</b>	<b>21 806</b>
<b>21</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 041 216</b>	<b>838 178</b>	<b>904 317</b>
22041080	Arb.g.avg av netto pensjonsmidler KLP			
22041100	Pensjonsmidler KLP fellesordning	1 205 716	1 127 984	1 030 003
22041110	Pensjonsmidler KLP sykepleiere	171 065	165 151	147 458
22041115	Pensjonsmidler KLP folkevalgte	5 371	5 016	4 867
22041116	Pensjonsmidler KLP ordførerordning	1 474	1 043	805
22041120	Pensjonsmidler SPK	96 803	184 885	189 050
<b>220</b>	<b>Pensjonsmidler</b>	<b>1 480 430</b>	<b>1 484 080</b>	<b>1 372 182</b>
22141000	Egenkapitalinnskudd Klp	36 950	34 400	31 544
22141100	Egenkapitaltilskudd KLP Folkevalgte	10	8	6
22170000	Andeler i A/L Ås Boligbyggelag	1	1	2
22170010	Andeler i Studentsamskipnaden	1	1	1
22170020	Andeler i A/L Foreningen Norden Hus	1	1	1
22170030	Andeler i A/L Liahøy	40	40	40
22170040	Andeler i A/L Biblioteksentralen	3	3	3
22170050	Aksjer i Follo Futura AS	1 084	1 084	1 084
22170060	Aksjer i Åspro arbeid og kompetanse AS	54	54	54
22170090	Andeler i Solliia Borettslag	2 016	2 016	2 016
22170110	Aksjer i Alarmsentral Brann Øst	0	0	0
22170120	Andler i Solfall Borettslag	5	5	40
22170200	Aksjer i Myrveien 16	17 307	17 307	17 307
<b>221</b>	<b>Aksjer og andeler (anleggsmidler)</b>	<b>57 472</b>	<b>54 919</b>	<b>52 097</b>
22275700	Sosiallån	0	0	288
22275800	Etableringslån	0	0	48
22275850	Startlån	0	0	154 274
22275880	Lindorff utlån	82 448	22 298	0
22275881	Lindorff IB 2020	153 861	153 861	0
22275890	Lindorff innbetaling lån	- 46 539	- 21 642	0
<b>222</b>	<b>Utlån (anleggsmidler)</b>	<b>189 769</b>	<b>154 517</b>	<b>154 611</b>

Årsmelding 2021

Konto	Kontotekst	Regnskap 2021	Regnskap 2020	Regnskap 2019
22450010	EDB-utstyr, kont.mask o.l. avskrives over 5 år	59 407	59 056	60 426
22450011	Akk. Avskrivn EDB, kont.mask 5 år	- 37 851	- 28 447	- 23 770
22450020	Maskiner, inventar, utstyr avskrives over 10 år	208 279	169 277	160 039
22450021	Akk. Avskrivn inventar utstyr 10 år	- 76 475	- 60 648	- 62 337
22450030	Brannbiler, avskrives over 20 år.	0	0	0
<b>224</b>	<b>Utstyr, maskiner og transportmidler</b>	<b>153 359</b>	<b>139 237</b>	<b>134 358</b>
22750010	Faste eiendommer og anlegg 20 år	55 872	35 768	23 797
22750011	Akk. Avskrivn. Faste eiendommer og anlegg 20 år	- 8 795	- 7 183	- 7 869
22750020	Boliger, skoler, barnehager o.l. avskrives over 40 år	3 108 971	2 897 270	2 641 229
22750021	Akk. Avskrivn. Boliger, skoler, Bhq o.l. 40 år	- 734 074	- 656 619	- 588 554
22750030	Adm.bygg, sykehjem, inst o.l. avskrives over 50 år	2 688	2 688	2 688
22750031	Akk. Avskrivn. Adm.bygg, sykehjem, inst o.l. 50 år	- 1 029	- 975	- 922
22750040	Tomter/ikke avskr.bar	56 959	51 766	51 766
<b>227</b>	<b>Faste eiendommer og anlegg</b>	<b>2 480 593</b>	<b>2 322 714</b>	<b>2 122 134</b>
<b>22</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>4 361 623</b>	<b>4 155 468</b>	<b>3 835 383</b>
23214015	Arb.g.avg. av feriepenger forrige år	0	0	0
23214020	Skylding påleggstrekk	- 117	- 135	0
23214025	Arb.g.avg. av feriepenger dette år	0	- 8 381	- 11 449
23214100	Utgående mva	0	0	0
23214109	Hjelpekonto mva-	0	0	0
23214220	AGA feriepenger inneværende år - AL	- 11 906	- 3 049	0
23214230	AGA feriepenger forrige år - AL	0	0	0
23214500	Oppgjørskonto mva VAR-sektor	- 843	0	- 506
23214600	Skyldig forskuddstrekk	- 30 827	- 28 213	- 28 442
23214700	Påleggstrekk - skatt	0	- 35	- 96
23214800	Skyldig arbeidsgiveravgift	- 17 557	- 13 364	- 15 934
23241120	Pensjonstrekk KLP arbeidsgiversandel - AL	0	0	0
23241121	Pensjonstrekk KLP arbeidstakersandel - AL	0	0	0
23241130	Pensjonstrekk SPK arbeidsgiversandel - AL	0	0	0
23241131	Pensjonstrekk SPK arbeidstakersandel - AL	0	0	0
23250010	Netto lønn ansatt	- 12	0	- 26
23250020	Fagforeningstrekk	- 67	- 68	- 9
23250040	Familia interimskonto	12	0	0
23250060	Inkassotrekk	- 38	- 13	0
23275010	Feriepengeavsetning forrige år	0	0	0
23275020	Feriepengeavsetning dette år	0	- 59 438	- 81 199
23275100	NKF Inkl.forsikring, kontigent	0	0	0
23275819	Utbetaling av feriepenger i opptj. året - AL	0	0	0
23275822	Utbetaling av feriepenger i ferieåret - AL	- 84 395	- 21 625	0
23275990	OU-fond	0	0	0
23299310	Negativ lønn	0	- 2	0
23299420	KLP 13 (sykepleiere)	0	0	0
23299430	Storebrand andre ansatte	0	0	0
23299450	Statens pensjonskasse	0	0	0
23299460	Arbeidsg. andel pensjon KLP	0	0	0
23299470	Arbeidg. andel pensjon STP	0	0	0
23299480	Arbeidsg. andel pensjon Storebrand	0	0	0
23299500	Interimskonto mellom år	- 19 320	- 16 560	- 27 879
23299540	Depositum nøkler skoler Åsgård skole	- 2	- 2	- 2
23299541	Depositum nøkler - Brønnerud skole	- 1	- 1	- 1
23299550	Depositum nøkler Ås u-skole	- 7	- 7	- 7
23299551	Depositum nøkler bolig og eiendom	- 18	- 18	- 18
23299560	Påløpte renter	- 6 745	- 3 385	- 9 465
23299565	Påløpte avdrag	0	0	- 3 968
23299570	Øresavrunding	0	0	0
23299571	Øresdifferanse - AL	0	0	0
23299580	Herreløse innbetalinger	0	0	0
23299590	Kaffepenger ansatte økonomi	- 13	- 13	- 13
<b>232</b>	<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>- 171 854</b>	<b>- 154 307</b>	<b>- 179 013</b>
23299000	Leverandørrskonto	- 81 521	- 47 351	- 50 373
<b>235</b>	<b>Leverandørgjeld</b>	<b>- 81 521</b>	<b>- 47 351</b>	<b>- 50 373</b>
23914120	Arb.g.avgift av premieavvik (negativt)	0	- 21	0
23941120	Premieavvik Statens pensjonskasse (neg)	0	- 148	0
<b>239</b>	<b>Premieavvik</b>		<b>- 169</b>	
<b>23</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>- 253 375</b>	<b>- 201 827</b>	<b>- 229 386</b>



Årsmelding 2021

Konto	Kontotekst	Regnskap 2021	Regnskap 2020	Regnskap 2019
24014100	Arb.giv.avg. av netto pensjonsforpl. KLP fellesordn	0	0	- 11 795
24014110	Arb.giv.avg. av netto pensjonsforpl. KLP sykepleiere	0	0	908
24014115	Arb.g.avg. av netto pensjonsforpl KLP folkevalgte	0	0	164
24014116	Arb.giv.avg. av netto pensjonsforpl. KLP ordfører	0	0	- 15
24014120	Arb.giv.avg. av netto pensjonsforpl. SPK	- 8 252	- 4 122	- 6 477
24041100	Pensjonsforpliktelse KLP fellesordning	- 1 127 795	- 1 117 918	- 1 113 653
24041110	Pensjonsforpliktelse KLP sykepleiere	- 146 205	- 142 639	- 141 021
24041115	Pensjonsforpliktelse KLP folkevalgte	- 3 470	- 3 556	- 3 702
24041116	Pensjonsforpliktelse KLP folkevalgte ordførerordning	- 1 364	- 1 255	- 912
24041120	Pensjonsforpliktelse SPK	- 155 331	- 214 122	- 234 985
<b>240</b>	<b>Pensjonsforpliktelse</b>	<b>- 1 442 418</b>	<b>- 1 483 613</b>	<b>- 1 511 487</b>
24100100	Obligasjonslån	- 300 000	- 300 000	0
<b>241</b>	<b>Obligasjonslån</b>	<b>- 300 000</b>	<b>- 300 000</b>	<b>0</b>
24320100	Sertifikatlån	- 650 000	- 950 000	- 950 000
24320200	Obligasjonslån	0	0	- 300 000
<b>243</b>	<b>Sertifikatlån</b>	<b>- 650 000</b>	<b>- 950 000</b>	<b>- 1 250 000</b>
24519110	Egne lån Husbanken	- 890	- 1 346	- 1 935
24519160	Startlån	- 247 715	- 214 241	- 180 192
24531000	Kredittforetak og finansieringsselskap	- 1 179 803	- 730 496	- 663 059
24531150	038214 - Lån 990019940697	0	0	0
24531195	Minimumsavdrag	0	0	3 968
<b>245</b>	<b>Gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>- 1 428 408</b>	<b>- 946 083</b>	<b>- 841 218</b>
<b>24</b>	<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>- 3 820 826</b>	<b>- 3 679 695</b>	<b>- 3 602 705</b>
25150105	Bjørnebekk	- 3 746	- 3 746	- 4 446
25150107	Velferdsmidler	0	0	0
25150109	Diriftsfond Eiendom (tidl. Bjørneb.-bebo)	0	- 1 262	0
25150121	Kompetanseløftet - HS	- 2 759	- 2 484	- 2 351
25150130	Personal og organisasjon	- 455	- 455	- 455
25150131	Organisasjon og personal	0	0	0
25150132	Inntak lærlinger	0	0	0
25150140	Samfunnsutvikling	- 8 268	- 1 151	- 2 128
25150202	PPS - 2511	- 18	- 18	- 18
25150203	PVT - PPS - 2512	- 2 806	- 2 348	- 1 529
25150205	PPS-2514. 10% midler barnehage	- 17	- 17	- 17
25150212	Barn, unge og familier	- 933	- 197	0
25150213	2425 Psykiatrimidler	- 70	- 70	- 70
25150214	VO fremmedspråk	- 401	- 401	- 401
25150216	Morsmålsundervisning / N2	- 56	- 56	- 56
25150222	Skjønnsmidler b.hage - 2070	- 1 121	- 557	- 557
25150231	Solberg tunet barnehage	- 193	- 268	- 193
25150235	Sagalund barnehage	- 25	- 25	- 25
25150236	Søråsteigen barnehage	- 53	- 18	- 98
25150239	Tunveien barnehage	- 74	- 94	- 92
25150240	Brønnerud skole	- 153	- 247	- 479
25150241	Rustad skole	- 334	- 163	- 163
25150242	Kroer skole	- 59	- 59	- 59
25150243	Nordby skole	- 489	- 409	- 373
25150245	Solberg skole	- 176	- 157	- 155
25150246	Åsgård skole	- 175	- 175	- 175
25150247	Ås uskole	- 895	- 972	- 644
25150248	Nordby tun u-skole	- 127	- 127	- 127
25150249	Åsgård skole - NAFO-midler prosjekt 20613	- 30	- 30	- 30
25150256	SFO - Rustad	- 19	- 19	- 19
25150271	Sjøskogen skole	- 441	- 441	- 441
25150302	Voksenopplæring	- 668	- 602	- 216
25150303	Folkehelse og frivillighet	- 23	- 3 638	- 1 017
25150304	Frivillighetsentral 1430	- 584	- 124	- 124
25150305	Sorggruppe - frivillighetssentralen	- 5	- 5	- 5
25150306	Moer Bundet deiftsfond	- 319	- 319	- 319
25150307	Psykiatri	- 350	- 122	0
25150310	Helsestasjonen	- 2 198	- 3 942	- 3 094
25150311	NAV (gml rusmiddelplan og -arbeid)	- 3 263	- 1 261	- 577
25150316	Ungdomspatrolje	- 20	- 20	- 20
25150318	Rekrutteringsplan	- 403	- 403	- 403
25150319	Miljøarbeidertjenesten	- 140	- 140	- 140

Årsmelding 2021

Konto	Kontotekst	Regnskap 2021	Regnskap 2020	Regnskap 2019
25150320	Barnevern	- 35	- 769	- 1 081
25150321	Hjemmetjenester	- 573	- 90	- 90
25150400	Utbedringstilskudd	0	- 514	- 2 414
25150405	Landbrukskontoret	- 913	- 1 234	- 659
25150406	Miljøfond landbrukskontoret	- 21	- 21	- 21
25150410	FIKS etteroppgjør	- 635	- 535	- 352
25150505	Flyktningebarn	- 667	- 667	- 667
25150508	SLT-midler - 2080	- 392	- 392	- 392
25150509	Kulturskolen	- 7 053	- 5 227	- 2 086
25150511	Fritidsklubb Rudolf/Midtgard	- 300	- 190	- 170
25150512	Kulturhuset	- 477	- 711	- 786
25150513	Fritidsklubb Midtgard	0	- 100	- 100
25150515	Den kulturelle skolesekken	- 342	- 316	0
25150517	Bibliotek	- 157	0	0
25150525	Kommunalteknikk - VN	- 4 973	- 6 440	0
25150601	Vannfond - merinntekter	0	0	0
25150602	Kloakkfond	- 23 288	- 27 116	- 31 852
25150603	Renovasjonsfond	0	0	- 3 637
25150607	Byggegebyr - selvkost	- 9 547	- 7 208	- 4 958
25150609	Pura	- 1 028	- 1 681	- 1 014
25150610	Slam - selvkost	- 4 035	- 3 526	- 3 103
25150613	Statens kartverk partskonto	- 250	- 250	- 250
25150700	Gavefond pleie og omsorg	- 96	- 96	- 96
25150701	Gavefond høstfest pleie og omsorg (Depuies)	- 88	- 88	- 88
25150702	Gave gitt til utstyr til elever ved Solberg og Nordby skole	- 31	- 31	- 31
25150703	Gavefond dementsorgen	- 444	- 44	- 44
25150704	Gavefond hjemmetjenesten	- 78	- 78	- 78
25150705	Gavefond aktivitetssenter	- 18	- 18	- 18
<b>251 Bundne driftsfond</b>		<b>- 87 310</b>	<b>- 83 882</b>	<b>- 75 006</b>
25350130	Aktiv kapitalforvaltning	- 158 345	- 158 345	- 158 345
25350140	Ubundet investeringsfond	- 66 257	- 42 202	- 32 830
25350141	Fullfinansering investeringsprosjekter	- 18 500	- 18 500	- 18 500
25350142	Kjøp av eiendom	- 21 879	- 21 879	- 21 879
<b>253 Ubundne investeringsfond</b>		<b>- 264 982</b>	<b>- 240 927</b>	<b>- 231 555</b>
25550101	Tilfluktsrom	- 275	- 270	- 264
25550601	Grunneierbidrag infrastruktur	- 600	- 600	- 600
25550621	Tilskudd Brekkeveien Husbanken	0	0	0
25550710	Parkeringsfond	- 40	- 40	- 40
25550910	Oppgjørskonto startlån	- 6 679	- 6 679	- 6 679
<b>255 Bundne investeringsfond</b>		<b>- 7 594</b>	<b>- 7 589</b>	<b>- 7 584</b>
25650000	Disposisjonsfond generelt	- 173 077	- 81 233	- 110 043
25650006	Opplæring pers.medarb.	0	0	0
25650008	Konsulentjenester - 1300. K-sak 59/07	- 150	- 150	- 150
25650009	Rentebufferfond	- 15 000	- 5 000	- 5 000
25650014	Viltfond	- 77	- 77	- 77
25650015	Ungdommens K-styre	- 15	- 15	- 15
25650017	Inntak lærlinger	0	- 1 000	- 1 000
25650018	Etter/videreutdanning Lærere	- 1 000	- 1 000	- 1 000
25650020	Integreringstilskudd flyktninger	- 127	- 127	- 127
25650021	Finansierig investering 2011 jf HP	- 1 810	- 1 810	- 1 810
25650130	Meravkastning kapitalforvaltning	- 26 131	- 19 425	- 19 425
25650430	Overfomynderiet	- 23	- 23	- 23
25650600	Friluftsfond	- 232	- 232	- 232
25650621	Vedlikeholdsfond	- 600	- 300	- 300
25650622	Vedlikehold/rehabilitering ref k-sak 27.05.14	- 7 500	- 7 500	- 7 500
25650700	Tapsfond startlån	- 3 304	- 2 624	- 2 624
<b>256 Disposisjonsfond</b>		<b>- 229 047</b>	<b>- 120 516</b>	<b>- 149 326</b>
25800100	Endring regnskapsprinsipp	2 132	2 132	2 132
<b>2580 Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering</b>		<b>2 132</b>	<b>2 132</b>	<b>2 132</b>
25951000	Regnskapsmessig merforbruk			
<b>25900 Merforbruk i driftsregnskapet</b>				

## Årsmelding 2021

Konto	Kontotekst	Regnskap 2021	Regnskap 2020	Regnskap 2019
25950000	Årets mindreforbruk	0	0	25 021
<b>25950</b>	<b>Regnskapsmessig mindreforbruk</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 021</b>
25990000	Kapitalkonto	- 661 343	- 471 293	- 278 174
25990150	Minimumsavdrag	0	0	352
25990175	Avdrag startlån	24 743	22 414	17 025
25990180	Avdrag sosial lån post 92	155	91	114
25990200	Bruk midler eksterne lån post 91	60 189	22 166	15 942
25990250	Bruk av lån - innlån	200 571	224 236	136 524
25990350	Kjøp aksjer andeler / EK-innsk.KLP	- 2 553	- 2 858	- 2 944
25990360	Oppskr./nedskrivning aksjer og andeler	0	36	85
25990375	Utlån startlån post 52	- 60 189	- 22 166	- 15 942
25990380	Utlån sosiale lån post 52	39	- 102	- 286
25990390	Avdrag eksterne lån innlån	- 93 906	- 88 635	- 86 472
25990500	Sum pensjonsforpliktelse	- 67 854	- 105 512	28 339
25990510	Pensjonsforpliktelse KLP	- 3 111	- 15 209	3 928
25990520	Pensjonsforpliktelse STP	33 421	- 19 052	- 25 980
25990600	Aktivering anlegg 224	- 271 408	- 308 601	- 355 284
25990601	Avskrivninger 227	25 481	23 408	20 160
25990602	Avskrivninger 224	79 120	73 433	67 052
25990620	Salg av anl.midler 224	68	0	0
25990621	Salg av anl.midler 227	0	6 301	4 269
25990627	Aktivering anlegg 227	- 5 194	0	0
<b>25990</b>	<b>Kapitalkonto</b>	<b>- 741 838</b>	<b>- 661 343</b>	<b>- 471 293</b>
<b>25</b>	<b>Sum bokført egenkapital</b>	<b>- 1 328 638</b>	<b>- 1 112 124</b>	<b>- 907 610</b>
29100310	Husbanken til boligutber.	228	228	228
29100325	Husbanken, startlån	- 95 887	- 75 699	- 93 533
29100340	Husbanken, andre lån	5 465	5 465	5 465
29100350	Lån - memoria	1 281 004	1 044 773	891 273
29100395	Låneopptak	- 989 772	- 789 201	- 564 821
<b>29100</b>	<b>Memoriakonti for ubrukte lånemidler</b>	<b>201 037</b>	<b>185 566</b>	<b>238 612</b>
29200200	KLP sykepleiere	8 473	9 411	11 610
29200300	SPK	14 790	13 749	17 547
29200350	KLP Folkevalgte	534	171	266
29200400	KLP fellesordning	76 269	57 665	76 487
29200603	Memoria VAR - Vann	- 5 958	- 12 045	- 6 522
29200604	Memoria VAR - Renovasjon	- 4 001	- 559	0
29200606	Memoria VAR - Regulering	0	- 3 290	- 2 659
29200611	Memoria VAR - Oppmåling	0	0	- 6 358
29200612	Memoria VAR - Feiing	- 1 251	- 405	- 440
<b>29200</b>	<b>Andre memoriakonti</b>	<b>88 856</b>	<b>64 698</b>	<b>89 932</b>
29999100	Motkonto memoria - lån og Husbanken	- 472 878	- 493 067	- 475 233
29999350	Motkonto memoria -Innlån	271 841	307 501	236 621
29999603	Motkonto memoria - Vann	5 958	12 045	6 522
29999604	Motkonto memoria - Renovasjon	4 001	559	0
29999606	Motkonto memoria - Regulering	0	3 290	2 659
29999611	Motkonto memoria - Oppmåling	0	0	6 358
29999612	Motkonto memoria - Feiing	1 251	405	440
29999800	Fordelte pensjoner	- 100 066	- 80 997	- 105 910
<b>29999</b>	<b>Motkonto for memoriakontiene</b>	<b>- 289 893</b>	<b>- 250 264</b>	<b>- 328 544</b>
<b>29</b>	<b>Sum memoriakonto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALSUM</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 1 - Regnskapsprinsipper, vurderingsregler og organisering

Regnskapet er avlagt i henhold til god kommunal regnskapskikk, herunder kommunale regnskapsstandarder (KRS) utgitt av Foreningen for god kommunal regnskapskikk (GKRS). Regnskapet omfatter Ås kommune og konsolidert regnskap i samsvar med kravene i ny kommunelov.

Ås kommunes regnskap er finansielt orientert, og viser alle økonomiske midler som er tilgjengelige i året, og anvendelsen av disse. Inntekter og utgifter skal tidsmessig plasseres i det året som følger av anordningsprinsippet.

Anordningsprinsippet betyr at alle kjente utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger i løpet av året, skal framgå av drifts- og investeringsregnskapet i året, enten de er betalt eller ikke.

Utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger er regnskapsført etter bruttoprinsippet.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost.

Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives med like store årlige beløp over levetiden til anleggsmiddelet.

Ås kommune beregner minste tillatte avdrag jfr. kommuneloven §50 ved å benytte forenklet modell.

Pensjonskostnaden bokføres etter beregnet pensjonskostnad, etter aktuarberegning fra KLP og SPK. Premieavviket inntektsføres/utgiftsføres og tilbakeføres året etter.

Den samlede virksomheten til kommunen er organisert innenfor kommunens ordinære organisasjon, med unntak av:

Alle tall i notetabeller er i hele tusen med mindre annet er angitt.

#### **Organisering av kommunens virksomhet pr 31.12.2021**

Den samlede virksomheten i kommunen er organisert innenfor kommunens ordinære organisasjon, med unntak av de tjenester som er organisert i følgende AS, IKS og administrative samarbeid.

#### ***Eier av Aksjeselskaper (AS)***

- Myrveien 16 AS (100% eiet)

#### ***Deltakelse i interkommunale selskaper (IKS)***

- Nordre Follo Renseanlegg IKS
- Søndre Follo Renseanlegg IKS
- Follo Ren IKS
- Follo Brannvesen IKS
- Viken kommunerevisjon IKS
- Viken kontrollutvalgssekretariat IKS
- Krise- og Incestsenteret i Follo IKS
- Follo Lokalmedisinske senter IKS\*

#### ***Deltakelse i interkommunale samarbeid iht. til kommuneloven § 27 (i gammel kommunelov)\****

- Follo barnevernvakt – § 27 (vertskommune Nordre Follo)
- Follo interkommunale kontrollutvalgssekretariat (FIKS) – § 27 (vertskommune Ås). Selskapet er under avvikling.

\*Med ny kommunelov utgår såkalt «§27-samarbeid». Interkommunalt samarbeid organisert etter kommuneloven av 1992 § 27 må være omdannet til en lovlig samarbeidsmodell innen fire år etter at kap. 18 og 19 i ny kommunelov trådte i kraft.

#### **Deltakelse i administrative vertskommunesamarbeid**

- Follo barne- og ungdomsskole
- Stor-Follo IKT
- Follo landbrukskontor
- Ås læringscenter
- Felles innkjøpskontor for Follo
- Storfollo tilsynskontor (byggetilsyn)
- Follo medisinske senter (opprettet 22.10.2020).

### ***Endringer i kommunale samarbeid 2021***

#### *Follo interkommunale kontrollutvalgssekretariat*

Follo interkommunale kontrollutvalgssekretariat (FIKS) ble avviklet 31.6.2020 og de ansatte ble overført med virksomhetsoverdragelse til Viken kontrollutvalgssekretariat IKS. FIKS blir med dette en del av et interkommunalt selskap med 6 ansatte og 30 deltakerkommuner i Follo, Romerike og Buskerud. Det er utbetalt endelig oppgjør til deltakerkommunene i 2021.

#### *\*Follo Lokalmedisinske senter IKS*

Follo Lokalmedisinske senter IKS er under avvikling. Det ble undertegnet en samarbeidsavtale om vertskommune samarbeid 22.10.2020 for Follo medisinske senter. Nordre Follo kommune er vertskommune for samarbeidet. 1.11.2020 ble de ansatte overført til Nordre Follo kommune.

### **Note 2 - Endring i arbeidskapital**

## Årsmelding 2021

Tall i 1000 kr

<b>Balanseregnskapet :</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Endring</b>
2.1 Omløpsmidler	838 178	1 041 216	
2.3 Kortsiktig gjeld	201 827	253 375	
<b>Arbeidskapital</b>	<b>636 351</b>	<b>787 841</b>	<b>151 490</b>
<b>Drifts- og investeringsregnskapet :</b>		<b>Beløp</b>	<b>Sum</b>
<b>Anskaffelse av midler :</b>			
Inntekter driftsregnskap		1 734 505	
Inntekter investeringsregnskap		82 217	
Innbet. ved eksterne finanstransaksjoner		311 753	
<b>Sum anskaffelse av midler</b>		<b>2 128 475</b>	<b>2 128 475</b>
<b>Anvendelse av midler :</b>			
Utgifter driftsregnskap (ekskl. avskrivninger)		1 533 925	
Utgifter investeringsregnskap		276 946	
Utbet. ved eksterne finanstransaksjoner		181 585	
<b>Sum anvendelse av midler</b>		<b>1 992 456</b>	<b>1 992 456</b>
<b>Anskaffelse - anvendelse av midler</b>			<b>136 019</b>
Endring ubrukte lånemidler (økning +/-reduksjon-)			15 471
<b>Endring arbeidskapital i drifts-og investeringsregnskap</b>			<b>151 490</b>
<b>Endring arbeidskapital i balansen</b>			<b>151 490</b>
<b>Differanse (forklares nedenfor)</b>			<b>0</b>

### Note 3 - Pensjon

#### Generelt om pensjonsordningene i kommunen

Pr. 31.12.21 har Ås kommune pensjonsforsikringene for lærere i Statens pensjonskasse (SPK), og øvrige ansatte i Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

Pensjonsordningen omfatter alders-, uføre-, ektefelle-, barnepensjon samt AFP/tidligpensjon og sikrer alders- og uførepensjon med samlet pensjonsnivå på 66% sammen med folketrygden. Pensjonene samordnes med utbetaling fra NAV.

#### Regnskapsføring av pensjon

Driftsregnskapet belastes med pensjonskostnader som er beregnet ut fra langsiktige forutsetninger om avkastning, lønnsvekst og G-regulering. Pensjonskostnadene beregnes på en annen måte enn pensjonspremien som betales til pensjonsordningen, og det vil derfor normalt være forskjell mellom disse to størrelsene. Forskjellen mellom betalt pensjonspremie og beregnet pensjonskostnad betegnes premieavvik, og skal inntekts- eller utgiftsføres i driftsregnskapet. I Ås kommune blir premieavviket tilbakeført året etter det har oppstått.

De regnskapsmessige effekter av ny offentlig tjenstepensjon fra 2020 er innarbeidet beregningsgrunnlaget.

#### Spesifikasjon av samlet pensjonskostnad og premieavvik (Samlet for KLP og SPK):

Årsmelding 2021

Pensjonskostnad (Tall i 1000 kr)	2021	2020
Årets pensjonsopptjening, nåverdi	78 065	80 837
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	41 977	50 217
- Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-48 618	-55 443
Administrasjonskostnader	3 835	4 486
<b>Netto pensjonskostnad (inkl. adm.)</b>	<b>75 259</b>	<b>80 097</b>
Premieutgift	103 479	82 884
<b>Årets premieavvik eksklusive aga</b>	<b>-28 220</b>	<b>-2 787</b>
<b>Arbeidsgiveravgift</b>	<b>-3 979</b>	<b>-393</b>
<b>Årets premieavvik inklusive aga *)</b>	<b>-32 199</b>	<b>-3 180</b>
Amortisert premieavvik fra forrige år	3 180	21 806
<b>Netto premieavvik</b>	<b>-29 019</b>	<b>18 626</b>

\*) Premieavviket inklusive arbeidsgiveravgift: SPK har et positivt premieavvik på kr 351 960,- og KLP har et positivt premieavvik på kr 31 847 267,-

Økonomiske forutsetninger (§13-5):	KLP 2021	KLP 2020	SPK 2021	SPK 2020
Forventet avkastning pensjonsmidler	3,50 %	4,00 %	3,00 %	3,50 %
Diskonteringsrente	3,00 %	3,50 %	3,00 %	3,50 %
Forventet årlig lønnsvekst	1,98 %	2,48 %	1,98 %	2,48 %
Forventet årlig G- og pensjonsreg.	1,98 %	2,48 %	1,98 %	2,48 %

Samlet pensjonskostnad (Tall i 1000 kr)	2021	2020
Pensjonskostnad	123 962	83 984
Administrasjonsutgifter	396	430
Bruk av premiefond	-35 000	-15 000
<b>Bokført pensjonskostnad</b>	<b>89 358</b>	<b>69 414</b>

Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser

(Tall i 1000 kr)	2021		2020	
		Aga. *)		Aga.
Brutto påløpte pensjonsforpliktelser.	1 434 166	-6 523	1 479 490	-647
Pensjonsmidler	1 480 430		1 484 080	
<b>Netto pensjonsforpliktelser pr 31.12.</b>	<b>-46 264</b>	<b>-6 523</b>	<b>-4 590</b>	<b>-647</b>

\*) Netto pensjonsforpliktelser pr 31.12.2021 er negativ for pensjonsordningen i KLP og positiv for SPK. Arbeidsgiveravgift for negativ pensjonsforpliktelse bokføres ikke i regnskapet. Arbeidsgiveravgift for positiv pensjonsforpliktelse SPK utgjør kr 8 252 450,- og er bokført som langsiktig gjeld.

Dette er presentert som anleggsmidler og langsiktig gjeld i balansen.

Saldo på premiefond

(Tall i 1000 kr)	Fellesordn.	Sykepleiere	Folkevalgte	Sum
UB PR. 31.12.20	46 258	11 596	824	58 678
Bruk av premiefond	-27 900	-7 100	0	-35 000
Endring	85 992	8 229	265	94 486
<b>UB PR. 31.12.21</b>	<b>104 351</b>	<b>12 724</b>	<b>1 089</b>	<b>118 164</b>

Endring i premiefond er tilbakeført premie, overskudd og renter. Midler fra premiefondet kan bare benyttes til fremtidig premiebetaling. Premiefondet fremkommer ikke i regnskapet. Bruk av fond reduserer betalt pensjonspremie.

## Note 4 - Kommunens garantiansvar

Tall i 1000 kr

Garantimottaker	Låneinstitusjon	31.12.2021	31.12.2020	Utløpsår
Tamburbakken Barnehage	Husbanken	44	103	2022
Rustadporten Barnehage	Husbanken	1 531	1 717	2029
Knerten Barnehage	Husbanken	21	103	2022
Sjøskogen foreldrebbh.	Husbanken	652	782	2025
Viken Boligutvikling AS	Husbanken	8 211	8 423	2024
Løvstad Naturbarnehage	Husbanken	2 319	2 470	2036
Kaja Barnehage	Husbanken	7 937	8 245	2038
Myrveien 16 AS	Kommunalbanken	4 609	4 852	2040
Stiftelsen LIV-Follo Krise- og Incestsenter IKS andel 12,6%	KLP	520	624	2026
Søndre Follo Renseanlegg IKS andel 62%	KLP	1 036	1 099	2038
Søndre Follo Renseanlegg IKS andel 62%	KLP	236	472	2022
Nordre Follo Renseanlegg IKS andel 9%	KLP	4 696	4 935	2030/2049/2050
Steinerskolen i Ås	KLP	4 409	4 657	2039
Steinerbarnehagene i Ås, Haugtussa	KLP	9 443	9 967	2039
Johnson Controls Norway AS - EPC - prosjektet	Danske Bank	40	40	2022
Guard Automation AS	Danske Bank	80	344	2024
Norsk Enøk og Energi AS KBO	Danske Bank	2 659	2 659	31.12.2021
<b>Sum garantiansvar</b>		<b>48 444</b>	<b>51 495</b>	

## Note 5 - Aksjer og andeler i varig eie

Tall i 1000 kr

Selskapets navn	Eierandel i selskapet	Balanseført verdi 31.12.2021	Balanseført verdi 31.12.2020
A/L Ås Boligbyggerlag	*) 9 andeler	1	1
Studentsamskipnaden	14 andeler	1	1
A/L Foreningen Nordens hus	1 andel	1	1
A/L Liahøy	400 andeler	40	40
A/S Biblioteksentralen	9 andeler	3	3
Follo Futura Holding AS	538 aksjer	1 084	1 084
Åspro AS	45 aksjer	54	54
Sollia Borettslag	6 leiligheter	2 016	2 016
Myrveien 16 AS	1000 aksjer	17 307	17 307
Solfall Borettslag	*) 1 andeler	5	5
Egenkapitaltilskudd KLP		36 960	34 407
<b>Sum</b>		<b>57 472</b>	<b>54 919</b>

\*) Solgt 7 andeler i 2020 i A/L Ås Boligbyggelag og Solfall Borettslag.



## Note 6 - Avsetning og bruk av fond

Tall i 1000 kr.

Samlede avsetninger og bruk av fond/avsetninger i året	2021	2020
Avsetninger	173 980	38 541
Bruk av fond/avsetninger	-37 961	-49 098
<b>Netto bruk av fond/avsetninger</b>	<b>136 019</b>	<b>-10 557</b>
<b>Disposisjonsfond</b>		
Beholdning 01.01	120 516	149 326
Bruk av fondet i driftsregnskapet	0	28 810
Bruk av fondet i investeringsregnskapet	0	0
Avsetninger til fondet	108 531	0
<b>Beholdning 31.12</b>	<b>229 047</b>	<b>120 516</b>
<b>Bundne driftsfond</b>		
Beholdning 01.01	83 882	75 006
Bruk av fondene i driftsregnskapet	24 321	20 288
Avsetninger til fondene	27 749	29 164
<b>Beholdning 31.12</b>	<b>87 310</b>	<b>83 882</b>
<b>Ubundne investeringsfond</b>		
Beholdning 01.01	240 927	231 555
Bruk av fondene i investeringsregnskapet	13 640	0
Avsetninger til fondet	37 695	9 372
<b>Beholdning 31.12</b>	<b>264 982</b>	<b>240 927</b>
<b>Bundne investeringsfond</b>		
Beholdning 01.01	7 589	7 584
Bruk av fondene i investeringsregnskapet		
Avsetninger til fondene	5	5
<b>Beholdning 31.12</b>	<b>7 594</b>	<b>7 589</b>

## Note 7 - Kapitalkonto

Tall i 1000 kr	Saldo 01.01 (kapital)	661 343
<b>Debetposter i året:</b>	<b>Debet</b>	<b>Kreditposter i året:</b>
		<b>Kredit</b>
Årets avskrivninger *)	104 602	Aktivering fast eiendom, anlegg, utstyr, maskiner og transportmidler *)
Mottatte avdrag på lån	27 318	KLP egenkapitaltilskudd *)
Bruk av lånemidler	260 760	Utlån - investering og drift
		Korrigeringsfeil 2020 - utlån
		Avdrag på eksterne lån
		Endring pensjons-forpliktelse *) (netto inklusive aga)
<b>Balanse 31.12 (kapital)</b>	<b>741 838</b>	
	<b>1 134 518</b>	<b>1 134 518</b>

\*) Se notene 3, 5, 10 og 13

## Note 8 - Interkommunalt samarbeid etter kommuneloven

Regnskap for interkommunale samarbeid etter kommuneloven (kompl.) § 27 (gammel kommunelov, overgangsordning) og § 20-2 (ny kommunelov) skal inngå i årsregnskapet til den kommunen hvor samarbeidet har sitt hovedkontor. Årsregnskapet omfatter regnskap for slike samarbeid jf. regnskapsforskriften § 12 nr. 3, og utgjør følgende beløp:

## Årsmelding 2021

(Tall i 1000 kr)	Follo interkommunale kontrollutvalgssekretariat (§ 27)	Follo landbruks-kontor (§28)
<b>Interkommunalt tiltak jf. koml § 27</b>		
Overføring fra Ås kommune (kontorkommunen)	-28	-1 348
Overføring fra Nordre Follo kommune	0	-1 560
Overføring fra Vestby kommune	-26	-1 248
Overføring fra Nesodden kommune	-27	-416
Overføring fra Frogn kommune	-25	-828
Overføring fra Enebakk kommune	-21	0
<b>Resultat av overføringer</b>	<b>-127</b>	<b>-5 400</b>
Samarbeidets egne inntekter inkl. finans	-27	-1 616
Samarbeidets driftsutgifter inkl. finans	154	7 016
<b>Resultat av virksomheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avsetning til (+) / bruk av fond (-)	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 9 - Vesentlige transaksjoner

#### Ressurskrevende brukere:

Det er pr. 31.12.2021 avsatt et tilskudd på kr 34 132 000 for ressurskrevende brukere. Tilskuddet er en foreløpig beregning gjort 28.01.2022.

Det er bokført et rammetilskudd på kr. 9 007 000 i 2021, som gjelder inntekts-utjevning 2020. Innbetalingen fra Departementet var merket med «Inntektsutjevning 2021» og ble derfor ført i 2021 selv om den gjaldt 2020.

## Note 10 - Varige driftsmidler

Tall i 1000 kr	EDB-utstyr, kontor- maskiner	Anleggs- maskiner mv.	Sum utstyr og maskiner	Fast eiendom og anlegg	Boliger, skoler, veier	Adm.bygg, sykehjem mv.	Tomter	Sum faste eiendommer og anlegg	Total Sum
Anskaffelseskost 01.01	59 056	169 277	<b>228 333</b>	35 768	2 897 270	2 688	51 765	<b>2 987 491</b>	<b>3 215 824</b>
Årets tilgang *)	351	39 252	<b>39 603</b>	20 104	211 700	-	5 194	<b>236 998</b>	<b>276 601</b>
Omgruppering i året**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets avgang***)	-	-250	<b>-250</b>	-	-	-	-	-	<b>-250</b>
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>59 407</b>	<b>208 279</b>	<b>267 686</b>	<b>55 872</b>	<b>3 108 970</b>	<b>2 688</b>	<b>56 959</b>	<b>3 224 489</b>	<b>3 492 176</b>
Akk avskrivninger 01.01	28 447	60 648	<b>89 095</b>	7 183	656 619	976	-	<b>664 778</b>	<b>753 873</b>
Årets avskrivninger	9 404	16 078	<b>25 482</b>	1 611	77 455	54	-	<b>79 120</b>	<b>104 602</b>
Omgruppering/overført i året	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reverserte avskrivninger på utrangerte driftsmidler	-	-250	<b>-250</b>	-	-	-	-	-	<b>-250</b>
Akk avskrivninger 31.12	<b>37 851</b>	<b>76 476</b>	<b>114 327</b>	<b>8 794</b>	<b>734 074</b>	<b>1 030</b>	<b>-</b>	<b>743 898</b>	<b>858 225</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12</b>	<b>21 556</b>	<b>131 803</b>	<b>153 359</b>	<b>47 078</b>	<b>2 374 896</b>	<b>1 658</b>	<b>56 959</b>	<b>2 480 591</b>	<b>2 633 952</b>
Gevinst ved salg av anleggsmidler	-	250	250	7 588	-	-	828	8 416	8 666
Økonomisk levetid	1	10 år		20 år	40 år	50 år			
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	Lineær	Lineær			

\*\*\* I 2021 ble det solgt tomter og bygg, blant annet Bodils vei 42, Von Øtkens vei 52A, samt grensejustering Nordbyveien 33 og tomtesalg i Sollia borettslag. Salget av tomtene og byggene er ikke registrert i anleggsregisteret da anleggene ikke lå i anleggsregisteret.

\*Ås kommune kjøpte Syverudveien 50 (Kinnsåsen) i 2021 for kr 5 194 mill.

## Note 11 - Investeringsprosjekter

Prosjekt	Historisk vedtatt		Revidert budsjett		Gjenstår av	
	kosn dram me	Bokført tidligere år	Bokført 2021	2021	Sum bokført	kosnadsramme
0103 / Mindre investeringsprosjekter	*	*	-	1 320	*	*
0115 / Digitalisering av byggesaksarkiv	5 625	978	-	4 626	978	4 626
0117 / Teknologi og IT Helse	*	*	351	5 746	*	*
0119 / Digitaliseringsprosjektet	-	3 040	67	1 151	3 107	1 084
01200 / Samlokalisering av tjenester	1 563	-	-	1 265	-	1 265
0123 / Robotisering og utvikling av Arkiv	500	-	-	794	-	794
0201 / It-utstyr skoler	*	*	-	4 300	*	*
0240 / Åsgård skole, utvidelse	475 000	14 321	71 622	83 890	85 944	388 768
0246 / Åsgård skole Inventar og IKT	18 750	-	52	625	52	18 698
0249 / Trådløst nett og kabling på skole og bamehage	*	*	-	1 321	*	*
0251 / Ventilering og klimakontroll, kjeller kulturhus *)	732	682	50	50	732	-
0252 / Oppgradering utearealer skoler og bamehager	7 500	2 981	3 651	4 518	6 632	867
0254 / Ombygging kantine kulturhus	375	81	342	294	423	48
0255 / Digitalisering barn og unge	750	499	-	251	499	251
0256 / Ombygging Langbakken 27 til ungdomshus	3 000	-	2 754	3 000	2 754	246
0304 / Kjøp av transportmiddel HS	*	*	-	856	*	*
0307 / Moer sykehjem 1 byggetrinn 2016-2021	266 875	196 543	57 691	69 271	254 234	11 580
0324 / Utskiftning av senger på Moer	1 250	625	-	625	625	625
0327 / Moer sykehjem, inventar og IKT	22 000	80	13 508	19 670	13 588	8 412
0329 / Utstyr kjøkken ved utvidelse sykehjem	2 625	-	489	1 625	489	2 136
0330 / Oppgradering Moer sykehjem	2 938	70	998	2 867	1 068	1 869
0500 / Tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv	*	*	105	11 783	*	*
0502 / Tiltaksplan trafikksikkerhet	*	*	85	2 565	*	*
0504 / Oppgradering av offentlige arealer	3 750	3 305	-	415	3 305	415
0508 / Oppgradering veily sanlegg	17 500	15 151	-	2 301	15 151	2 301
0509 / Standardheving parkeringsplasser og etablering av parkeringsautomater	3 500	468	-	3 031	468	3 031
0514 / Tiltaksplan sykkel og gange	*	*	11 721	14 060	*	*
0517 / Breivoll - Tilrettelegging av ny leieavtale	3 125	2 121	256	543	2 377	287
0518 / Solberg Bru	8 125	138	346	7 987	484	15 516
0600 / Rustad skole, utvidelse *)	334 454	333 856	598	598	334 454	-
0601 / Sjøskogen skole - oppgradering uteområder	9 125	-	388	9 125	388	8 737
0614 / Solfallsveien 27b	12 800	-	264	12 800	264	12 536
0623 / FDV system	1 250	1 017	-	231	1 017	231
0624 / Solfall borettslag *)	34 006	33 905	101	101	34 006	-
0630 / Flerbrukshall Ås VGS	143 750	1 591	56 596	62 151	58 187	85 554
0631 / Brannsikkerhet formålsbygg	*	*	-	1 250	*	*
0658 / Tomtekjøp	*	*	5 194	5 536	*	*
0662 / Biler/Maskiner. Vei, idrett og natur	*	*	195	3 949	*	*
0683 / Infrastrukturtiltak	150 000	4 889	1 999	22 604	6 888	126 605

## Årsmelding 2021

Prosjekt	Historisk vedtatt		Revidert budsjett		Sum bokført	Gjenstår av kostnadsramme
	kostnadsramme	Bokført tidligere år	Bokført 2021	2021		
0691 / Nordby barnehage, nybygg	102 400	99 610	872	1 971	100 482	1 098
0692 / Ny barnehage Dyster/Eldor	300	-	446	300	446	146
0700 / Standardheving/Påkostning	*	*	7 290	9 746	*	*
0750 / Universell utforming	*	*	56	3 068	*	*
0773 / Videreutvikling av SD-anlegg	4 913	3 748	56	1 161	3 804	1 105
0780 / EPC *)	35 105	34 782	323	323	35 105	-
0806 / Hovedplan Vann og avløp	*	*	18 700	19 808	*	*
0809 / Mindre investeringsprosjekter VA	*	*	210	6 014	*	*
0816 / Nytt høydebasseng	27 000	28 931	3 195	1 780	32 126	4 975
0817 / Biler, maskiner VAR	*	*	2 194	6 927	*	*
0823 / Nytt driftsstyringsanlegg	4 500	2 832	1 582	1 268	4 414	314
0826 / Oppgradering Vann og avløp	*	*	2 321	13 384	*	*
0835 / Pumpestasjon NMBU	10 500	729	9 002	9 820	9 731	818
0836 / Båtseptik neset	*	*	157	73	*	*
0837 / Utbedring eksisterende høydebasseng Aschjemskogen	*	*	600	4 875	*	*
0838 / Reservevannforsyning Ås kommune	*	*	70	2 000	*	*
Føringer på prosjekter som tidligere er avsluttet. Korrigeres i 2022. (0325, 0618, 0693)**)	-	-	104	20	-	-
<b>Sum aktiverte prosjekter</b>			<b>276 602</b>	<b>437 001</b>		
<b>Ikke aktiverte prosjekter</b>						
0102 / Kirkelig Fellesråd	*	*	240	200	*	*
0114 / E.kap tilskudd KLP	*	*	2 553	3 542	*	*
0901 / Kroer Kirke renovering	5 000	4 664	4	226	4 668	223
0996 / Salg eiendommer	*	*	101	-		
<b>Sum ikke-aktiverte prosjekter</b>			<b>2 897</b>	<b>3 969</b>		
<b>Totalsum investeringsutgifter</b>			<b>279 499</b>	<b>440 970</b>		

\*) Avsluttede prosjekter i 2021, vedtatt i kommunestyret

\*\*\*) Det gjort små føringer på prosjekter som er avsluttet tidligere år. Anses ikke å være av vesentlig karakter og rettes i 2022.

## Note 12 - Finansielle omløpsmidler

I henhold til Ås kommunes finansreglement kan finansiell aktiva plasseres i bankinnskudd, rentepapirer og aksjer etter følgende rammer:

### Rammer og faktiske plasseringer:

Plassering pr. gruppe	Strategiske investeringsrammer (maks)	Plassering % 2021	Plassering % 2020
Renteplasseringer (sertifikater og obligasjoner)	100 %	76,84 %	76,64 %
Aksjefond	25 %	23,16 %	23,36 %

Forvalter: 1000 kr	Avkastning	Kjøp salg perioden	Beholdning 31.12.2021	Beholdning 31.12.2020
DNB Asset Management AS	8,19 %	-10 000	113 317	113 977
Arctic Fund Management	4,07 %		86 048	82 682
<b>Sum rentepapirer og aksjefond</b>	<b>12 706</b>		<b>199 365</b>	<b>196 659</b>
<b>Overskuddslikviditet**</b>				
Odin Forvaltning AS			86 169	84 283
Fondsforvaltning AS			0	54 288
KLP Kapitalforvaltning - FRN			97 164	95 910
DNB FRN 20			165 739	163 827
<b>Sum overskuddslikviditet</b>			<b>349 071</b>	<b>398 307</b>
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>			<b>548 436</b>	<b>594 966</b>

\*\* I henhold til Ås kommunes finansreglement kan overskuddslikviditet plasseres i rentefond. Resterende overskuddslikviditet er plassert i bankinnskudd.

### Beholdning pr. aktivaklasse:

Andel rentepapirer (Tall i 1000 kr)	31.12.2021		31.12.2020	
Rentepapirer DNB	73 218		75 024	
Arctic	79 981		75 701	
<b>Sum rentepapirer</b>	<b>153 199</b>	<b>76,84 %</b>	<b>150 725</b>	<b>76,64 %</b>
<b>Andel aksjefond</b>				
Arctic	6 067		6 981	
DNB	40 099		38 953	
<b>Sum aksjefond</b>	<b>46 166</b>	<b>23,16 %</b>	<b>45 934</b>	<b>23,36 %</b>
<b>Sum rentepapirer og aksjefond</b>	<b>199 365</b>		<b>196 659</b>	

## Note 13 - Langsiktig gjeld og avdrag

Ås kommune beregner minste tillatte avdrag jf. kommuneloven (koml) § 14-18.

Årsmelding 2021

	2021	2020
Betalte avdrag	87 354	82 684
Avsatt minimumsavdrag 31.12	0	0
<b>Utgiftsførte avdrag på lånefinansierte anleggsmidler</b>	<b>87 354</b>	<b>82 684</b>
<b>Balansført avsatt minimumsavdrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Beregnet minimumsavdrag jfr forenklet modell:</b>		
	<b>Konto</b>	
Bokført Langsiktig Gjeld UB 2020	2.4x	3 679 695
- Pensjon på konto 24x- UB 2020	240x	1 483 613
- Startlån - UB 2020	24519160	214 241
= Beregningsgrunnlag langsiktig gjeld 31.12.2020 (LG)		1 981 842
Beregningsgrunnlag Anleggsmidler (AM) 31.12.2020 (224* + 227*)		2 410 186
Bokførte avskrivninger 2021 (Avskr.)		104 602
Beregnet minimumsavdrag forenklet modell 2021 ((LG/AM)*Avskr.)		86 012
Utgiftsførte avdrag på lånefinansierte anleggsmidler i 2021		87 354
<b>Fordeling av langsiktig gjeld i kommunen på ulike områder :</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Startlån og fomidlingslån	247 715	214 241
Lånegjeld på kommunens øvrige tjenesteområder	2 130 693	1 981 840
<b>Kommunens totalte langsiktige gjeld ekskl pensjonsforpliktelser</b>	<b>2 378 408</b>	<b>2 196 081</b>
Pensjonsforpliktelser inkl AGA	1 442 418	1 483 613
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>3 820 826</b>	<b>3 679 694</b>
Herav ubrukte lånemidler	201 037	185 566

### Note 14 - Endringer i regnskapsprinsipp

Som en følge av endringer i forskrift om årsregnskap og årsberetning, er virkning av endringer i regnskapsprinsipp i 2007 og tidligere, som er regnskapsført mot likviditetsreserven, ført over til egne egenkapitalkontoer for endring av regnskapsprinsipp. Endringer gjort etter 2007 er ført direkte mot kontoer for endring av regnskapsprinsipp.

Konto for endring av regnskapsprinsipp består pr. 31.12.2021 av følgende poster:

(Tall i 1000 kr)	År	31.12.2021
Utbetalte feriepenger	1992	12 711
Feriepenger til landbrukskontoret ved overtakelse	1994	129
Påløpte renter	2002	699
Varebeholdning	2001	661
Kompensasjon for mva	2001	-3 480
Tilskudd til ressurskrevende brukere	2008	-8 588
<b>Sum bokført mot endring av regnskapsprinsipp pr. 31.12.2019</b>		<b>2 132</b>
<b>Endringer i regnskapsprinsipper gjort i år:</b>		
Sum endring regnskapsprinsipp	31.12.20	2 132
Det er i for 2014 ikke bokført poster i regnskapet, som endrer saldoen på kontoen: 25800100 - Endring regnskapsprinsipp, fra 2011 til 2012		
Sum endring regnskapsprinsipp	31.12.21	2 132

### Note 15 - Netto driftsresultat

Regnskapsår (Tall i 1000 kr)	Netto driftsresultat
2021	-111 964

## Note 16 - Antall årsverk og ytelser til ledende personer og revisor

### Årsverk

Antall årsverk i kommunen i regnskapsåret 2021 var 1220 årsverk, mot 1200 i 2020.

Lønnsutgiftene må sees i sammenheng med mottatt refusjon av sykepenger. Refusjon av sykepenger bokføres som en inntekt i driftsregnskapet, og vil ikke redusere lønnsutgiftene direkte.

Ytelser til ledende personer	2021	2020
Kommunedirektør	1 564	1 274
Ordfører	995	994

### Godtgjørelse til revisor

Kommunens revisor er Viken kommunerevisjon IKS. Samlede godtgjørelser til revisor i 2021 utgjør kr 1 524 000,-

Revisjonen omfatter regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og diverse attestasjons-oppdrag.

### Forskuddstrekk:

Bunden bankkonto for forskuddstrekk pr. 31.12.21 var kr 40 784 009,-

og skyldig forskuddstrekk for termin 6 pr. 31.12.21 var kr 30 827 238,-

## Note 17 - Utgiftsført estimert tap på krav

Tall i 1000 kr	2021	2020
<b>Samlet utlån 31.12.2021</b>	<b>189 769</b>	<b>154 517</b>
<b>Det er avsatt for estimerte usikre krav i balansen pr. 31.12: *)</b>	<b>5 170</b>	<b>5 170</b>
<b>Usikre krav:</b>		
Fordringer som er vurdert usikre	1 720	538
Fordringer som lagtidsovervåkes	2 747	4 544
<b>Sum usikre krav</b>	<b>4 467</b>	<b>5 082</b>
<b>Sammensetning av årets utgifter på tap på krav:</b>		
+ Avsetninger / - tilbakeføring av avsetninger tidligere år	1 500	
Faktisk tapsføringer	740	1 138
<b>Totale utgifter belastet drift - og investeringsregnskapet</b>	<b>2 240</b>	<b>1 138</b>

\*) Avsetningen fra 2020 videreføres og det blir ikke gjort ytterlige avsetninger i 2021

Kommunen har vurdert å ikke justere avsatt til tap på fordringer for 2021, selv om endringen viser en nedgang i usikre fordringer. Dette fordi kommunen er usikker på hvilken effekt forhold knyttet til Covid-19 vil ha på fordringene, og etterslep på kontrollberegninger egenbetaling langtidsopphold. Det er i tillegg avsatt kr. 1 500 000,- for mulig tap på annen kundefordring.

Startlån og sosiallån: Det er en differanse mellom Intrum og Ås kommune på kr 1 691 000,-. Hvorav Ås kommune pr 31.12.2021 har registrert kr 1 691 000,- lavere saldo enn Intrum. Ås kommune sin saldo er



kontrollert opp mot alle transaksjoner gjort til og fra bankkontoene for 2020 og 2021, alle transaksjoner er bokført. Differansen vil bli tatt opp med Intrum i 2022.

Det er gjort korreksjon mellom kapitalkonto og startlån på kr 2 420 000, som skyldes en feil fra 2020.

### Note 18 - Leasing

Ås kommune har ingen finansielle leasingavtaler.

### Note 19 - Betingede forhold og hendelser etter balansekonto

#### Statnett AS

Ås kommune er stevnet av Statnett AS, som gjelder klage på eiendomsskatt. Kommunen vant saken i tingretten. Statnett anket saken til lagmannsretten og fikk delvis medhold. Saken er nå anket av begge parter til høyesterett.

#### Tune Graveservice AS

Ås kommune har mottatt en kreditnota fra Tune Graveservice i 2018 på kr 5 334 000. Kreditnotaen er gjort til kortsiktig lån i 2019. Restlån pr. 31.12.2021 er på kr 2 169 266,-.

### Note 20 - Gebyrer selvkosttjenester, etterkalkyle 2021

Ås kommune har utarbeidet etterkalkyler for gebyrfinansierte selvkosttjenester i henhold til "Forskrift om beregning av selvkost". Kommunen benytter selvkostberegningsmodellen Momentum Selvkost Kommune.

#### Hva er selvkost:

Selvkost innebærer at kommunens kostnader med å frembringe tjenestene skal dekkes av gebyrene som brukerne av tjenestene betaler. Kommunen har ikke anledning til å tjene penger på tjenestene. For å kontrollere at dette ikke skjer må kommunen, etter hvert regnskapsår, utarbeide en selvkostkalkyle som viser selvkostregnskapet for det enkelte gebyrområdet. Elementene i en selvkostkalkyle avviker fra kommunens ordinære driftsregnskap på enkelte områder og de to regnskapene vil, som oppstillingen under viser, ikke være direkte sammenlignbare.

#### Elementene i en selvkostkalkyle:

##### Samlet selvkost:

+ Direkte driftsutgifter  
- Andre inntekter enn gebyrinntekter  
+ Indirekte driftsutgifter (adm. utgifter)  
+ Kalkulatorisk rentekostnad  
+ Kalkulatorisk avskrivningskostnad  
= Gebyrgrunnlag  
- Gebyrinntekter  
= Selvkostresultat\*

\* Selvkostresultatet føres mot selvkostfond og/eller memoriakonti i balanseregnskapet.

##### Driftsregnskapet:

+ Direkte driftsutgifter  
- Andre inntekter enn gebyrinntekter

*Postene finnes bare i selvkostkalkylen og utgjør bl.a. selvkostområdenes bidrag til kommunekassens rente- og avdragsutgifter. Postene skal ikke føres i driftsregnskapet.*

= Resultat før gebyrinntekter  
- Gebyrinntekter  
= Driftsresultat (alltid større enn selvkostresultat)

I selvkostkalkylen inngår regnskapsmessige driftsinntekter, driftsutgifter eksklusiv regnskapsmessige avskrivninger, kalkulatoriske avskrivninger og rentekostnader, samt indirekte driftsutgifter (administrasjonsutgifter).

## Årsmelding 2021

### Kalkulatoriske kapitalkostnader:

Ved beregning av kalkulatoriske kapitalkostnader (avskrivninger og renter) skal fremmedfinansiering trekkes ut av beregningsgrunnlaget. Kalkulatorisk rentekostnad inngår ikke i kommunens driftsregnskap, men representerer en alternativ avkastning som kommunen går glipp av ved at kapital er bundet i anleggsmidler. Den kalkulatoriske rentekostnaden beregnes med utgangspunkt i anleggsmidlenes restavskrivningsverdi og en kalkylerente.

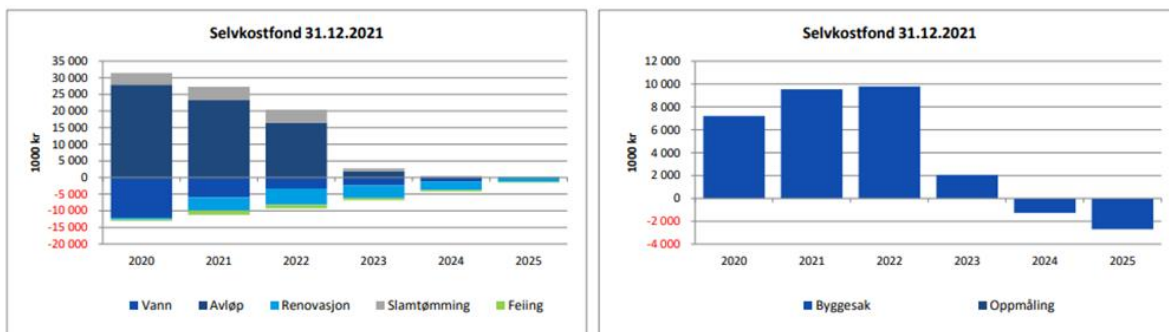
Kalkylerenten er årsgjennomsnittet av 5-årig swap-rente + 1/2 %-poeng. I 2021 var denne lik 1,956 %.

### Indirekte driftsutgifter og håndtering av over- og underskudd:

Selvkostforskriften fastsetter regler for henføring av relevante administrasjonsutgifter som kan inngå i gebyrgrunnlaget. Videre er det bestemt at eventuelle overskudd skal avsettes til bundne selvkostfond. Et overskudd fra et enkelt år skal tilbakeføres til brukerne i form av lavere gebyrer i løpet av en femårsperiode. En generasjon brukere skal ikke subsidiere neste generasjon, eller omvendt. Kostnadene ved tjenestene som ytes i dag skal dekkes av de brukerne som drar nytte av tjenesten. Dette innebærer at dersom kommunen har overskudd som er eldre enn fire år, må dette i sin helhet gå til reduksjon av gebyrene det kommende budsjettåret. Eksempelvis må et overskudd som stammer fra 2021 i sin helhet være disponert innen 2026.

### Krav om utarbeidelse av kalkyler:

I tillegg til å utarbeide en etterkalkyle for hver betalingstjeneste må kommunen utarbeide forkalkyler i forkant av budsjettåret for å estimere drifts- og kapitalkostnader for neste økonomiplanperiode. Forkalkylerne gir grunnlaget for kommunens gebyrsatser. Ved budsjettering er det en rekke usikre faktorer, herunder fremtidig kalkylerente, utvikling av antall brukere og generell etterspørsel. I tillegg til å overholde generasjonsprinsippet bør kommunen ha målsetning om minst mulig svingninger i de kommunale gebyrene. Resultatet for 2021 var ikke kjent ved budsjettarbeidet i fjor høst. Dette fører til avvik mellom prognoser i budsjettet for 2022 og etterkalkylen for 2021.



## Samlet etterkalkyle 2021

Tall i hele kroner

Etterkalkylene for 2021 er basert på regnskap datert 2. februar 2022.

Etterkalkyle selvkost 2021	Vann	Avløp	Renovasjon	Slamtømming	Totalt
Direkte driftsutgifter	15 155 873	27 706 898	21 510 318	765 281	65 138 369
Avskrivningskostnad	6 197 532	5 811 012	208 448	0	12 216 991
Kalkulatorisk rente (1,96 %)	3 392 625	3 171 837	58 083	0	6 622 545
Indirekte driftsutgifter (netto)	-91 191	-98 695	381 723	78 162	269 999
Indirekte avskrivningskostnad	403	403	0	0	806
Indirekte kalkulatorisk rente	5	5	0	0	10
<b>Driftskostnader</b>	<b>24 655 248</b>	<b>36 591 460</b>	<b>22 158 571</b>	<b>843 443</b>	<b>84 248 721</b>
- Øvrige driftsinntekter	-1 009 534	-2 712 184	-568 846	-360	-4 290 924
<b>Samlet selvkost (Gebyrgrunnlag)</b>	<b>23 645 714</b>	<b>33 879 275</b>	<b>21 589 725</b>	<b>843 083</b>	<b>79 957 797</b>
Gebyrinntekter	29 907 511	28 753 487	18 191 392	1 278 526	78 130 915
<b>Selvkostresultat (Gebyrinntekter - gebyrgrunnlag)</b>	<b>6 261 797</b>	<b>-5 125 788</b>	<b>-3 398 334</b>	<b>435 443</b>	<b>-1 826 882</b>
Finansiell dekningsgrad i %	126 %	85 %	84 %	152 %	98 %
<b>Selvkostfond 01.01</b>	<b>-12 045 071</b>	<b>27 918 163</b>	<b>-558 984</b>	<b>3 526 376</b>	<b>18 840 483</b>
-/+ Bruk av/avsetning til selvkostfond	6 261 797	-5 125 788	-3 398 333	435 443	-1 826 881
+/- Kalkulert renteinntekt/rentekostnad selvkostfond	-174 361	495 949	-44 169	73 235	350 653
<b>Selvkostfond 31.12</b>	<b>-5 957 636</b>	<b>23 288 324</b>	<b>-4 001 487</b>	<b>4 035 054</b>	<b>17 364 255</b>

## Årsmelding 2021

Etterkalkyle selvkost 2021	Feiing	Private planer	Byggesak	Oppmåling	Totalt
Direkte driftsutgifter	3 132 000	1 413 687	6 637 338	1 981 202	13 164 227
Indirekte driftsutgifter (netto)	213 153	5 590	75 204	-4 499	289 448
Indirekte avskrivningskostnad	0	90	485	109	684
Indirekte kalkulatorisk rente	0	1	6	1	9
<b>Driftskostnader</b>	<b>3 345 153</b>	<b>1 419 368</b>	<b>6 713 033</b>	<b>1 976 814</b>	<b>13 454 369</b>
+ Tilskudd/subsidiering	0	499 563	0	453 959	953 522
- Øvrige driftsinntekter	0	-175 075	-710 099	-132 763	-1 017 937
<b>Samlet selvkost (Gebyrgrunnlag)</b>	<b>3 345 153</b>	<b>1 244 293</b>	<b>6 002 934</b>	<b>1 844 051</b>	<b>12 436 432</b>
Gebyrinntekter	2 515 419	744 730	8 179 536	1 390 092	12 829 777
<b>Selvkostresultat (Gebyrinntekter - gebyrgrunnlag)</b>	<b>-829 734</b>	<b>-499 563</b>	<b>2 176 602</b>	<b>-453 959</b>	<b>393 345</b>
Finansiell dekningsgrad i %	75 %	60 %	136 %	75 %	103 %
<b>Selvkostfond 01.01</b>	<b>-405 058</b>	<b>0</b>	<b>7 208 260</b>	<b>-0</b>	<b>6 803 202</b>
-/+ Bruk av/avsetning til selvkostfond	-829 734	0	2 176 602	0	1 346 868
+/- Kalkulert renteinntekt/rentekostnad selvkostfond	-16 038	0	162 281	0	146 243
<b>Selvkostfond 31.12</b>	<b>-1 250 830</b>	<b>0</b>	<b>9 547 143</b>	<b>-0</b>	<b>8 296 313</b>

Etterkalkylene for 2021 er utarbeidet i samarbeid med rådgivningsselskapet Momentum Solutions som har mer enn 18 års erfaring med selvkostproblematikk og bred juridisk og økonomisk kompetanse knyttet til selvkost. Momentums selvkostberegningsmodell Momentum Selvkost Kommune benyttes av flere enn 300 norske kommuner.

Merknad: Av tabellen over for selvkostfond Avløp pr 1.1.2021 framkommer et avvik på kr 802 000 i forhold til selvkostfond Avløp pr 31.12.2020. Dette skyldes en korreksjon 1. halvår 2021 av etterkalkylen for 2020.

## Vedlegg 2 - Rapportering kulturhuset 2021

### Egne kulturarrangementer

Det har vært gjennomført kun 23 arrangementer i kulturhusets regi eller med kulturhuset som samarbeidspartner. Det vises til vedlagte tabell. På disse arrangementene har det vært 2143 publikummere, med en brutto billettinntekt på kr. 223 500,- Programmet har vært, som vanlig, bredt – med noe for alle.

2021 ble enda et unntaksår. De fleste arrangementene skulle avholdes i løpet av de 2 første tertial måtte avlyses eller utsettes. En av årets høydepunkter ble gjenåpningen av vår ny oppusset foajé – vi har fått veldig mange positive tilbakemeldinger på foajéens nye interiør.

Vårt arbeid med samskaping mellom kommunen og lokalbefolkningen ble også preget av pandemien. Ås jazz kunne ikke gjennomføres. Samarbeidet med lokale artister på konserten The Boyz Are Back in Town lot seg heller ikke gjennomføre. Kulturhusets og Kulturskolens utsatte 50 årsfeiringer måtte til slutt avlyses totalt. Derfor var det med stor glede og lettelse at vi fikk arrangert Barnas verdensdag – med ca 1000 besøkende og strålende fint vær.

Besøkstall - egne kulturarrangementer							
Dato	Navn på arrangementet	Kategori	Lokale	Målgruppe	Sjanger	Besøkstall	Billettinntekter
22.jan	Alexx Alexander	Scene	Kinoteater	10+	Magishow	-	UTSATT
29.jan	Ås jazz (The milkmen)	Konsert	Foaje	30+	Jazz	-	UTSATT

Årsmelding 2021

29.jan	Ås jazz (Karin Krogh)	Konsert	Foaje	35+	Jazz	-	UTSATT
30.jan	Ås jazz (Nardocci Trio)	Konsert	Foaje	30+	Jazz	-	UTSATT
05.feb	Lyttelunsj	Konsert	Store sal	5+	Klassisk	-	UTSATT
13.feb	Det var en gang det ble et nå	Scene	Kinoteater	3+	Barneteater	-	UTSATT
25.feb	Alexx Alexander	Scene	Kinoteater	10+	Magishow	68	21 250
05.mar	Lyttelunsj	Konsert	Store sal	5+	Klassisk	-	UTSATT
09.mar	Feiring Ås kulturhus 50 år: Ås historielag	Foredrag/kulturinnslag	Foaje	25+	Teater	-	AVLYST
11.mar	Kulturskolen feirer 50 år	Konsert	Kinoteater	5+	Diverse	-	AVLYST
12.mar	Kulturskolen og Kulturhuset feirer 50 år sammen	Festkveld	Borggården	5+	Diverse	-	AVLYST
13.mar	The Boyz Are Back in Town	Konsert	Kinoteater	16+	Rock	-	UTSATT
27.mar	Den trøtte mannen	Scene	Kinoteater	5+	Barneteater	-	UTSATT
09.apr	Lyttelunsj	Konsert	Store sal	5+	Klassisk	-	UTSATT
10.apr	Jubelkonsert med Majorstuen og Follofeler	Konsert	Kinoteater	10+	Folkemusikk	-	UTSATT
22.apr	Alaska & Hell	Konsert	Kinoteater	15+	Popmusikk	-	UTSATT
01.mai	Superhelt-Ine	Scene	Kinoteater	2+	Barneteater	-	UTSATT
07.mai	Lyttelunsj	Konsert	Store sal	5+	Jazz	-	UTSATT
08.mai	Det var en gang det ble et nei	Scene	Kinoteater	3+	barneteater	-	AVLYST
13.mai	Halvdan Sivertsen	Konsert	Kinoteater	35+	Vise/pop	-	UTSATT

Årsmelding 2021

28.mai	Ørjan Burøe	Scene	Kinoteater	30+	Standup	46	16 670
29.mai	UKM	Scene	Kinoteater	10+	Diverse	-	AVLYST
05.jun	Kulturfesten	Festival	Borgården	5+	Diverse	164	-
08.jun	Jubelkonsert med Majorstuen og Follofeler	Konsert	Kinoteater	10+	Folkemusikk	32	3 900
09.jun	Halfdan Sivertsen	Konsert	Kinoteater	50+	Viser	95	46 000
20.aug	Stokk	Konsert	Foajé	67+	Jazz	22	-
03.sep	Lyttelunsj	Konsert	Store sal	5+	Klassisk	6	200
17.sep	STOKK	Konsert	Store sal	30+	Populærmusikk	50	-
17.sep	Steven Wilson Quartet	Konsert	Foajé	20+	Funk/pop	28	5 600
18.sep	Den trøtte mannen	Scene	Kinoteater	5+	Barneteater	57	5 880
23.sep	Morten Abel	Konsert	Kinoteater	20+	Pop	173	90 750
25.sep	Barnas Verdensdag	Festival	Hele huset	Alle	Diverse	1 000	-
01.okt	Lyttelunsj	Konsert	Store sal	5+	Klassisk	11	450
15.okt	STOKK	Konsert	Foajé	20+	Folkemusikk	64	-
16.okt	Superhelt-Ine og Drageplaneten	Scene	Foajé	3+	Barneteater	46	5 060
23.okt	Småting	Konsert	Foajé	2+	Barnekonserter	-	Avlyst grunnet sykdom
29.okt	Paracas Ritual	Konsert	Kinoteater	18+	Samtidsmusikk	23	1 950
05.nov	Lyttelunsj	Konsert	Foajé	5+	Klassisk	25	1 250
11.nov	Bjørn Solli Kvartet	Konsert	Foajé	18+	Jazz	18	5 150
13.nov	Geitekillingen som kunne telle til ti	Scene	Foajé	2+	Barneteater	49	5 440

## Årsmelding 2021

19.nov	STOKK	Konsert	Foajé	25+	Viser	80	-
27.nov	Jul med prøysen	Scene	Kinoteater	2+	Barneteater		
27.nov	Julegrantenningen i Ås	Festival	Ute	Alle	Høytid		
03.des	Lyttelunsj	Konsert	Store sal	5+	Klassisk	16	750
04.des	Barfotjentenes jul	Scene	Foajé	35+	Musikkteater		
10.des	JuleStjerner	Konsert	Foajé	18+	Julemusikk	70	13 200
<b>Totalt</b>						<b>2 143</b>	<b>223 500</b>

## Andres kulturarrangementer

Andres kulturarrangementer i Ås kinoteater og vestibyle, har trukket 5099 publikummere over 27 forestillinger, med billettinntekter på totalt kr. 229 070,- I løpet av den 2. halv delen av 2021 har aktiviteten tatt seg opp i det pandemien endret sin karakter.

**2950** barn og voksne har vært innom foajeen eller kinoteatret for å øve mot en eller annen prosjekt eller forestilling i løpet av 2021.

Dato	Navn på arrangement	Kategori	Lokale	Målgruppe	Sjanger	Besøkstall	Billettinntekter
09.jan	Nyttårskonsert	Konsert	Kinoteater	10+	Diverse	-	AVLYST
4. - 6. jan	Festivalfeber	Konsert	Kinoteater	10+	Pop	-	AVLYST
5. 6. jan	Hekseri	Dans	Kinoteater	7+	Diverse	-	AVLYST
04.mar	På Date med Mia	Konsert	Kinoteater	30+	Pop	-	AVLYST
08.mar	Kvinnedag	Diverse	Store sal	Alle	Diverse	-	AVLYST
18.mar	Åsrevyen	Revy	Kinoteater	10+	Revy	-	UTSATT
19.mar	Åsrevyen	Revy	Kinoteater	10+	Revy	-	UTSATT
19.mar	Åsrevyen	Revy	Kinoteater	10+	Revy	-	UTSATT
20.mar	Åsrevyen	Revy	Kinoteater	10+	Revy	-	UTSATT

Årsmelding 2021

20.mar	Åsrevyen	Revy	Kinoteater	10+	Revy	-	UTSATT
25.mar	Rigmor Gaultung	Show	Kinoteater	50+	Pop	-	AVLYST
10.apr	Follofeler + Majorstuen	Konsert	Kinoteater	10+	Folkemusikk	-	UTSATT
17.apr	Ås-ensemblet	Konsert	Kinoteater	30+	Pop	-	UTSATT
21.apr	DKS-lab	Scene	Kinoteater	8+	Dans/animasjon	-	UTSATT
22.apr	Alaska & Hell	Konsert	Kinoteater	25+	Pop	-	UTSATT
23.apr	Kulturskoens musikal	Scene	Kinoteater	5+	Musikal	-	UTSATT
28.apr	DKS-lab	Scene	Kinoteater	8+	Dans/animasjon	70	-
29.apr	Korpskonsert med Ås & Vestby og Kolbotn	Konsert	Kinoteater	30+	Korpsmusikk	-	AVLYST
20 - 22. mai	Åsrevyen	Scene	Kinoteater	13+	Revy	-	AVLYST
4. - 5. juni	Danseavslutninger (8)	Scene	Kinoteater	5+	Dans	522	28 850
12.jun	Big Ås Band	Konsert	Kinoteater	10+	Big Band	62	-
18.jun	Allsang uten grenser	Konsert	Borggården	30+	Popmusikk	-	AVLYST
19.jun	Broadway Babes	Konsert	Foajé	35+	Musikalsanger	48	9 600
02.sep	Sommerlesfest	Scene	Foajé	6+	Litteratur	80	-
03.sep	Til deg!	Konsert	Kinoteater	30+	Popmusikk	102	19 750
21.sep	Ås kirkeakademi	foredrag	Foajé	35+	Fag	70	-
25.sep	Ås kunsforening	Utstilling	Store sal	Alle	Kunst	600	-
02.okt	Åsfolk	Boklansering	Kinoteater	35+	Litteratur	206	-
15 og 16. okt	Kulturdagene i Ås	Marked	2. etg	Alle	Håndverk	2 000	-
19.okt	Ås kirkeakademi	Foredrag	Kinoteater	35+	Fag	80	-
24.okt	North Art	Utstilling	Store sal	Alle	Kunst	600	-

## Årsmelding 2021

19.nov	Drømmen	Scene	Kinoteater	16+	Musikal	267	68 600
20.nov	Drømmen	Scene	Kinoteater	16+	Musikal	181	45 560
23.nov	Ås kirkeakademi	foredrag	Foajé	35+	Fag	66	-
25.nov	UngMusikk	Konsert	Foajé	10+	Diverse	47	-
26.nov	Drømmen	Scene	Kinoteater	16+	Musikal	152	39 670
27.nov	Drømmen	Scene	Kinoteater	16+	Musikal	138	33 890
03.des	Alaska/Hell	Konsert	Kinoteater	15+	Popmusikk	70	21 600
4.- 5/11.- 12. des	Medlemsutstilling Ås kunstforening	Utstilling	Store sal	Alle	Diverse	300	-
13. - 14. des	Danseoppvisning /Kulturskolen	Dans	Kinoteater	Alle	Diverse	140	-
17.des	NRK Supers julemagi	Scene	Kinoteater	Alle	Diverse	-	AVLYST
<b>Totalt</b>						<b>5 099</b>	<b>229 070</b>

## Møterom og selskapslokaler

Ca 12445 pers har vært innom 2. etasjen på kulturhuset.

I perioden 01. jan – 09. aug. var det lite kulturell aktivitet i 2. etasjen på kulturhuset på grunn av pandemien. Etter sommeren har vi hatt bra samarbeid Grønn festival, Kulturdagene i Ås, Smak Ås, Ås husflidslag, Nord Art og Ås kunstforening. De sist nevnte kunstutstillingene har vært med å bidra til mye besøk på kulturhuset.

## Besøks tall kino

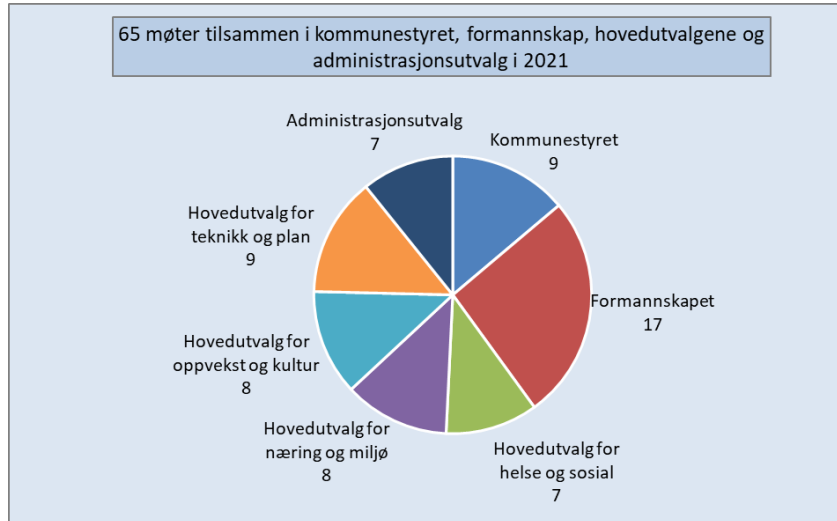
Ås kinoteater hadde 6 349 besøkende på 138 visninger i 2021. Billettinntekter ble 612 200 brutto. I tillegg kommer reklameinntekter på 23 632 kr. Kinoåret har vært sterkt preget av pandemi-nedstenging og restriksjoner. Kinoen har søkt på stimuleringsordning fra Kulturrådet i denne sammenheng, og fått innvilget ved begge tilfeller på til sammen 374 173 kr.

Seniorkino har hatt et høyt snittbesøk på 210 per gang. Babykino er også et nyetablert formiddagskonsept i samarbeid med barseltreffgruppen i kommunen. Kinoen har hatt flere vellykkete samarbeid i året som har gått, deriblant med Foreningen Norden Follo, Ås bibliotek, Grønn festival i Ås og SmakÅs. Sammen med Lions-klubbene fikk kinoen 820 besøkende fordelt på to visninger under Kulturdagene. Det ble også holdt en spesialvisning i samarbeid med NMBU under Verdensdagen for



psykisk helse, med en besøksøkning på 27 prosent fra fjorårets liknende initiativ. Kinoen har inngått en studentkinoavtale med studentforeningen Tekna, som vil resultere i 2-4 visninger i halvåret med 50-100 studenter hver gang. Kinoen har også fått på plass en frivilligordning med et flertall studenter og ungdom, som bistår visninger ved behov. I sommer ble det holdt filmkurs for barn og ungdom, samt kino hver lørdag i juli som del av kommunens sommerskoletilbud. Det ble også gjennomført kinomaratton med ungdomsrådet og ungdomshusene med besøk på 242 ungdom.

### Vedlegg 3 - Oppfølging politiske vedtak



Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
<b>Kommunestyret</b>			
14.12.2021	104/21	Valg av representanter til skolenes samarbeidsutvalg - Oppfølging av K-sak 87/21 punkt 1 Nyvalg av HOK.	Effektuert
	103/21	Nyvalg av hovedutvalg for helse og sosial (HHS)	Effektuert
	102/21	Søknad om fritak fra kommunale verv - Trine Hvoslef-Eide (V)	Effektuert
	101/21	Søknad om midlertidig fritak fra kommunale verv - Tor Malnes Grobstok (MDG)	Effektuert
	100/21	Oppfølging forvaltningsrevisjonsrapport - Psykososialt læringsmiljø	Effektuert
	99/21	Oppfølging av forvaltningsrevisjonsrapport - Utleieboliger i Ås kommune	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	98/21	Oppfølging forvaltningsrevisjonsrapport - Arbeidsmiljø for ansatte i grunnskolen	Effektuert
	97/21	Forvaltningsrevisjonsrapport - Offentlige anskaffelser	Oppfølgingsstatus?
	96/21	R-333 Detaljplan for Langbakken Nord (B1) - Sluttbehandling	Effektuert
	95/21	Utredning av innføring av Aktivitetskort i Ås kommune	Høst 2022
	94/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	93/21	Meldeplikt for hogst	Det innføres ikke meldeplikt for hogst
	92/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Effektuert
24.11.2021	91/21	Utredning av innføring av Aktivitetskort i Ås kommune	Saken er utsatt til behandling i et senere møte. Orientering om stsatus i HOK 6.april2022
	90/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Saken legges fram august 2022 og svarer ut: 23/21/, 27/21, 90/21 og 94/21
	89/21	Meldeplikt for hogst	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	88/21	Søknad om fritak fra kommunale verv - Sigrun Strømsøyen (H)	Effektuert
	87/21	Nyvalg av hovedutvalg for oppvekst og kultur (HOK) og hovedutvalg for nærig og miljø (HNM)	Effektuert
	86/21	Nyvalg av kontrollutvalget	Effektuert
	85/21	Søknad om midlertidig fritak fra kommunale verv - Ina Libak (Ap)	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	84/21	Ressursfordelingsmodell for grunnskolene i Ås kommune	Effektuert
	83/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2021	Effektuert
	82/21	Områdemodell for gjennomføring og finansiering av felles infrastrukturtiltak i Ås sentralområde	Oppfølgingsstatus?
	81/21	R-313 Detaljreguleringsplan for Kjærnesveien 18 med flere - endring av plan	Effektuert
	80/21	R-287 Områdereguleringsplan for Ås sentralområde - Endring av plan	Effektuert
	79/21	Forslag til kommuneplan 2022-2034: Endre arealformål for deler av eiendommen 109/13 fra næring til LNF.	Effektuert
	78/21	Delegering av myndighet til å fatte vedtak etter smittevernloven § 4-1	Effektuert
	77/21	R-272 Reguleringsplan for Nygård Næringspark - Endring av plan	Effektuert og endringen ble sendt på høring
	76/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 - Ås kommune	Effektuert
	75/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Effektuert
	74/21	Fritak for eiendomsskatt boligeiendommer § 7 - skatteåret 2021	Effektuert
	73/21	Revidert skolebehovsplan 2021-2023	Effektuert
	72/21	Kommunens kjøp av Syverudveien 50, gnr 40 bnr 13	Oppfølgingsstatus?
20.10.2021	71/21	Nyvalg av hovedutvalg for oppvekst og kultur (HOK) og hovedutvalg for næring og miljø (HNM)	Effektuert
	70/21	Representanter til frie plasser i ungdomsrådet 2021-2022	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	69/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 - Ås kommune	Saken er utsatt til et senere møte
	68/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Saken er utsatt til et senere møte
	67/21	Fritak for eiendomsskatt boligeiendommer § 7 - skatteåret 2021	Effektuert
	66/21	Oppfølging - Gjennomgang av NAV Ås (verbalvedtak)	Ny sak fremlegges innen utgangen av januar 2023
	65/21	Revidert skolebehovsplan 2021-2023	Effektuert
	64/21	R-272 Reguleringsplan for Nygård Næringspark - Endring av plan	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	63/21	Kommunens kjøp av Syverudveien 50, gnr 40 bnr 13	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	62/21	Kommuneplanens arealdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Effektuert
	61/21	Kommuneplanens samfunnsdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Effektuert
30.09.2021	60/21	Uttreden av kommunale verv - Anne Mari Borge (Ap) - nyvalg	Effektuert
	59/21	Uttreden av kommunale verv - Liv Anna Lindman (MDG) - nyvalg	Effektuert
	58/21	Møteplan 2022 - Formannskap og kommunestyre	Effektuert
	57/21	Partneravtale DigiViken	Effektuert
	56/21	Ressursfordelingsmodell for grunnskolene i Ås kommune	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	55/21	Rullering av tiltaksplaner for gang og sykkel og trafiksikkerhet	Fremmes til politisk behandling i april/mai 2022
16.06.2021	54/21	Budsjettreguleringer 1. tertial 2021	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	53/21	1. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Effektuert
	52/21	Årsregnskap 2020 for Ås kommune	Effektuert
	51/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Effektuert
	50/21	Kontrollutvalget - Årsrapport 2020	Effektuert
	49/21	Lovlighetskontroll - K-sak 16/21 Kriterier for ettergivelse av eiendomsskatt	Effektuert
	48/21	Solfallsveien spesialboliger. Sluttrapport	Effektuert
	47/21	Ljungbyveien 17. Sluttrapport	Effektuert
	46/21	Rustad skole. Sluttrapport	Effektuert
	45/21	Tilstandsrapport barnehager 2020	Effektuert
	44/21	Nye avtaler for eldre- og seniorsentrene i Ås kommune	Utsatt behandling til H22
	43/21	Vurdering av muligheten for økt fleksibilitet ved barnehageopptak	Effektuert
	42/21	Etablering av ressursbarnehager	Effektuert. Mulig evaluering 2022
	41/21	Revisjon av samarbeidsavtale om voksenopplæring - Frogn, Vestby og Ås kommuner	Effektuert
	40/21	Mistillit til kommunens informasjon i sak om barnehager HOK-møtet 3.3.21	Effektuert
	39/21	Forslag til videre organisering, finansiering og varighet av samarbeidet i vannområdet Morsa: Vansjø/Hobøl- og Hølenvassdraget med tilgrensende kystbekker og kystområder	Effektuert
	38/21	Finansiering av felles overvåkning av vannforekomster i vannområde Morsa 2022-2027	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	37/21	Gnr 54 bnr 353 og 361 - Ny verdivurdering	Effektuert
03.06.2021	36/21	Kommunedirektør - Ansettelse	Effektuert
05.05.2021	35/21	Reguleringsplan for Nygård Næringspark R-272 - Videre prosess	Effektuert
	34/21	Lovlighetskontroll - K-sak 16/21 Kriterier for ettergivelse av eiendomsskatt	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	33/21	Solfallsveien spesialboliger. Sluttrapport	Effektuert
	32/21	Ljungbyveien 17. Sluttrapport	Effektuert
	31/21	Rustad skole. Sluttrapport	Effektuert
	30/21	Kontrollutvalget - Årsrapport 2020	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	29/21	Mistillit til kommunens informasjon i sak om barnehager HOK-møtet 3.3.21	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	28/21	Tilstandsrapport barnehager 2020	Effektuert
	27/21	Tilstandsrapport 2020 med utviklingsmelding 2021 for grunnskolen i Ås	Legges fram mai/ juni 2022
	26/21	Vurdering av muligheter for kommunale barnehager til å organisere mer matservering	Effektuert
	25/21	Follo barne- og ungdomsskole - endring av vedtekter - forslag om fysioterapitilbud i skolen	Effektuert
	24/21	Oppfølging av Stortingsmelding 15, Leve hele livet	Effektuert
	23/21	R-302 Detaljplan for Nygårdsveien 24 og 33 - Annengangsbehandling	Effektuert
	22/21	R-286 Endring av R-286 Detaljregulering for E18-Retvet-Vinterbro	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	21/21	Konseptvalg for utvidelse av Nordre Follo Renseanlegg	Oppfølgingsstatus?
24.03.2021	20/21	Kontrollutvalget - Årsrapport 2020	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	19/21	Tilstandsrapport 2020 med utviklingsmelding 2021 for grunnskolen i Ås	Effektuert
	18/21	Lovlighetskontroll av verbalforslag nr. 8 i K-sak 125/20 Ås kommunes handlingsprogram 2021 - 2024	(status fra 1. tertial:) Vedtak opprettholdt. Sendt Statsforvalteren for endelig avgjørelse.
	17/21	R-329 - Planprogram - Reguleringsplan for hensettingsanlegg Ski syd og ny avgrensning østre linje	Planprogrammet ble avvist. Planprogrammet ble fastsatt av KDD og arbeid med statlig reguleringsplan pågår.
	16/21	Kriterier for ettergivelse av eiendomsskatt	Effektuert
	15/21	Fritak for eiendomsskatt næringsseiendommer § 7 - skatteåret 2021	Effektuert
	14/21	Kvalitetsprogram for områderegeringsplan for Ås sentralområde	Effektuert
10.02.2021	13/21	Salg av eiendom	Effektuert. Boligen er solgt.
	12/21	Kommunedirektør - rekrutteringsprosess	Effektuert
	11/21	Lovlighetskontroll av verbalforslag nr. 8 i K-sak 125/20 Ås kommunes handlingsprogram 2021 - 2024	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	10/21	Merverdiavgiftsavtaler	
	9/21	R-293 Andregangsbehandling - Detaljregulering for Brekkeveien 61	Effektuert
	8/21	R-327 Andregangsbehandling - Detaljregulering for Dyster Eldor 2,	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
		felt B2	
	7/21	R-291 Endring av områderegulering for Dyster Eldor 2	Effektuert
	6/21	Kvalitetsprogram for områdereguleringsplan for Ås sentralområde	Effektuert
	5/21	Forvaltningsrevisjonsrapport - Psykososialt skolemiljø	Effektuert
	4/21	Omdanning av Follorådet til Folloregionen interkommunalt politisk råd	Effektuert
	3/21	Flytting av modulbygg fra Åsgård skole til Sjøskogen skole	Saken er vurdert og avsluttet.
	2/21	Reservevannforsyning Ås kommune - Fremdriftsplan for fullgod leveringssikkerhet	Ås kommune etablerer prosjektorganisasjon med egen prosjektleder. Stillingen er under rekruttering (mars 2022). Prosjektet gjennomføres med Frogn, Vestby og Nordre Follo.
	1/21	Forebygging av koronasmitte i Ås kommune	Effektuert
10.12.2020	147/20	Folkehelseoversikten oppfølging	Effektuert
	141/20	Forvaltningsrevisjon - Arbeidsmiljø for ansatte ved grunnskolen	Effektuert
	139/20	Oppdatering av retningslinjer for behandling av søknader om startlån	Effektuert (retningslinje oppdatert og praktiseres), men punkt 3 er gjenstår. Sak legges frem ila våren 2022.
	138/20	Frivilligmeldingen - prioritering av tiltak for 2021	Gjennomført



Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	134/20	Eiendommer til vurdering for salg	Avventer endelig vedtatt kommuneplan før salg av Togrenda barnehage, eller er vedtak effektivert med oppfølging av Smedly i egen sak (kst 23.03.2022, sak 30/22)
	132/20	Planstrategi 2021-2024 for Ås kommune	Effektivert
	131/20	E18 Retvet-Vinterbro – forslag til delvis bompengefinansiering	Forslag til bompengefinansiering ble ikke vedtatt. Det pågår fortsatt arbeid for å få på plass en bompengefinansiering.
	130/20	Bosetting av flyktninger 2021	Effektiveres når flyktningene meldes til kommunen
	125/20	Ås kommunes handlingsprogram 2021-2024. Budsjett 2021. Økonomiplan 2022-2024.	Effektivert
25.11.2020	106/20	R-328 - Områderegulering for frittliggende småhusbebyggelse - Arkeologisk registrering	Effektivert
	105/20	Seriøsitetsskrav i anskaffelser - Ås modellen	Effektivert
	104/20	Definisjon på plasskrevende varehandel	Effektivert
21.10.2020	95/20	Veileder for uterom i Ås kommune	Veilederen innarbeides i kvalitetsprogrammet for Ås kommune som legges fram i løpet av 2022.
	92/20	Forvaltningsrevisjon av utleieboliger	Effektivert
	83/20	Eiermelding Ås kommune 2020-2023	(status fra 1. tertial 2021:) Melding effektivert, tilleggsforslag under oppfølging
	78/20	R-317 - Detaljregulering for Åsgård skole - Sluttbehandling	Effektivert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
16.09.2020	66/20	Forslag til utforming av ungdomstilbudene i Ås	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	63/20	Oppsigelse av avtaler med skolekorpene	Avtalene oppsagt med tre års frist. Saken opp igjen i 2023.
	58/20	Handlingsplan for klima og energi - 2. gangs behandling	Effektuert
	57/20	Kommuneplanrullering - fastsetting av planprogram	Effektuert
	56/20	PURA - Felles politisk sak om videreføring av finansieringsmodellen for eierkommunenes bidrag til vannområdet	Effektuert
17.06.2020	45/20	Rådhusparken - Plan for gjennomføring av tiltak	Kommunestyret avviste saken.
	41/20	Tiltaksplan trafiksikkerhet 2021-2024	Effektuert
	40/20	Tiltaksplan idrett, nærmiljø og friluftsliv	Effektuert.
19.05.2020	25/20	R-329 - Planprogram - Reguleringsplan for hensettingsanlegg Ski syd og ny avgrensning østre linje	Planprogrammet ble avvist. Planprogrammet ble fastsatt av KDD og arbeid med statlig reguleringsplan pågår.
15.04.2020	14/20	Folkehelseoversikt 2020-2023 - Kunnskapsdokument med satsingsområder	Effektuert
23.10.2019	64/19	Relokalisering av kommunale enheter. Bruk av atriumsbygget på Bjørnebekk	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
04.09.2019	40/19	Skolebehovsplan Ås nord 2019-2035	Utbygging av Sjøskogen er utsatt inntil videre. Det er lagt inn 3 mill. til ombygging av klasserom. Ny forskrift om skoletilhørighet har vært på høring og er vedtatt. Status for elevtallsutvikling og elevkapasitet for u-skolene gjennomført og vedtatt. Følges opp i fremtidige skolebehovsplaner, ny høst 2022. Særskilt vurdering av hvordan utbygginga av Solberg Øst og Grenseveien nord vil påvirke elevtallet ved Solberg skole gjort i forbindelse med skolebehovsplan 2021-2023. Både Solberg skole og Nordbytn ungdomsskole har nok elevkapasitet til å ivareta denne elevtallsøkningen med nåværende kapasitet frem mot 2035. Eventuelle tiltak avventes og vurderes i skolebehovsplan som kommer i 2022.
	34/19	Videre bruk av D6, ev. flytting eller riving	Effektuert
	33/19	Midtgard. Riving eller bevaring	Effektuert
19.06.2019	20/19	Silingsnotat for togparkering Ski syd og ny avgrensing Østre linje	Effektuert
13.02.2019	2/19	Reguleringsplan for hensettingsanlegg og ny avgrensing østre linje - Planinitiativ	KDD har fastsatt planprogram og det pågår arbeid med en statlig reguleringsplan
21.11.2018	86/18	R-304 Detaljreguleringsplan for Europankvartalet - Gjennomgående	Avventer nytt planinitiativ fra

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
		vei	tiltakshavere
24.10.2018	73/18	Parkeringsbestemmelser i Ås sentrum	Utsatt pga pandemien. Utføres høst 2022.
	72/18	Tomt for lokalisering av ny svømmehall i nærhet til Ås sentrum	Tomtevalg avklart. Ny svømmehall mangler finansiering.
12.09.2018	65/18	Budsjettering av lokalkostnader (FDV) - oppfølging av verbalvedtak	Arbeidet er utsatt - Plan for videre arbeid må konkretiseres
	64/18	Midlertidig forbud mot tiltak innenfor området Tømrernes Feriehjem og Askehaugåsen - R-307	Områderegulering pågår. Forbudet står til planen er vedtatt (maks 4 år).
15.05.2018	26/18	Omstillingsprosjektet på Moer sykehjem	Effektuert
<b>Formannskapet</b>			
30.11.2021	103/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling
24.11.2021	102/21	Søknad om midlertidig fritak fra kommunale verv - Tor Malnes Grobstok (MDG)	Innstilling
	101/21	Søknad om fritak fra kommunale verv - Trine Hvoslef-Eide (V)	Effektuert
	100/21	Delegering av myndighet til å fatte vedtak etter smittevernloven § 4-1	Innstilling
	99/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling
10.11.2021	98/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Innstilling
	97/21	Klage - kommunal kompensasjonsordning	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	96/21	Uttreden av kommunale verv - Julianne Cornelia Ofstad (FrP) - nyvalg	Effektuert
	95/21	Søknad om fritak fra kommunale verv - Sigrun Strømsøyen (H)	Innstilling
	94/21	Nyvalg av hovedutvalg for oppvekst og kultur (HOK) og hovedutvalg for nærig og miljø (HNM)	Innstilling
	93/21	Nyvalg av kontrollutvalget	Effektuert
	92/21	Søknad om midlertidig fritak fra kommunale verv - Ina Libak (Ap)	Innstilling
	91/21	Ås IL 100 års jubileum - Søknad om økonomisk støtte	Gjennomført
	90/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2021	Innstilling
	89/21	Områdemodell for gjennomføring og finansiering av felles infrastrukturtiltak i Ås sentralområde	Innstilling
	88/21	Ressursfordelingsmodell for grunnskolene i Ås kommune	Innstilling
	87/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling
20.10.2021	86/21	TV-aksjonen - NRK Plan 2021	Effektuert
	85/21	Nyvalg av hovedutvalg for oppvekst og kultur (HOK) og hovedutvalg for nærig og miljø (HNM)	Innstilling
13.10.2021	84/21	Klage på kommunal kompensasjonsordning for lokale virksomheter	Effektuert
	83/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 - Ås kommune	Innstilling
	82/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	81/21	Fritak for eiendomsskatt boligeiendommer § 7 - skatteåret 2021	Innstilling
	80/21	Søknader om ettergivelse for eiendomsskatt.	Effektuert
	79/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2022-2025	Effektuert
	78/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Innstilling
	77/21	Revidert skolebehovsplan 2021-2023	Innstilling
	76/21	Tapt svømmeopplæring under koronapandemien	Effektuert. Videre oppfølging framgår i den årlige utviklingsmeldingen.>
21.09.2021	75/21	Kommuneplanens arealdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
	74/21	Kommuneplanens samfunnsdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
25.08.2021	73/21	Klage kommunal kompensasjonsordning for lokale virksomheter	Effektuert
	72/21	Klage på kommunal kompensasjonsordning for lokale virksomheter	Effektuert
	71/21	Søknader om ettergivelse for eiendomsskatt.	Effektuert
	70/21	Uttreden av kommunalt verv - Hilde-Gunn Sorteberg (H) - Nyvalg	Effektuert
	69/21	Uttreden av kommunale verv - Anne Mari Borge (Ap) - nyvalg	Innstilling
	68/21	Uttreden av kommunale verv - Ragnar Joakim Nese (MDG) - nyvalg	Effektuert
	67/21	Uttreden av kommunale verv - Margit Fausko (MDG) - nyvalg	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	66/21	Uttreden av kommunale verv - Liv Anna Lindman (MDG) - nyvalg	Innstilling
	65/21	Møteplan 2022 - Formannskap og kommunestyre	Effektuert
	64/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	63/21	Kartlegging av nye renovasjonsløsninger i Ås sentrum	Pkt 1 i vedtaket er effektuert. Pkt 2 og 3 avklares foreløpig i den enkelte reguleringsplan.
	62/21	Partneravtale DigiViken	Effektuert
	61/21	Handlingsprogram for samferdsel i Viken 2022-2025 - Høringsinnspill fra Ås kommune	Effektuert
	60/21	Kommuneplanens arealdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Effektuert
	59/21	Kommuneplanens samfunnsdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Saken er utsatt til behandling i et senere møte, se sak 74/21
14.06.2021	58/21	Arbeidsavtale og lønn ny kommunedirektør	Effektuert
03.06.2021	57/21	Lokale lønnsforhandlinger for kap. 3 og 5	Effektuert
	56/21	Kommunedirektør - Ansettelse	Innstilling
02.06.2021	55/21	Klage på vedtak om startlån	Endelig avslag oversendt til søker
	54/21	Klage på vedtak om startlån	Endelig avslag oversendt til søker
	53/21	Klage på vedtak om startlån	Endelig avslag oversendt til søker
	52/21	Lokale lønnsforhandlinger for kap. 3 og 5	Effektuert
	51/21	Søknad om fritak fra kommunale verv - Einride Berg (Ap) - Nyvalg	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	50/21	Fritak for leiekostnader for Bod- og torgplass på kommunal grunn	Gjennomført
	49/21	Nye avtaler for eldre- og seniorsentrene i Ås kommune	Innstilling
	48/21	Ressursfordelingsmodell for grunnskolene i Ås kommune	Innstilling
	47/21	Vurdering av muligheten for økt fleksibilitet ved barnehageopptak	Innstilling
	46/21	Etablering av ressursbarnehager	Innstilling
	45/21	Revisjon av samarbeidsavtale om voksenopplæring - Frogn, Vestby og Ås kommuner	Innstilling
	44/21	Forslag til videre organisering, finansiering og varighet av samarbeidet i vannområdet Morsa: Vansjø/Hobøl- og Hølenvassdraget med tilgrensende kystbekker og kystområder	Innstilling
	43/21	Finansiering av felles overvåkning av vannforekomster i vannområde Morsa 2022-2027	Innstilling
	42/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2021	Saken er utsatt til behandling, legges på høring 1.halvår 2022.
	41/21	Gnr 54 bnr 353 og 361 - Ny verdivurdering	Innstilling
	40/21	Kartlegging av nye renovasjonsløsninger i Ås sentrum	Pkt 1 i vedtaket er effektivert. Pkt 2 og 3 avklares foreløpig i den enkelte reguleringsplan.
	39/21	R-307 Områdereguleringsplan for Tømrrernes Feriehjem og Askehaugåsen - Avklaring om videre planprosess	Effektivert
	38/21	Budsjettreguleringer 1. tertial 2021	Innstilling
	37/21	1. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling



Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	36/21	Handlingsprogram 2022 - 2025 - Planrammer og forutsetninger	Effektuert
	35/21	Årsregnskap 2020 for Ås kommune	Innstilling
	34/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Innstilling
21.04.2021	33/21	Solfallsveien spesialboliger. Sluttrapport	Innstilling
	32/21	Ljungbyveien 17. Sluttrapport	Innstilling
	31/21	Rustad skole. Sluttrapport	Innstilling
	30/21	Vurdering av muligheter for kommunale barnehager til å organisere mer matserving	Innstilling
	29/21	Follo barne- og ungdomsskole - endring av vedtekter - forslag om fysioterapitilbud i skolen	Innstilling
	28/21	Årsregnskap 2020 Ås kommune	Effektuert
	27/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Effektuert
	26/21	Oppfølging av Stortingsmelding 15, Leve hele livet	Innstilling
	25/21	Konseptvalg for utvidelse av Nordre Follo Renseanlegg	Innstilling
13.04.2021	24/21	Informasjon om smittesituasjonen og smitteverntiltak i skoler og barnehager - formannskapet 13.04.2021	Effektuert
	23/21	Informasjon om koronavaksinering - formannskapet 13.04.2021	Effektuert
17.03.2021	22/21	Kommunedirektør - utlysningstekst	Effektuert
10.03.2021	21/21	Koronasituasjonen og veien videre	Effektuert
	20/21	R-329 - Planprogram - Reguleringsplan for hensettingsanlegg Ski syd og ny avgrensning østre linje	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	19/21	Tilskudd, kommunal kompensasjonsordning til lokale virksomheter	Kommunen har fått tildelt midler i 1., 2. og 3. tildelingsrunde og de er gjennomført. Kommunen fikk ikke tildelt midler i 4. og 5. tildelingsrunde. 6. tildelingsrunde pågår.
	18/21	Klage over vedtak om startlån	Effektuert
	17/21	Debattheftet fra KS, Ås kommunes innspill	Effektuert
	16/21	Gnr 9 bnr 11 – Drøbakveien 370 - Klage på avslag om søknad om dispensasjon fra kommuneplanen	Venter på svar fra Statsforvalteren.
	15/21	Fritak for eiendomsskatt næringseiendommer § 7 - skatteåret 2021	Innstilling
	14/21	Kriterier for ettergivelse av eiendomsskatt	Innstilling
17.02.2021	13/21	Søknad om dispensasjon for brøyting av skøyetrase og modellflybane på Årungen	Effektuert
	12/21	Koronaregler i Ås kommune - veien videre	Effektuert
27.01.2021	11/21	Hjelpetiltak for ungdom i Ås - Tilleggssak i formannskapet 27.01.2021	Effektuert
	10/21	Salg av eiendom	Innstilling
	9/21	Kommunedirektør - rekrutteringsprosess	Innstilling
	8/21	Merverdiavgiftsavtaler	Innstilling
	7/21	Kriterier for fritak for eiendomsskatt på bolig	Effektuert
	6/21	Omdanning av Follorådet til Folloregionen interkommunalt politisk råd	Innstilling
	5/21	Gnr 27 bnr 3 - Drøbakveien 135 - Klage på avslag om dispensasjon fra	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
		kommuneplanen	
	4/21	Flytting av modulbygg fra Åsgård skole til Sjøskogen skole	Innstilling
	3/21	Reservevannforsyning Ås kommune - Fremdriftsplan for fullgod leveringsikkerhet	Innstilling
	2/21	Forebygging av koronasmitte i Ås kommune	Innstilling
19.01.2021	1/21	Lokal forskrift om forebygging av koronasmitte	Effektuert
03.06.2020	39/20	Alternative kryssløsninger på fv. 152	Effektuert
25.03.2020	16/20	Lokaler for kommunens tjenesteproduksjon	Prosjektplan for effektiv arealbruk utarbeidet og arbeid igangsatt. Fremmes til politisk behandling høsten 2022
11.10.2017	60/17	Bjørnebekk - Behandling av institusjons-byggene etter avsluttet mottaksdrift	Avsluttet
27.05.2015	32/15	Evaluering av kulturhuset	Ses i sammenheng med prosjektet arealeffektive bygg
<b>Hovedutvalg for helse og sosial</b>			
03.11.2021	16/21	Møteplan 2022 - Hovedutvalg for helse og sosial	Effektuert
	15/21	Utredning av innføring av Aktivitetskort i Ås kommune	Innstilling
	14/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling
29.09.2021	13/21	Oppfølging - Gjennomgang av NAV Ås (verbalvedtak)	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	12/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 - Ås kommune	Innstilling
	11/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
18.08.2021	10/21	Kommuneplanens samfunnsdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
	9/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Innstilling
26.05.2021	8/21	Revisjon av samarbeidsavtale om voksenopplæring - Frogn, Vestby og Ås kommuner	Innstilling
	7/21	Budsjettreguleringer 1. tertial 2021	Innstilling
	6/21	1. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
	5/21	Orientering om Barnevernsreformen	Effektuert
14.04.2021	4/21	Oppfølging av Stortingsmelding 15, Leve hele livet	Innstilling
	3/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Innstilling
	2/21	Orientering om BTI	Effektuert
03.03.2021	1/21	Heltidskultur i Ås kommune - orientering om prosjektet	Effektuert
<b>Hovedutvalg for næring og miljø</b>			
02.11.2021	41/21	Møteplan 2022 - Hovedutvalg for næring og miljø	Effektuert
	40/21	Brøyting på islagt vann - Årungen og Pollevann	Effektuert
	39/21	Meldeplikt for hogst	Innstilling
	38/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling
	37/21	Klage - kommunal kompensasjonsordning	Innstilling
28.09.2021	36/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 -	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
		Ås kommune	
	35/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
	34/21	Deltakelse i Klima Viken	Deltakelse må samordnes med de øvrige follokommunene.
	33/21	Skjøtselsplan for Slorene våtmarksområde - 2. gangsbehandling	Effektuert
	32/21	R-272 Reguleringsplan for Nygård Næringspark - Endring av plan	Innstilling
	31/21	Kommunal kompensasjonsordning til lokale virksomheter - anbefaling om tildeling av tredje del av tilskuddet. @Kommunal kompensasjonsordning til lokale virksomheter - anbefaling om tildeling av tredje del av tilskuddet.	Effektuert
	30/21	Klage på kommunal kompensasjonsordning for lokale virksomheter	Innstilling
	29/21	Forskrift om fartsgrense for fritidsfartøy	Effektuert
	28/21	Forskrift om adgang til jakt og fangst av bever og Forvaltningsmål for bever, Ås kommune. Ny behandling	Effektuert
23.08.2021	27/21	Kommuneplanens arealdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
17.08.2021	26/21	Klage kommunal kompensasjonsordning for lokale virksomheter	Innstilling
	25/21	Klage på kommunal kompensasjonsordning for lokale virksomheter	Innstilling
	24/21	Forskrift om fartsgrense for fritidsfartøy	Saken er utsatt til behandling i et senere møte

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	23/21	Statsbudsjett 2021 - Kommunal kompensasjonsordning til lokale virksomheter - tildeling av tredje del av tilskuddet	Effektuert
	22/21	Kommuneplanens arealdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Effektuert
	21/21	Kommuneplanens samfunnsdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
	20/21	Forskrift om adgang til jakt og fangst av bever og Forvaltningsmål for bever, Ås kommune	Effektuert
25.05.2021	19/21	Kommunal kompensasjonsordning - styringsgruppas anbefaling om fordeling av midler	Effektuert
	18/21	Kartlegging av nye renovasjonsløsninger i Ås sentrum	Innstilling
	17/21	Fritak for leiekostnader for Bod- og torgplass på kommunal grunn	Innstilling
	16/21	Budsjettreguleringer 1. tertial 2021	Innstilling
	15/21	1. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
	14/21	Rullering av tiltaksplaner for gang og sykkel og trafiksikkerhet	Innstilling
	13/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2021	Behandlet
	12/21	Skjøtselsplan for Slorene våtmarksområde - 1. gangsbehandling.	Effektuert
	11/21	R-332 Detaljregulering for Moerveien 12 (BS7) - Førstegangsbehandling	Innstilling
	10/21	R-324 Detaljregulering for del av Solbakken - førstegangsbehandling	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	9/21	PURA- VANNOMRÅDET BUNNEFJORDEN MED ÅRUNGEN- OG GJERSJØVASSDRAGE. UTTALELSE TIL HØRINGS-DOKUMENTENE REGIONAL VANNFORVALTNINGSPLAN 2022- 2017 MED TILTAKSPROGRAM FOR INNLANDET OG VIKEN VANNREGION	Effektuert
	8/21	Forslag til videre organisering, finansiering og varighet av samarbeidet i vannområdet Morsa: Vansjø/Hobøl- og Hølenvassdraget med tilgrensende kystbekker og kystområder	Innstilling
	7/21	Finansiering av felles overvåkning av vannforekomster i vannområde Morsa 2022-2027	Innstilling
13.04.2021	6/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Innstilling
	5/21	Skjøtselsplan for Kjøyabukta verneområde. 2. gangsbehandling.	Effektuert
02.03.2021	4/21	Tilskudd, kommunal kompensasjonsordning til lokale virksomheter	Innstilling
	3/21	R-331 Detaljregulering for sentrum syd, nordre del (BS5)	Innstilling
19.01.2021	2/21	Skjøtselsplan for Kjøyabukta verneområde. Førstegangsbehandling.	Effektuert
	1/21	Kvalitetsprogram for områdereguleringsplan for Ås sentralområde	Innstilling
<b>Hovedutvalg for oppvekst og kultur</b>			
03.11.2021	35/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Innstilling
	34/21	Møteplan 2022 - Hovedutvalg for oppvekst og kultur	Effektuert

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	33/21	Ny mal for tilstandsrapport grunnskole	Effektuert
	32/21	Utredning av innføring av Aktivitetskort i Ås kommune	Innstilling
	31/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling
29.09.2021	30/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 - Ås kommune	Innstilling
	29/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
	28/21	Representanter til frie plasser i ungdomsrådet 2021-2022	Innstilling
	27/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Saken legges fram august 2022 og svarer ut: 23/21/, 27/21, 90/21 og 94/21
	26/21	Revidert skolebehovsplan 2021-2023	Innstilling
	25/21	Tapt svømmeopplæring under koronapandemien	Innstilling
18.08.2021	24/21	Kommuneplanens samfunnsdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
	23/21	Orientering om rehabilitering og innhold i det nye ungdomshuset i Langbakken 37	Saken legges fram august 2022 og svarer ut: 23/21/, 27/21, 90/21 og 94/21
26.05.2021	22/21	Budsjettreguleringer 1. tertial 2021	Innstilling
	21/21	1. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
	20/21	Orientering om Barnevernsreformen	Effektuert
	19/21	Nye avtaler for eldre- og seniorsentrene i Ås kommune	Innstilling
	18/21	Ressursfordelingsmodell for grunnskolene i Ås kommune	Innstilling
	17/21	Vurdering av muligheten for økt fleksibilitet ved barnehageopptak	Innstilling



Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	16/21	Etablering av ressursbarnehager	Innstilling
	15/21	Forskrift om ordensreglement og IKT- reglement i Ås-skolen	Effektuert
	14/21	Evaluering av forsøk Vurderingspraksis på ungdomstrinnet	Effektuert
14.04.2021	13/21	Mistillit til kommunens informasjon i sak om barnehager HOK-møtet 3.3.21	Innstilling
	12/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Innstilling
	11/21	Forslag om endringer - Vedtekter for kommunale barnehager i Ås	Effektuert
	10/21	Vurdering av muligheter for kommunale barnehager til å organisere mer matserving	Innstilling
	9/21	Tilstandsrapport barnehager 2020	Innstilling
	8/21	Orientering om BTI	Effektuert
	7/21	Follo barne- og ungdomsskole - endring av vedtekter - forslag om fysioterapitilbud i skolen	Innstilling
	6/21	Organisering av Kroer skole fra høsten 2021	Innstilling
03.03.2021	5/21	Opptak av barnehagebarn i barnehageåret	Effektuert
	4/21	Tilstandsrapport 2020 med utviklingsmelding 2021 for grunnskolen i Ås	Innstilling
20.01.2021	3/21	Flytting av modulbygg fra Åsgård skole til Sjøskogen skole	Innstilling
	2/21	Barnehage- og skolerute for 2021/2022 og 2022/2023	Effektuert
	1/21	Forvaltningsrevisjonsrapport - Psykososialt skolemiljø	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
06.11.2019	40/19	Evaluering av Forskrift lokal fag- og timefordeling for 1.-7. trinn	Legges fra september 2022
06.03.2019	6/19	Vurderingspraksis på ungdomstrinnet	Effektuert
31.10.2018	36/18	Utvikling av uteskole som en del av skolenes pedagogiske plattform	Pågående utviklingsarbeid
<b>Hovedutvalg for teknikk og plan</b>			
08.12.2021	59/21	Gnr 114 bnr 72 - Hesteskoen 4 - Klage på avslag om rammetillatelse og dispensasjon	Effektuert
	58/21	Gnr 9 bnr 11 - Drøbakveien 370 - Klage på vedtak om midlertidig forbud mot tiltak	Venter på svar fra Statsforvalteren.
	57/21	Gnr 73 bnr 361 - Von Øtkens vei 22 - Klage på avslag på søknad om på- og tilbygg	Venter på svar fra Statsforvalteren.
	56/21	R-324 Detaljregulering for del av Solbakken - førstegangsbehandling	Innstilling
	55/21	R-333 Detaljplan for Langbakken Nord (B1) - Sluttbehandling	Innstilling
03.11.2021	54/21	Møteplan 2022 - Hovedutvalg for teknikk og plan	Effektuert
	53/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2021	Innstilling
	52/21	R-313 Detaljreguleringsplan for Kjærnesveien 18 med flere - endring av plan	Innstilling
	51/21	R-287 Områdereguleringsplan for Ås sentralområde - Endring av plan	Innstilling
	50/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
29.09.2021	49/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 - Ås kommune	Innstilling
	48/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
	47/21	Gnr 103 bnr 53 - Nygårdsveien 49 - Klage på rammetillatelse og dispensasjon	Effektuert
	46/21	Gnr 55 bnr 84 - Liaveien 1 - Klage på avslag for søknad om dispensasjon fra tillatt utnyttelsesgrad	Effektuert
	45/21	R-272 Reguleringsplan for Nygård Næringspark - Endring av plan	Innstilling
	44/21	R-288 Detaljreguleringsplan for Sjøskogenveien 2 - søknad om dispensasjon - klage på vedtak	Effektuert
18.08.2021	43/21	Kommuneplanens samfunnsdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
	42/21	Kommuneplanens arealdel 2022-2034: Førstegangsbehandling	Innstilling
	41/21	Gnr 110 bnr 23 - Kjellveien 11 - Klage på midlertidig forbud mot tiltak	Effektuert
	40/21	Gnr 54 bnr 73 Og 85 - Brekkeveien 17-19 - Boligblokker - Klage på rammetillatelser	Effektuert
22.06.2021	39/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2021	Behandlet
	38/21	Rullering av tiltaksplaner for gang og sykkel og trafiksikkerhet	Innstilling
	37/21	Kartlegging av nye renovasjonsløsninger i Ås sentrum	Pkt 1 i vedtaket er effektuert. Pkt 2 og 3 avklares foreløpig i den enkelte reguleringsplan.
	36/21	R-334 Detaljregulering for Moerjordet (BKB2) - førstegangsbehandling	Rreguleringsplanen ble vedtatt sendt tilbake for videre bearbeiding
	35/21	R-332 Detaljregulering for Moerveien 12 (BS7) -	Reguleringsplanen ble vedtatt sendt tilbake for

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
		Førstegangsbehandling	videre bearbeiding
26.05.2021	34/21	1. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
	33/21	Budsjettreguleringer 1. tertial 2021	Innstilling
	32/21	Rullering av tiltaksplan for idrett, nærmiljø og friluftsliv 2021	Saken er utsatt til behandling i et senere møte
	31/21	Rullering av tiltaksplaner for gang og sykkel og trafikksikkerhet	Effektuert.
	30/21	Gnr 54 bnr 353 og 361 - Ny verdivurdering	Innstilling
	29/21	Gnr 55 bnr 246 - Liaveien 38 - Søknad om særskilt tillatelse til å dele opp boenhet til hybler, søknad om bruksendring og dispensasjon fra tillatt bygningstype	Effektuert
	28/21	Kartlegging av nye renovasjonsløsninger i Ås sentrum	Pkt 1 i vedtaket er effektuert. Pkt 2 og 3 avklares foreløpig i den enkelte reguleringsplan.
	27/21	R-332 Detaljregulering for Moerveien 12 (BS7) - Førstegangsbehandling	Reguleringsplanen ble vedtatt sendt tilbake for videre bearbeiding
	26/21	R-331 Førstegangsbehandling - Detaljregulering for sentrum syd, nordre del (BS5)	Effektuert
	25/21	R-324 Detaljregulering for del av Solbakken - førstegangsbehandling	Hovedutvalg for teknikk og plan vedtok ikke å fremme forslaget til reguleringsplan
	24/21	R-307 Områdereguleringsplan for Tømrrernes Feriehjem og Askehaugåsen - Avklaring om videre planprosess	Innstilling
14.04.2021	23/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	22/21	Gnr 61 bnr 27 - Langbakken 2 - Enebolig - Søknad om dispensasjon fra plankrav	Effektuert
	21/21	R-302 Detaljplan for Nygårdsveien 24 og 33 - Annengangsbehandling	Innstilling
	20/21	R-286 Endring av R-286 Detaljregulering for E18-Retvet-Vinterbro	Innstilling
	19/21	Konseptvalg for utvidelse av Nordre Follo Renseanlegg	Innstilling
	18/21	Vedlikeholdsplan 2021 - 2024	Effektuert
03.03.2021	17/21	Gnr 54 bnr 170 - Furuveien 16 - Deling - Klage på omgjøringsvedtak	Effektuert
	16/21	Gnr 54 bnr 170 - Furuveien 16 - Enebolig - Klage på omgjøringsvedtak	Effektuert
	15/21	Gnr 42 bnr 308 - Sagaveien 2 A - Søknad om dispensasjon	Effektuert
	14/21	Gnr 109 bnr 90 - Kjærnesveien 72 - Klager på rammetillatelse - Hus A	Effektuert
	13/21	Gnr 109 bnr 90 - Kjærnesveien 72 - Klager på rammetillatelse - Hus B	Effektuert
	12/21	R-331 Detaljregulering for sentrum syd, nordre del (BS5)	Effektuert
	11/21	R-333 Detaljplan for Langbakken Nord (B1)	Effektuert
20.01.2021	10/21	Salg av eiendom	Innstilling
	9/21	Flytting av modulbygg fra Åsgård skole til Sjøskogen skole	Innstilling
	8/21	Merverdiavgiftsavtaler	Innstilling
	7/21	Gnr 53 bnr 3, 5 - Askeveien 34 - Klage på pålegg om frakobling av taknedløp	Ikke mottatt avgjørelse fra statsforvalteren om klagesaken som ble oversendt i februar 2021.

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	6/21	R-293 Andregangsbehandling - Detaljregulering for Brekkeveien 61	Innstilling
	5/21	R-327 Andregangsbehandling - Detaljregulering for Dyster Eldor 2, felt B2	Innstilling
	4/21	R-291 Endring av områderegulering for Dyster Eldor 2	Innstilling
	3/21	Kvalitetsprogram for områdereguleringsplan for Ås sentralområde	Innstilling
	2/21	Gnr 54 Bnr 73 og 85 - Brekkeveien 19 - Boligblokker med garasjekjeller - Søknad om dispensasjon	Effektuert
	1/21	Gnr 107 bnr 329 - Veidemannsveien 57 - Klage på avslag om deling	Effektuert
27.09.2019	73/18	Vedlikehold av kommunale bygg 2019 - 2022	Effektuert
	71/18	R-305 Reguleringsplan for sykkelvei med fortau mellom Meierikrysset og Ås sentrum	Reguleringsplanen ble i HTP vedtatt sendt tilbake for videre bearbeiding. Avventer oppdatering av forslag til reguleringsplan fra Viken fylkeskommune som har ansvaret både for regulering og gjennomføring.
24.01.2019	2/19	R-308 Detaljreguleringsplan for Kjølstadhøgda	Avventer statlig reguleringsplan for hensettingsanlegg og Østre linjes påkobling til Folloanen.
20.11.2018	85/18	R-304 Detaljreguleringsplan for Europankvartalet - Videre fremdrift	Avventer et felles planinitiativ fra grunneierne i kvartalet.
31.05.2018	41/18	Landskapsplan for Rådhusparken	Oppfølgingsstatus?

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
24.08.2017	57/17	17/01900 R-328 Områdereguleringsplan for frittliggende småhusbebyggelse i Ås	I forbindelse med høringen av områdereguleringsplanen ble det stilt krav om arkeologiske undersøkelser. Det er nå gjennomført og planarbeidet kan fortsette. Planen legges fram til endelig behandling i løpet av 2022.
04.05.2017	28/17	Områdereguleringsplan for Ås sentralområde - Finansieringsmodell for felles infrastruktur	Effektuert
09.04.2015	20/15	R-277 - Reguleringsplan for gang- og sykkelvei fra Melby til Egget	Tiltaket er prioritert i tiltaksplan for sykkel og gange, men Viken fylkeskommune har ansvaret både for regulering og gjennomføring og tiltaket er ikke prioritert i deres samferdselsplan.
<b>Administrasjonsutvalget</b>			
10.11.2021	15/21	Møteplan 2022 - Administrasjonsutvalg	Effektuert
	14/21	Ressursfordelingsmodell for grunnskolene i Ås kommune	Innstilling
	13/21	Handlingsprogram 2022-2025 med budsjett 2022 og økonomiplan 2023-2025 for Ås kommune	Innstilling
13.10.2021	12/21	Budsjettreguleringer 2. tertial 2021 - Ås kommune	Innstilling
	11/21	2. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
31.05.2021	10/21	Budsjettreguleringer 1. tertial 2021	Innstilling

Årsmelding 2021

Utvalg	Saksnr.	Saksbeskrivelse	Status
	9/21	1. tertialrapport 2021 - Ås kommune	Innstilling
21.04.2021	8/21	Organisering av Kroer skole fra høsten 2021	Innstilling
	7/21	Årsmelding med årsberetning 2020 for Ås kommune	Innstilling
	6/21	Follo barne- og ungdomsskole - endring av vedtekter - forslag om fysioterapitilbud i skolen	Innstilling
	5/21	Oppfølging av Stortingsmelding 15, Leve hele livet	Innstilling
10.03.2021	4/21	Tariffnotat - innspill til KS	Effektuert
	3/21	Heltidskultur i Ås kommune - orientering om prosjektet	Effektuert
	2/21	Tilstandsrapport 2020 med utviklingsmelding 2021 for grunnskolen i Ås	Innstilling
27.01.2021	1/21	Forvaltningsrevisjonsrapport - Psykososialt skolemiljø	Innstilling



## Kommunens tjenesteområder

### Barnehage

#### Om tjenesteområdet

I Ås kommune omfatter tjenesten to resultatområder: 201 Førskole og 211 Styrket tilbud til førskolebarn.

Barnehagens samfunnsmandat er basert på en helhetlig tilnærming til barns utvikling, samt at barndommen har en egen verdi. En helhetlig tilnærming er et uttrykk for et pedagogisk grunnsyn som ser omsorg, lek, læring og danning i sammenheng.

Ås kommunes barnehage tilbud er mangfoldig og består av 6 kommunale, 12 private barnehager og 2 private familiebarnehager og Pedagogisk psykologisk senter (PPS).

Barnehagene har ulike profiler og satsningsområder, og varierer i størrelser og gruppeorganisering. Geografisk ligger barnehagene spredt rundt om i hele kommunen.

De kommunale barnehagene i Ås har gjennom 15 år jobbet systematisk og kontinuerlig med tydelig og god pedagogisk forankring tilknyttet Reggio Emilia pedagogikken. Dette innebærer at de kommunale barnehagene tilrettelegger for læring i formelle og uformelle situasjoner og etterstreber å tilby barna et rikt og stimulerende læringsmiljø der barnas medvirkning er i fokus. Det tilrettelegges for at barna skal få tenke selv, utforske selv og skape egne teorier. Personalets oppdrag er å legge til rette for ulike læringsarenaer som kan gi de muligheter til å skape sammenhenger.

#### Pedagogisk psykologisk senter

Pedagogisk psykologisk senter (PPS) bistår barnehageansatte med råd og veiledning på systemnivå og utreder barn når barnehagen og foreldrene sender henvisning.

#### Utvikling og utfordringer

Rammeplanen fra 1.8.17, og endringer i barnehageloven knyttet til barns rett til trygt barnehagemiljø fra 1.1.21 stiller høye krav og forventninger til hvordan en helhetlig og systemisk forståelse og praksis skal gjøre en forskjell for det enkelte barnehagebarn. Dette krever et utviklingsorientert lederskap som gir gode strategier og utvikler riktig kompetanse innenfor tverrfaglig samarbeid, tidlig innsats og inkludering.

Nasjonale føringer, kommunale kartlegginger og prosjekter har avdekket at det er behov praksisendringer tilknyttet samhandling og koordinering i arbeidet med barn og unge. I 2021 ble det fokusert på pedagogisk ledelse, livsmestring - psykososialt miljø og bedre tverrfaglig innsats.

Kommunalområdet oppvekst og opplæring startet i 2020 opp innføringen av en modell for bedre tverrfaglig innsats (BTI). Gjennom BTI- prosjektet har det blitt utarbeidet nye rutiner, en handlingsveileder for håndtering av uro og en modell for samhandling på tvers av enheter og virksomheter. Barnehagene har arbeidet for å øke fokuset på forebyggende og allmennpedagogisk innsats ved å styrke tidlig innsats og det tverrfaglige samarbeidet.

Barnehage er først og fremst en pedagogisk institusjon og møteplass for barn. Det er en arena for fellesskap for store og små. Det har blitt jobbet sterkt med å videreutvikle og skape inkluderende fellesskaper i barnehagene hvor alle skal føle seg sett og anerkjent som en likeverdig og verdifull

deltager. Det har blitt arbeidet med å utvikle barnehagene til å bli et oppvekstfellesskap som skal koble sammen ulike mennesker, tverrfaglige tjenester, ressurser og kompetanse. Barnehagene skal i dette bli et styrkende ledd til laget rundt barna.

2021 trådte nye bestemmelser i barnehageloven i kraft. De viktigste endringene i loven dreide seg om nytt regelverk om barnehagemiljø samt krav om internkontroll i barnehagen. Endringene i barnehageloven har fått betydning for barnehagenes praksis da kjernen i barnehagens virksomhet er å legge til rette for et trygt og godt psykososialt miljø som fremmer trivsel, utvikling og læring hos barn. Barnehagene har arbeidet for å forebygge tilfeller hvor barn ikke har et trygt og godt barnehagemiljø ved å arbeide kontinuerlig for å fremme helsen, trivselen, leken og læringen til barna. Samtidig ble barnehageåret 2021 i stor grad styrt av smitteverntiltak. Dette har medført endringer i barnehagenes tilbud og organisering i enkelte perioder. Barnehager er bygget og organisert for samarbeid og fellesskap, noe som ikke har vært forenelig med fler tiltak som har fulgt pandemien. Viktige elementer har derfor gått tapt når barn og ansatte har blitt låst i kohorter og tiden har i stor grad blitt styrt av smitteverntiltak. Pandemien vist hvor sårbar bemanningssituasjonen er i barnehagene, og tydeliggjort at barnehagen er en sentral aktør for at samfunnet skal fungere.

De senere årene har det vært overkapasitet av barnehageplasser i Ås kommune. Denne trenden er nå i endring, og i løpet av 2021 har kommunale barnehager åpnet flere avdelinger for å imøtekomme barns rett på barnehageplass. Februar 2021 åpnet det en ny avdeling i Nordby barnehage. Barnehagen har dermed åpnet fire av åtte avdelinger. I tillegg økte kommunen barnehagekapasiteten i Frydenhaug barnehage og Tunveien barnehage tilsvarende totalt 6,5 stilling fra august 2021 for å ivareta barns rett til barnehageplass.

PPS erfarer at det er en økning i antall barn som henvises fra virksomhet barnehage, og at flere av barna har sammensatte spesialpedagogiske utfordringer. PPS vil fortsette å se på interne effektiviseringsgrep og omrokeringer for å imøtekomme det økende behovet i barnehagesektoren.

### Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Barnehage	164 911	183 843	173 354	180 931	-2 913	-1,6 %
<b>Sum</b>	<b>164 911</b>	<b>183 843</b>	<b>173 354</b>	<b>180 931</b>	<b>-2 913</b>	<b>-1,6 %</b>

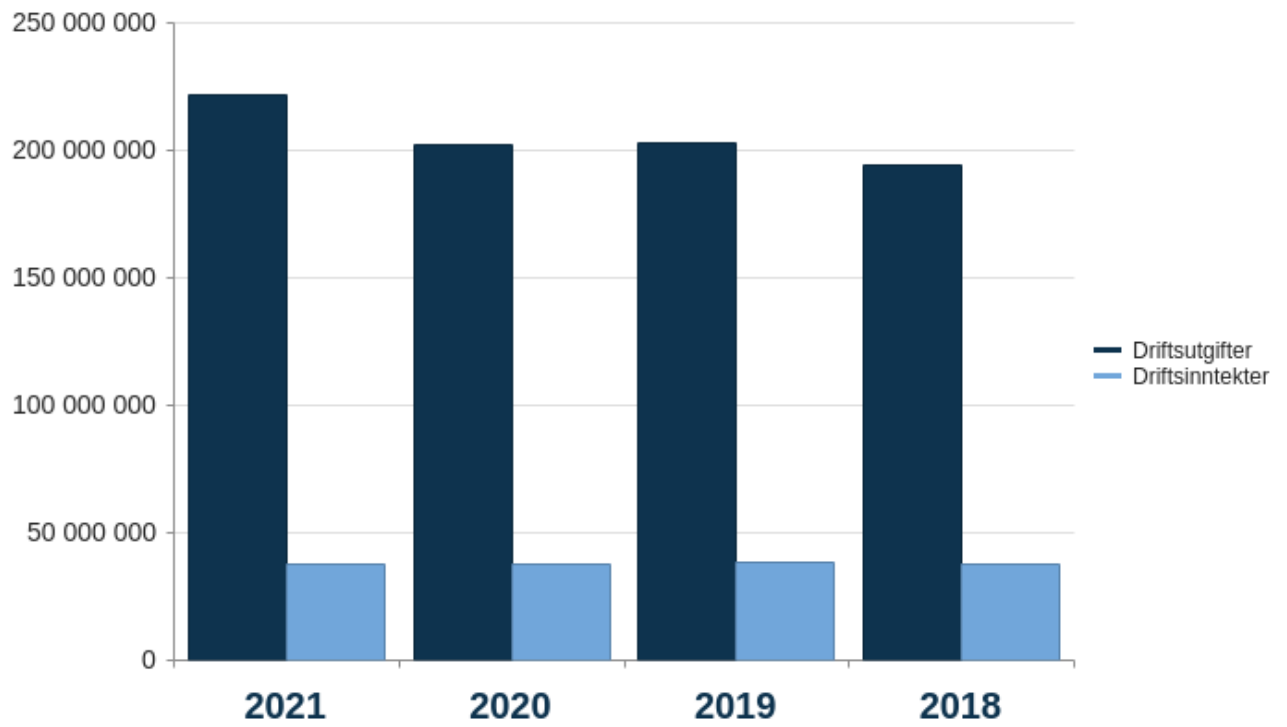
### Kommentar til status økonomi

Årsregnskapet viser et samlet merforbruk på 2,9 mill.kr. Hovedforklaringen er en vekst i antall barn i 2021 utover det som var forutsatt. Driftstilskuddet til private barnehager har et merforbruk på 2,6 mill.kr, merforbruket skyldes økning i antall barn. Samlet i kommunen er det en økning med 36 barn i barnehagealder. Hele økningen gjelder barn i alderen 1-2 år hvor bemanningskravene er høyest. Veksten er etterlengtet, men utfordrer også gjeldende budsjetttrammer i 2021. Den underliggende barneveksten gir økte kostnader og merinntekter fra foreldrebetaling.

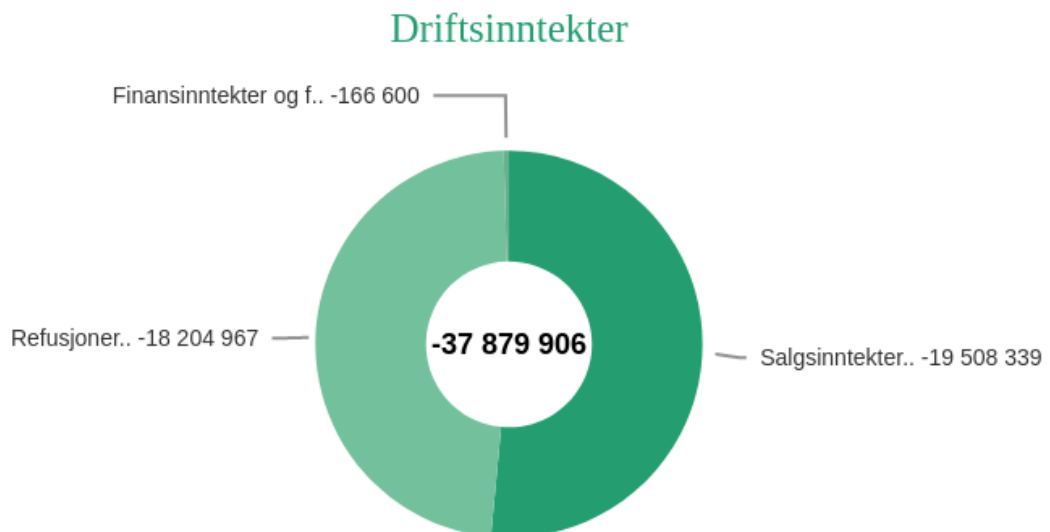
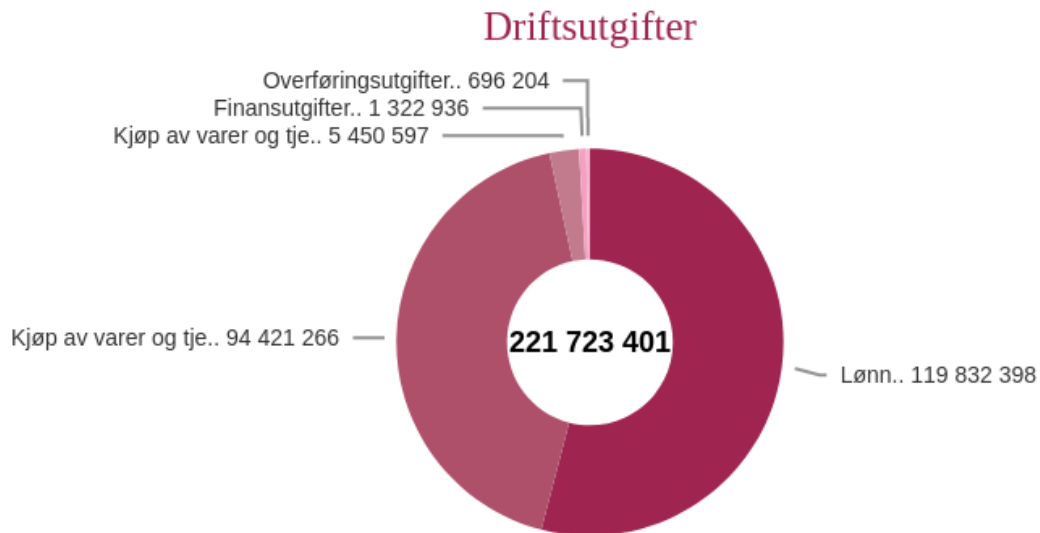
Andre økonomiske forhold i 2021 er at Korona også har gitt økte lønnskostnader til vikarer i enkelte barnehager som følge av sykefravær knyttet til koronapandemien. Samlet sett er det ført om lag 2 mill. kr i koronarelaterte kostnader i 2021 knyttet til barnehagetjenesten.

### Driftsutgifter og inntekter (graf)

## Årsmelding 2021



Detaljvisning drift (graf)



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Netto driftsutgifter barnehagesektoren i prosent av kommunens totale netto driftsutgifter (B)	15,3 %	16,5 %	15,3 %	15,1 %	14,4 %
Netto driftsutgifter per innbygger 1-5 år i kroner, barnehager (B) **)	150 704	168 082	183 502	176 208	183 690
<b>Produktivitet</b>					
Brutto driftsutgifter til styrket tilbud til førskolebarn (f 211) per barn som får ekstra ressurser (B) (B)	49 230	55 997	91 183	62 466	80 548
Korrigerte brutto driftsutgifter f201	58,1	61,8	67,0	66,0	67,4

## Årsmelding 2021

per korrigert oppholdstime i kommunale barnehager (kr) (B)					
Korrigerede brutto driftsutgifter i kroner per barn i kommunal barnehage (B)	159 077	174 137	187 376	183 876	185 441
Korrigerede brutto driftsutgifter til kommunale barnehager per korrigert oppholdstime (kr) (B)	73,6	80,6	86,8	85,1	85,9
Korrigerede oppholdstimer per årsverk i kommunale barnehager (B)	12 635	12 688	12 368	12 450	12 113
<b>Dekningsgrad</b>					
Andel barn 0 år med barnehageplass i forhold til innbyggere 0 år (B)	3,7 %	1,4 %	5,8 %	4,4 %	5,0 %
Andel barn 1-2 år med barnehageplass i forhold til innbyggere 1-2 år (B)	88,3 %	91,2 %	89,4 %	85,2 %	87,2 %
Andel barn 3-5 år med barnehageplass i forhold til innbyggere 3-5 år (B)	98,2 %	99,5 %	98,4 %	96,8 %	97,6 %
Andel barn i kommunale barnehager i forhold til alle barn i barnehage (B)	51,7 %	51,9 %	37,7 %	44,7 %	49,6 %
Andel minoritetsspråklige barn i barnehage i forhold til alle barn med barnehageplass (B)	23,6 %	24,7 %	15,7 %	24,2 %	18,0 %
<b>Kvalitet</b>					
Leke- og oppholdsareal per barn i barnehage (m2) (B)	6,5	6,3	6,1	5,5	5,9
<b>Kommunekasse</b>					
Netto driftsutgifter per innbygger (211) styrket tilbud til førskolebarn (B) (Kommunekasse) **)	564	730	835	800	817

\*\*) Justert for utgiftsbehov

Kostratallene bekrefter at de kommunale barnehagene i Ås drives svært effektivt til tross for at *netto driftsutgifter per innbygger 1-5 år i kroner*, er økt. Utgiftene øker tilsvarende også i kostragruppene kommunen sammenlignes med.

Kommunen har en høyere andel barn som benytter seg av barnehageplass (både 1-2 år og 3-5 år) enn andre sammenlignbare grupper. Økt dekningsgrad er også en viktig faktor for at utgiftene til barnehage øker, da økt dekningsgrad gir økte kostnader.

*Netto driftsutgifter per innbygger (211) styrket tilbud til førskolebarn* viser at Ås kommune har hatt en økning i utgifter i 2021. Dette er i tråd med budsjettet utvikling og de økte behovene i tjenesteområdet. Ås kommunes nivå er likevel under gjennomsnittet av øvrige grupper.

Indikatorene for produktivitet og andre generelle indikatorer viser at kommunen gir effektive tjenester til lavere kostnader enn sammenligningsgruppene.

## Grunnskoleopplæring

### Om tjenesteområdet

Tjenesteområdet omfatter fire resultatområder (KOSTRA-funksjoner):

- 202 Grunnskole
- 213 Voksenopplæring
- 215 Skolefritidstilbud

223 Skoleskys.

Tjenesteområdet grunnskole består av følgende enheter:

- 7 barneskoler med SFO
- 2 ungdomsskoler
- Ås læringscenter for voksne
- Pedagogisk psykologisk senter (PPS) - grunnskole

Skolene varierer i størrelse fra ca 75 elever til ca. 420 elever, totalt ca 2500 elever.

Skolen skal jobbe mot at elevene skal utvikle kunnskap, dyktighet og holdninger for å kunne mestre livene sine og for å kunne delta i arbeid og fellesskap i samfunnet. Skolen bygger på prinsippet om likeverdighet og tilpasset opplæring for alle i en inkluderende skole.

Ås læringscenter har tilbud i norsk og samfunnskunnskap for innvandrere samt grunnskoleundervisning for voksne. Dette tilbudet inngår i et vertskommunesamarbeid med Frogn og Vestby kommuner. I tillegg har Ås læringscenter tilbud til voksne med behov for særskilt tilrettelagt opplæring (STO). Sistnevnte tilbud inngår ikke i vertskommunesamarbeidet.

Pedagogisk psykologisk senter bistår virksomheten med veiledning på system- og individnivå og utredninger.

### Utvikling og utfordringer

Ås-skolen har følgende utviklingsområder: *lesing, utvikling av profesjonsfellesskap og læringsmiljø, læreplanfornyelsen, gode overganger, bærekraftig utvikling og pedagogisk bruk av digitale verktøy.*

Det arbeides med bruk av gode verktøy for utviklingsområdene, slik at skolene kan gi elevene best mulig opplæring og stå rustet i arbeidet med innføring av nye læreplaner. Ås-skolen har 1:1 dekning med enten PC eller læringsbrett til alle elever og ansatte.

For Ås-skolen har 2021 vært preget av raske bytter mellom beredskapsnivåer, smitteutbrudd i og utenfor skolene, perioder med karantene for både elever og ansatte og økt koronarelatert fravær. Året har vist oss at vi er svært sårbare for et høyt fravær blant både elever og ansatte. Dette har påvirket kvaliteten og kontinuiteten i arbeidet med elevene. Situasjonen har vært krevende gjennom hele året, både med tanke på å sikre et godt tilbud for elevene, et trygt arbeidsmiljø for de ansatte og å forholde seg til økonomiske rammer. Dette har ført til et markant merarbeid og belastet ansatte på alle nivåer.

Koronapandemien har bidratt til økte digitale ferdigheter og kompetanse hos både ansatte og elever. Da det har vært gjennomført digital hjemmeundervisning for enkeltelever og grupper gjennom hele året.

Det innføres en samhandlingsmodell, BTI (bedre tverrfaglig innsats), for alle virksomhetene på kommunalområdet oppvekst og opplæring. Kartlegginger og prosjektarbeid har avdekket at det er behov for styrket samhandling og koordinering i arbeidet med barn og unge som strever. Krevende innsparingskrav gjør det nødvendig å jobbe smart og tilpasse ekstra hjelp og opplæringstilbudet så tidlig som mulig for å forebygge at ulike vansker får utvikle seg negativt. Innføringen av BTI på kommunalområdet vil være et viktig hjelpemiddel til å gjøre innsatsen overfor barn, unge og familier som strever mer helhetlig og koordinert. Dette arbeidet er godt i gang, men har vært preget av at samlinger og kompetansehevende tiltak har blitt utsatt på grunn av smitteverntiltak.

### Utviklingsprosjekter i 2021:

## Årsmelding 2021

- Skoleadministrasjonen har arbeidet videre med å utvikle alternative opplæringsarenaer for elever på ungdomstrinnet som vil ha økt utbytte av en mer praktisk og tilrettelagt opplæring, f.eks. Breivoll. Ås kommune har inngått en leieavtale med DNT om leie av lokaler. Nordbytn ungdomsskole har startet med noe undervisning på stedet.
- Lederutviklingsprogram for rektorene for å skape en mer robust og samkjørt rektorgruppe ble avsluttet i løpet av våren 2021. Planlagte samlinger og arbeid har ikke vært gjennomført på bakgrunn av smittesituasjonen.
- Innføringen av ny læreplan Kunnskapsløftet- 2020 for 1.-9.trinn ble innført fra skoleåret 20/21. Planen innføres også for 10.trinn skoleåret 21/22. Det er innført en ny overordnet del, samt nye fagplaner i alle fag. Det er utarbeidet og gjennomført en plan for felles opplæring for alle skolene i samarbeid med UiO, i tillegg til arbeidet på den enkelte skole.

### Utfordringer

Skolene i Ås har totalt sett svært god plass, og det er en betydelig overkapasitet av skoleplasser i grunnskolen. Denne overkapasiteten vil øke i 2023 når nye Åsgård skole står ferdig. God og effektiv ressursutnyttelse i framtiden vil innebære tiltak som sikrer bedre utnyttelse av skolekapasiteten.

### Nye nasjonale krav som trådte i kraft 1.8.2021:

- Nye læreplaner, Kunnskapsløftet 2020, tas i bruk også for 10.trinn
- Ny nasjonal rammeplan for SFO ble innført

### Nye nasjonale krav som trer i kraft fra 1.8.2022:

- Det innføres 12 timer gratis kjernetid på SFO for 1.trinns elever

### Ås læringscenter:

I løpet av desember 2021 og januar 2022 er det blitt bosatt flere nye flyktninger i Ås kommune. Dette er noe som øker inntektsnivået i form av norsktilskudd for de elevene. I tillegg er det blitt mindre lokale og nasjonale restriksjoner i forbindelse med covid19. Det gjør at læringscenteret kan arrangere norsk-, samfunnkunnskap/stastborgerskapsprøvene som normalt og dermed øke inntektsnivået. Det er også inngått en avtale med NAV Øst-viken om salg av kursplasser til elever som har behov for mer språkopplæring.

Ås læringscenter vil jobbe videre med:

- Mer effektiv og bedre tilpasset opplæring
- Økt bruk av digitale verktøy i undervisningen
- Økt kontakt mellom introduksjonsteamet og lag, foreninger og institusjoner i Frogn, Vestby og Ås
- Tilpasse introduksjonsprogrammet til standardiserte moduler som er under utvikling

### Pedagogisk psykologisk senter (PPS)

PPS erfarer en økning i antall henvendelser som handler om at skolene ønsker bistand til en systematisk kartlegging og veiledning av læringsmiljøene i klasserommet. Man erfarer også en økning i antall barn som henvises fra skolen for utredning.

Kompetanseløftet trer i kraft 01.01.2025 og medfører at Statped overfører en del oppgaver til PPS. PPS er igang med å kartlegge eget kompetansebehov for at Ås kommune skal imøtekomme kravene Kompetanseløftet stiller.

## Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Grunnskoleopplæring	236 818	255 949	243 664	254 663	-1 286	-0,5 %
<b>Sum</b>	<b>236 818</b>	<b>255 949</b>	<b>243 664</b>	<b>254 663</b>	<b>-1 286</b>	<b>-0,5 %</b>

## Kommentar til status økonomi

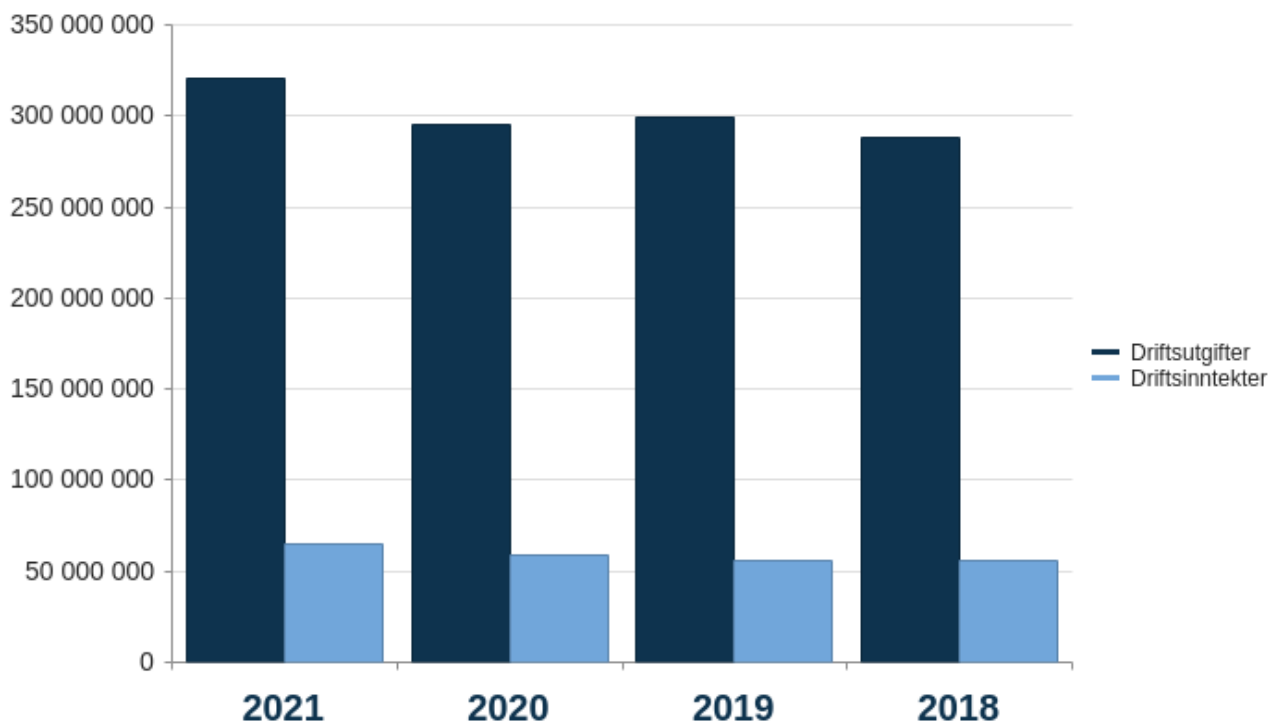
Tjenesteområdet har et merforbruk på 1,3 mill. kr ved årsslutt. Merforbruket skyldes i hovedsak tapte salgsinntekter i SFO og lavere salgsinntekter enn budsjettert ved Ås læringscenter.

I løpet av 2021 er det ført 6 mill.kr i koronarelaterte utgifter. Det er stor variasjon i kostnader mellom enkeltskoler og øvrig innstramning i driftsutgifter har bidratt til å begrense merforbruket.

Fra august har Rustadtunet hatt en økning på 5 nye ressurskrevende elever, en økning fra 10 til 15 elever. Økt ressursbehov dekkes innenfor gjeldende ramme med oppgjør for 2020 fra Follo barne- og ungdomsskole og økte refusjoner for gjesteelever.

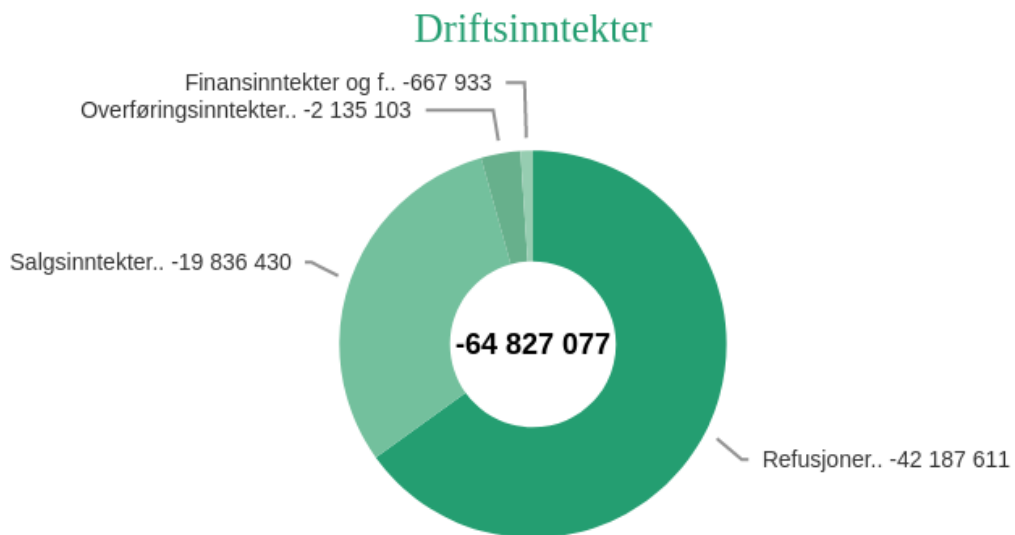
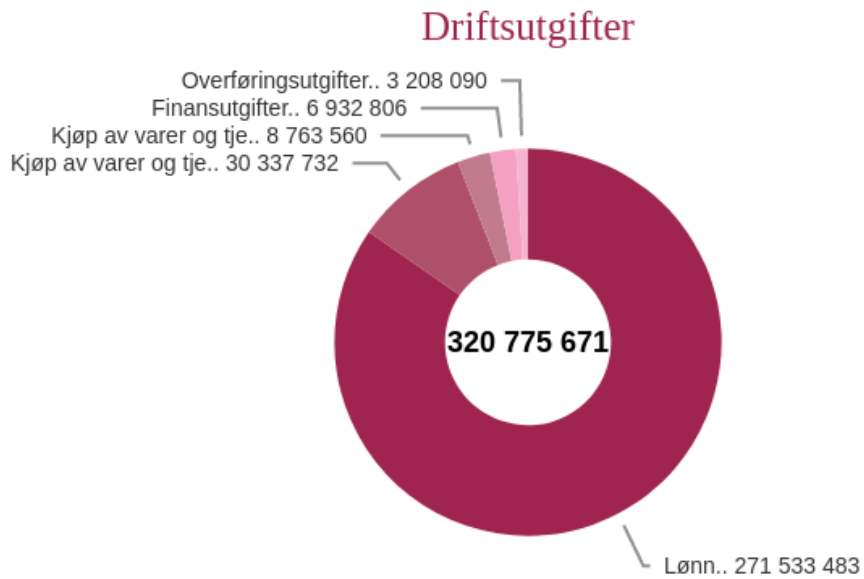
Ås læringscenter har i 2021 hatt en svikt i inntekter som følge av lavere aktivitetsnivå og lavere tilskudd enn forutsatt fra IMDI. Samlet merforbruk er om lag 1,1 mill.kr.

## Driftsutgifter og inntekter (graf)



## Detaljvisning drift (graf)





## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Netto driftsutgifter til grunnskole (202), per innbygger 6-15 år **)	88 701	92 976	98 670	93 582	99 104
Netto driftsutgifter til skolefritidstilbud (215), per innbygger 6-9 år (B) **)	5 670	7 113	5 471	6 336	6 806
Netto driftsutgifter til skoleskys (223), per innbygger 6-15 år (B) **)	1 546	1 664	2 440	2 135	2 413
Netto driftsutgifter til voksenopplæring (213), per innbygger **)	100	278	306	227	340

### Produktivitet

## Årsmelding 2021

Gjennomsnittlig gruppestørrelse, 1.-10.årstrinn (B)	14,5	13,8	13,1	13,6	12,7
Korrigerte brutto driftsutgifter til grunnskole (202), per elev (B)	90 272,0	97 839,0	104 918,1	99 603,0	107 832,3
Korrigerte brutto driftsutgifter til grunnskole, skolelokaler og skoleskyss (202, 222, 223), per (B)	124 231	129 813	129 940	123 906	132 909
Korrigerte brutto driftsutgifter til skolefritidstilbud (215), per komm. Bruker (B)	33 067	35 839	33 759	35 499	35 180
<b>Dekningsgrad</b>					
Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning (B)	5,6 %	5,1 %	7,6 %	7,3 %	7,9 %
Andel elever i grunnskolen som får særskilt norskopplæring (B)	1,8 %	2,2 %	3,7 %	4,8 %	4,7 %
Andel elever med direkte overgang fra grunnskole til videregående opplæring (B)	97,0 %	96,4 %	97,6 %	97,5 %	97,7 %
Andel innbyggere 6-9 år i kommunal og privat SFO (B)	69,0 %	71,3 %	55,4 %	61,8 %	57,4 %
<b>Kvalitet</b>					
Elevunders. 10. trinn - Trivsel	4,0	4,1		4,2	

\*\*) Justert for utgiftsbehov

### Grunnskole (202)

Netto driftsutgifter til grunnskole (202), per innbygger 6-15 år er lavere enn gjennomsnittet av KOSTRA-gruppen, Viken og landet uten Oslo. Ås kommune har også lav kostnadsvekst fra 2020 til 2021. Høy vikarbruk grunnet pandemien er den største driveren bak kostnadsveksten.

Effektive gruppestørrelser er en viktig faktor for kostnadseffektiv undervisningstjeneste.

Gruppestørrelsene i 1-10 trinn er samlet noe høyere enn gjennomsnittet i øvrige grupper, men er også noe redusert fra 2020 til 2021. Dette henger blant annet sammen med en økning i antall elever på 1.-4. trinn.

Andel elever som får spesialundervisning har gått ned fra 5,6 % til 5,1% i 2021 og er markant lavere enn sammenligningskommunene. KOSTRA indikatoren viser en positiv utvikling, og indikerer at målrettet arbeid for å dreie undervisningen fra spesialundervisning til tilrettelagt undervisning som en del av det ordinære tilbudet, er vellykket.

Utgifter til skolelokaler utgjør det største innsparingspotensialet. Nærmere om innsparingsmulighetene er nærmere beskrevet i tjenesteområdet *Eiendomsforvaltning*.

### SFO (215)

Andel elever som benytter SFO-tilbud har økt fra 69 % til 71,3 % fra 2020 til 2021. 2020 var preget av pandemien, og mange valgte å ta ut barna eller gå over til redusert plass i SFO. Økning i andel elever i 2021 henger sammen med en mer normalisert hverdag da behovet for SFO-plass økte.

Netto driftsutgifter til skolefritidstilbud (215), per innbygger 6-9 år har økt mer enn de øvrige gruppene i 2021. Selv om Ås kommunes utgiftsnivå må sees i sammenheng med den høyere dekningsgraden, er også økte kostnader en følge av økte lønnskostnader under pandemien og reduserte inntekter fra foreldrebetaling. Siden pandemien brøt ut har det vært en stor dreining fra heltids- til deltids plasser. Uforholdsmessig høy andel elever med deltids plasser er svært kostnadskrevene. Ås kommunes inntekter i SFO er redusert med ca 2 mill.kr fra nivået før pandemien.

### *Voksenopplæring (213)*

Ås kommune har økte kostnader til Voksenopplæring fra 2020 til 2021. Endringen i kostnader tilsvarer 3 mill.kr i kostnadsøkning. Årsaken til kostnadsveksten skyldes at det i 2020 ble ført leiekostnader på funksjon 222 Skolelokaler, mens dette i 2021 er rettet til funksjon 213 Voksenopplæring. I tillegg har det vært økte IKT-utgifter som følge av tilrettelegging for digital undervisning i pandemiperioden. Det har også vært en økning i antall deltakere i voksenopplæring fra 50 deltakere i 2020 mot 62 deltakere i 2021. Ås kommunes utgifter er i 2021 lavere enn gjennomsnittet av kostragruppe 09.

## **Kultur-,idrett- og fritidstjenester**

### **Om tjenesteområdet**

Tjenesteområdet Kultur, idrett og fritidstjenester omfatter 10 resultatområder – 231 Aktivitetstilbud barn og unge, 370 Bibliotek, 373 Kino, 375 Muséer, 377 Kunstformidling, 380 Idrett og tilskudd til idrettsanlegg, 383 Musikk og kulturskole, 385 Andre kulturaktiviteter, 390 Den norske kirke, 392 andre religiøse formål.

Områdets tjenester skal gi innbyggerne mulighet for deltagelse, opplevelse, aktivitet og mestring. Kommunen skal tilrettelegge for frivillighet og samarbeid med organisasjoner, det private næringsliv og enkeltpersoner.

Kommunens utgifter og ansvar for forvaltning av alle idrettsanlegg ligger til tjenesteområde Eiendomsforvaltning.

### *Kulturhus/kino*

Ås kulturhus med bibliotek, kinoteater, seniorsenter, lokalhistorisk arkiv og møterom drives av kommunen. Møterommene i 2.etg leies ut til eksterne brukere i tillegg til politiske møter og diverse kulturaktiviteter.

Ås kulturhus har kultur- og foredragsvirksomhet i kinoteateret med ca 500 sitteplasser, og mindre arrangementer i foajéen. Det er foretatt oppgraderingstiltak i kinoteateret, og foajéen er utviklet til en mer fleksibel og tilrettelagt arena for varierte aktiviteter. Kulturhuset samarbeider tett med kulturskolen og biblioteket om en rekke større arrangementer.

Ås kinoteater har utviklet et mangfoldig og populært utvalg av tilbud som treffer ulike brukergrupper. Filmfremvisninger har et økende besøkstall, og det forventes at økningen fortsetter.

### *Kulturskole*

Kulturskolen i Ås holder en høy kvalitet og bredde og er utnevnt til Årets kulturskolekommune og i tillegg til nasjonalt eksempel mht arbeid for inkludering. Den har i dag 1200 elevplasser fordelt på aktivitetstilbud, skoletilbud og fordypningstilbud innenfor områdene; musikk, dans, teater og visuell kunst. Det legges vekt på å utvikle nye tilbud tilpasset barn og unges kulturaktivitet idag.

Kulturskolen drifter Kulturelt ressurscenter og Den kulturelle skolesekken. I samarbeid med Viken fylkeskommune, høyskoler, institusjoner og deltakerkommunene drifter Kulturskolen i Ås talentutviklingstiltakene UngMusikk og UngKunst. Ca 35 av de 51 kommunene i Viken er inkludert i disse tiltakene pr 01.01.2022.

Ås internasjonale kultursenter er en del av ressurscenteret i kulturskolen. Et hovedfokus her er tiltaket Xenofobia (frykten for det ukjente/fremmedfrykt) som bidrar til inkludering og motvirker utenforskap.

Ås kommune deltar i det nasjonale pilotprosjektet "Fremtidens kulturskole" som innebærer samarbeid om inkludering og motvirkning av utenforskap på tvers av kommunens tjenester.

#### *Bibliotek*

Kommunen har 2 bibliotek; Ås og Nordby. Bibliotek er en lovpålagt tjeneste som har til oppgave å fremme opplysning, utdanning og annen kulturell virksomhet, gjennom aktiv formidling og ved å stille bøker og andre medier gratis til disposisjon for alle. I tillegg skal biblioteket være en uavhengig møteplass og arena for offentlig samtale og debatt.

Ås kommunes lokalhistoriske arkiv tar vare på minnene om alt som har gjort Ås til det stedet det er i dag. Arkivet sikrer at avlevert materiale fra privatpersoner, organisasjoner, bedrifter, lag og foreninger blir forskriftsmessig ordnet og oppbevart.

#### *Ungdomshus*

Ungdomshusene Midtgard og Rudolf driver gratis lavterskeltilbud for alle ungdommer i Ås i alderen 13-18 år. Midtgard har flyttet sin virksomhet til rehabiliterte lokaler i Langbakken.

#### *Idrett*

Idrett er en viktig del av aktivitetstilbudet i Ås kommune. De ulike idrettsgrenene har organisert seg i idrettsrådet som ivaretar kontakten med de ulike enhetene i kommunen.

Kommunens utgifter og ansvar for forvaltning av idrettsanleggene (funksjon 381) ligger til tjenesteområde Eiendomsforvaltning.

#### *Innbyggertorg*

Enhet Kultur, idrett og frivillighet har ansvaret for innbyggertorget i rådhusets underetasje. Innbyggertorget er et knutepunkt for informasjon, råd og veiledning om kommunens tjenester. Det er også en møteplass som skal fremme samarbeid mellom innbyggere, lag og foreninger, næringsliv og kommunen.

På innbyggertorget treffer du ansatte fra innbyggjerservice (tidligere servicetorget), kommunikasjonsavdelingen, frivilligsentralen og "felleskaperen". I tillegg er det Popup-kontor der ulike kommunale tjenester har en kontaktflate med innbyggerne.

### **Utvikling og utfordringer**

Tjenesteområdet har vært sterkt rammet av pandemien, noe som har preget både muligheten til å gjennomføre tjenestene som planlagt, og dermed den økonomiske situasjonen med mindreinntekt. Mange utviklingstiltak er stilt i ventemodus. Kulturskolen, innbyggertorget og kulturhuset har vært særlig rammet av situasjonen.

#### *Kulturhus/Kino*

I 2021 har det i liten grad vært mulig å gjennomføre aktivitet i kulturhuset. Gjennom bruk av statlige koronamidler gjennomføres et prosjekt for å få ventilasjon og inngang/rømningsvei i underetasjen under kinoteateret. Kulturhusets foajé er rehabilitert, og det blir etablert et serverings- og kiosktilbud relatert til aktivitetene i huset.

#### *Kulturskole*

Kulturskolens aktivitetstilbud, skoletilbud og fordypningstilbud har vært sterkt hemmet av pandemien. Det er gjort en strålende innsats for å kunne gjennomføre mest mulig av aktiviteten digitalt i periodene skolen har vært stengt, men det reduserte tilbudet har ført til at skolen har hatt færre elever enn normalt.

Kulturskolen drifter de eksternt finansierte interkommunale talentutviklingsprogrammene UngKunst og UngMusikk i samarbeid med Viken fylkeskommune og nasjonale institusjoner. Disse har hatt en utvikling og vekst i perioden. UngMusikk betjener alle de 51 kommunene, 12 videregående skole med musikklinjer og 4 folkehøgskoler.

Ås kommune deltar i det nasjonale pilotprosjektet "Fremtidens kulturskole" som innebærer samarbeid om inkludering og motvirkning av utenforskap på tvers av kommunens tjenester.

#### *Ungdomshus*

Ungdomshusene har vært stengt i korte perioder på grunn av pandemien, samt at Midtgard har vært uten lokaler i høstsemesteret. I disse periodene har det vært gjort en god jobb med å være tilgjengelig for ungdommene ute i nærmiljøet, samt at det har vært gjennomført gode digitale tilbud. I sommerferieukene hadde kommunen et prosjekt med trivselskontakter. Disse jobbet med å skape positive aktiviteter fine opplevelser for ungdom på Breivoll og andre steder ungdom samler seg. Tilbudet ble benyttet av mange barn og ungdom. Det jobbes med å gjøre ungdomshusene åpent hele året.

#### *Bibliotek*

Avhengig av nivået på smittevernbestemmelsene har bibliotekene vært åpne med restriksjoner, eller med "bestill og hent"-løsninger. Bibliotekene har hatt stor pågang, og har også, når det har vært mulig, hatt aktiviteter for etablerte kohorter som f.eks barnehager.

Nytt biblioteksystem er satt i drift.

#### *Innbyggertorget*

Innbyggertorget er etablert som et pilotprosjekt i rådhusets underetasje, og består av innbyggerservice, frivilligsentral, kommunikasjonsavdelingen og ledelse av ulike innbyggerrelaterte prosjekter. På tross av at endel funksjoner og møtearenaer har vært hindret av pandemien har innbyggertorget allerede fått vist hvilken betydning denne tjenesten har for samarbeidsprosesser innad i den kommunale driften, og ikke minst i kontakten og samhandlingen med frivillige organisasjoner og kommunens innbyggere.

#### *Idrett*

Aktiviteten i idretten har også vært hardt rammet av pandemien. Spesielt gjelder dette voksenidretten. Byggingen av ny idrettshall i samarbeid med Viken fylkeskommune og flerbrukshall ved ny Åsgård skole er under planlegging.

#### *Sommerskole*

Regjeringen bevilget penger til kommunene for gjennomføring av sommerskoler for barn og unge. I Ås fikk vi 2,3 mill kroner. Mer enn 1200 barn og unge deltok på sommerskoler arrangert av kulturskolen, biblioteket, kulturhuset, "Bakeriet", Vitenparken, Den Norske Turistforeningen (Breivoll) og Ås idrettslag. På kort tid ble det etablert et mangfoldig spekter av gratistilbud som ble gjennomført med stor suksess.

### Status økonomi per tjeneste

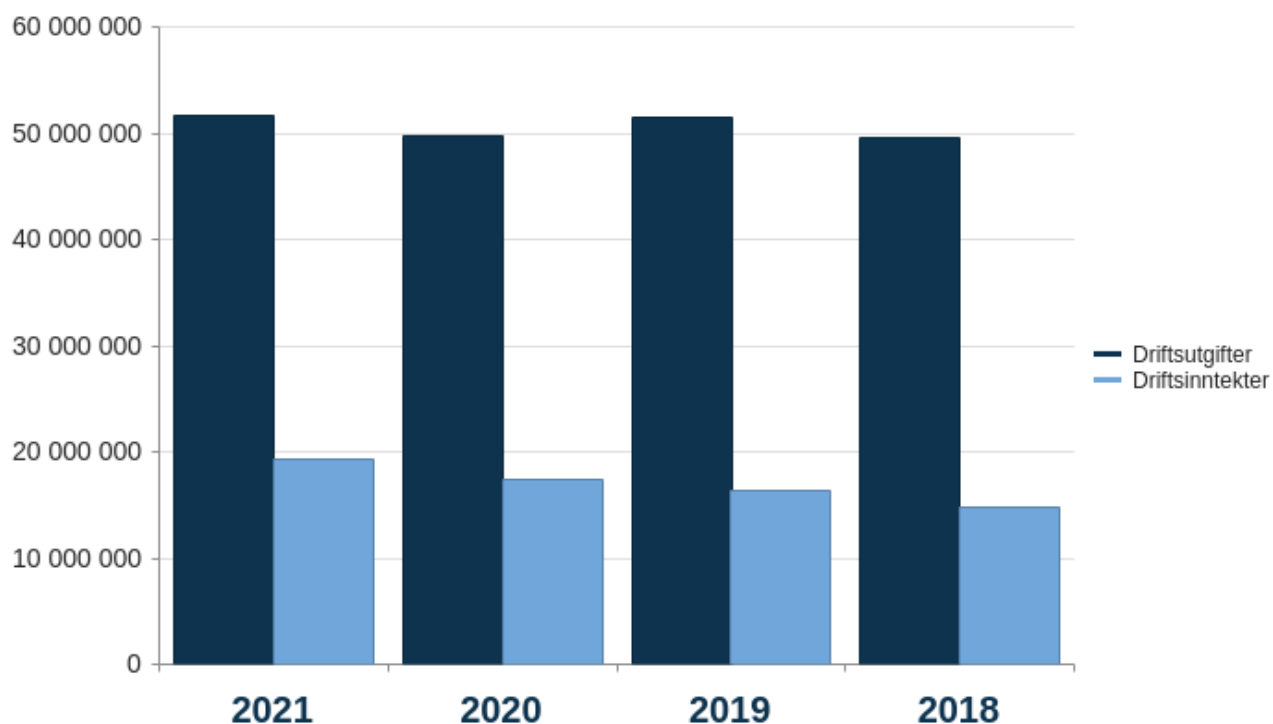
Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Kultur-,idrett- og fritidstjenester	32 284	32 477	31 252	33 271	794	2,4 %
<b>Sum</b>	<b>32 284</b>	<b>32 477</b>	<b>31 252</b>	<b>33 271</b>	<b>794</b>	<b>2,4 %</b>

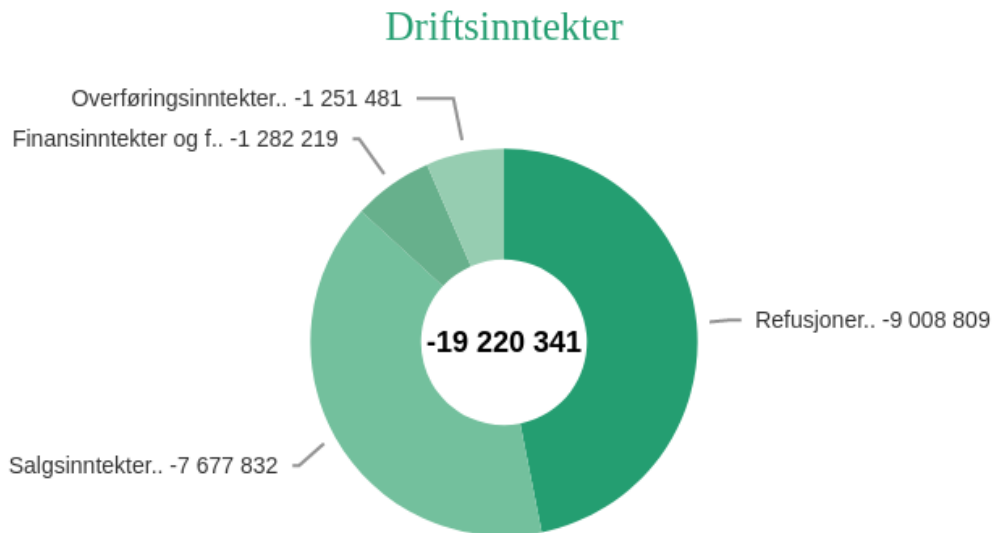
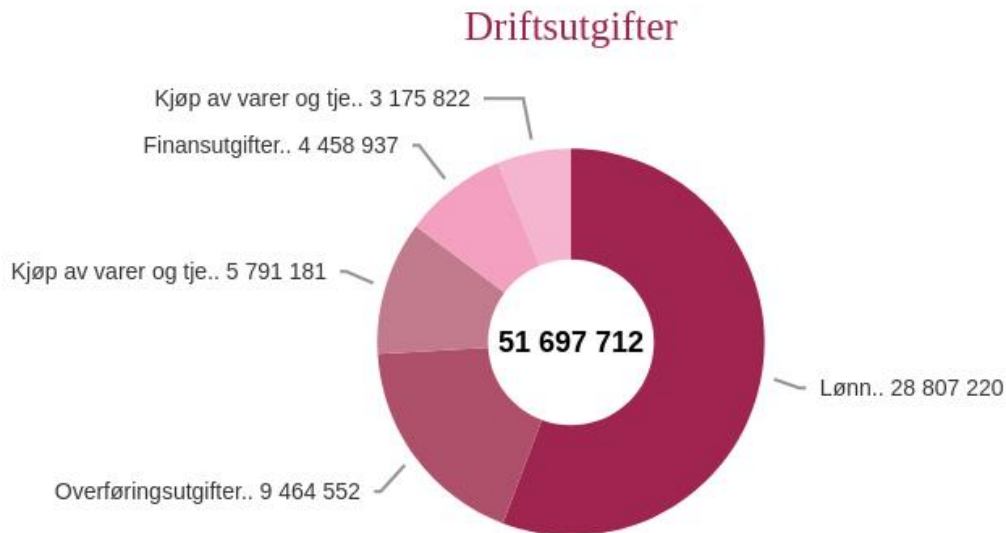
### Kommentar til status økonomi

Årsresultatet viser et mindreforbruk på 0,8 mill. kr. Det har vært et uforutsigbart og spesielt år for kultur, idrett og fritidstjenester som følge av pandemisituasjonen. Aktivitetsnivået har vært betydelig lavere enn planlagt, noe som gir lavere kostnader enn budsjettet. Samtidig har det vært bortfall av inntekter i tjenesten. I løpet av året ble budsjetterte inntekter i kulturskolen nedjustert, men inntektene tok seg opp i løpet av høsten og har bidratt til 0,5 mill.kr av mindreforbruket. Kort oppsummert har tjenesteområdet lyktes med å kompensere tapte inntekter med reduserte kostnader.

### Driftsutgifter og inntekter (graf)



### Detaljvisning drift (graf)



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Bibliotek nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	332	322	275	301	309
Netto driftsutgifter for kultursektoren per innbygger i kroner	1 807	1 898	2 369	2 513	2 670
Netto driftsutgifter til aktivitetstilbud barn og unge per innbygger 6-18 år (B)	557	867	1 075	1 276	1 176
Netto driftsutgifter til funksjon 390,393 pr. innbygger i kroner (B)**)	384	410	602	565	663

## Årsmelding 2021

Netto driftsutgifter til kommunale musikk- og kulturskoler, per innbygger 6-15 år (B)	2 010	2 428	2 482	2 229	2 852
Netto driftsutgifter, kirke, i prosent av totale netto driftsutgifter (B)	0,8 %	0,7 %	1,0 %	0,9 %	1,0 %
<b>Produktivitet</b>					
Korrigerte brutto driftsutgifter til kommunale musikk- og kulturskoler, per bruker (B)	22 364	22 586	22 056	25 020	23 300
<b>Dekningsgrad</b>					
Andel barn i gr.skolealder på venteliste til komm musikk- og kulturskole, av barn i alderen 6-15 år	4,0 %	3,5 %	3,2 %	2,6 %	3,1 %
Andel elever (brukere) i grunnskolealder i kommunens musikk- og kulturskole, av antall barn i al (B)	23,5 %	23,9 %	12,7 %	9,9 %	13,3 %
Døpte i prosent av antall fødte (B)	28,9 %	33,0 %	53,6 %	42,3 %	51,3 %
Konfirmerte i prosent av 15-åring (B)	37,7 %	35,2 %	53,9 %	44,0 %	54,4 %
Medlem og tilhørende i Dnk i prosent av antall innbyggere (B)	56,6 %	52,8 %	70,4 %	60,9 %	68,1 %
<b>Kvalitet</b>					
Tilskudd til frivillige barne- og ungdomsforeninger per lag som mottar tilskudd		333	57 588	76 813	58 401
Årlig totale åpningstimer i kommunale fritidsenter per 1000 innbyggere 6-20 år	521	470	423	450	508

*\*\*) Justert for utgiftsbehov*

### *Kostnadsutvikling*

*Netto driftsutgifter for kultursektoren per innbygger er omtrent på samme nivå i 2020 og 2021. Ås kommune har lavere kostnader enn gjennomsnittet av de øvrige gruppene. Kostnadsnivået er betydelig lavere enn det var før koronapandemien, noe som også gjelder kommunegruppene.*

Netto driftsutgifter til musikk- og kulturskoler er på et gjennomsnittlig nivå sammenlignet med Kostraggruppe 09. Utgifter til aktivitetstilbud for barn og unge er økt betydelig, Ås kommune har likevel lavere utgifter enn øvrige gjennomsnitt.

Netto driftsutgifter til aktivitetstilbud til barn og unge er redusert som følge av økte tilskudd som er avsatt på fond. I tillegg har ikke Ås kommune utbetalt tilskudd til lag og foreninger i 2020, noe som i 2019 utgjorde 600 000 kr.

Reduksjon i netto driftsutgifter til bibliotek er noe redusert fra 2020 til 2021, noe som har sammenheng med innsparingstiltak som årlig er gjort siste 4 år. Kostnadsnivået er likevel noe høyere enn snittet for de øvrige gruppene.

Utgiftene til funksjon 390 Den norske kirke og 393 Kirkegårder, gravlunder og krematorier, er betydelig lavere i Ås enn gjennomsnittet i øvrige kommunegrupper.

### *Dekningsgrad*

Ås kommune har nesten dobbelt så stor andel som øvrige gjennomsnitt hva gjelder deltakelse i musikk og kulturskoler. Andel i 2020 og 2021 er på nærmere 24 %, mot 12,7 % i kostraggruppe 09.



Andelen døpte, konfirmerte og medlemmer i Den norske kirke er lavere i Ås enn i gjennomsnittet av øvrige kommunegrupper.

#### *Kvalitet*

Ås kommune vedtok å ikke utbetale tilskudd til lag og foreninger i 2020 og 2021. Dette fører til at det står 0 på indikatoren som viser tilskudd til frivillige barne- og ungdomsforeninger og kun 333 kr i 2021.

## Kommunehelse

### Om tjenesteområdet

Tjenesteområdet omfatter følgende resultatområder: 232 Helsestasjons- og skolehelsetjeneste/Forebygging, 233 Annet forebyggende helsearbeid, 241 Diagnose, behandling, re-/habilitering, 256 Øyeblikkelig hjelp døgntilbud.

#### Forebyggende helsetjenester for barn, unge og familier

Forebyggende tjeneste består av svangerskapsoppfølging, helsestasjon, skolehelse, ungdoms- og studenthelse, fysioterapi og ergoterapi til barn og unge. 5,8 stillinger er finansiert av eksterne midler fra staten.

I 2021 har tjenesten hatt fokus på å ha tilnærmet ordinær drift innenfor de rammer som covid-19 restriksjonene har gitt. Dette innebærer at man har fulgt opp majoriteten av barn, unge, studenter og familie.

Virksomhet Barn, unge og familier, herunder enhet for Forebyggende helsetjenester har sammen med tjenester for hjemmeboende, bidratt til å bygge opp kommunens koronasenter. Koronasenteret har bestått av smittesporing, testing og vaksinerings. Ansatte har vist stor omstillingsevne og vilje til å bidra, men arbeidet med pandemien har ført til at oppgaver og omstillinger har blitt nedprioritert.

Barne- og ungdomsteamet er organisert i enhet "Innsats og koordinering" i Virksomhet Barn, unge og familier, men omfattes av resultatområdet 233 (annet forebyggende helsearbeid). Teamet mottar flere nye henvendelser hver uke og gir veiledning, støttesamtaler og gruppetilbud til barn, unge og familier.

### Utvikling og utfordringer

#### Forebyggende helsetjenester for barn, unge og familier

Forebyggende helsetjenester erfarer at fødselstallene fortsetter å være svakt stigende. Samtidig er det et økende antall barn, ungdom, studenter og familier som trenger oppfølging utover de ordinære konsultasjonene. Pandemien med omdisponering av ansatteressurser og mye sykdom og karantene blant ansatte og i befolkningen har medført at enheten har et etterslep på 2-og 4 års-kontroller, samt helsekontroll av 1.klassingene.

I 2021 inngikk Ås kommune en samarbeidsavtale med NMBU og SiÅs om helsetjenester til ungdom og studenter. For å klare å imøtekomme et nærmere 1000 nye studenter med samme ressursinnsats har Forebyggende helsetjenester igangsatt ulike gruppeveiledninger og laget undervisningsfilmer om temaer som eksamensangst, hygiene mm. Tilbudene har vært godt besøkt og fått positive tilbakemeldinger.

I løpet av 2021 har antall barn med sammensatte behov, herunder å ha behov for ergoterapi- og fysioterapitjenester, vært økende. For å sikre forsvarlige tjenester så har man utarbeidet et internt prioriteringssystem.

Barne- og ungdomsteamet har stor pågang fra barn, unge og foreldre som strever under pandemien. Man ser med uro på det antallet barn som har et bekymringsfullt høyt skolefravær. At kommunen som en følge av innsparinger kun har 0,5 årsverk med psykologressurs til alle kommunes barn og unge er utfordrende, særlig fordi trenden er at barn og unge trenger ytterligere oppfølging som en følge av pandemien.

Et økende antall barn, unge og familier trenger mer hjelp til å mestre sin hverdag, Dette behovet for bistand og oppfølging søker man løst innenfor eksisterende rammer gjennom bedre tverrfaglig innsats (BTI) i kommunen, herunder tydeliggjøring av hvilken hjelp i hvilket omfang som skal gis når og av hvilken instans. I tillegg er det laget en plan for systematisk kompetanseheving av ansattegrupper i enheten, slik at ansatte skal få økt kompetanse på å fange opp barn og foreldre det er knyttet en uro til og bidra til at de får hjelp på et så tidlig tidspunkt som mulig.

Utviklingsområder for 2022:

- videreutvikle systemarbeidet internt i Forebyggende helsetjenester og sammen med andre samarbeidspartnere i kommunen.
- kompetanseheving for å øke ansattes kunnskap hva gjelder å kartlegge uro og gi systematisk hjelp
- systematisert brukermedvirkning i deler av enheten
- utvikle og igangsette gruppetilbud for gravide, foreldre og studenter for å imøtekomme innbyggernes behov på en effektiv og forsvarlig måte.

### Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Kommunehelse	68 587	89 042	65 569	88 315	-727	-0,8 %
<b>Sum</b>	<b>68 587</b>	<b>89 042</b>	<b>65 569</b>	<b>88 315</b>	<b>-727</b>	<b>-0,8 %</b>

### Kommentar til status økonomi

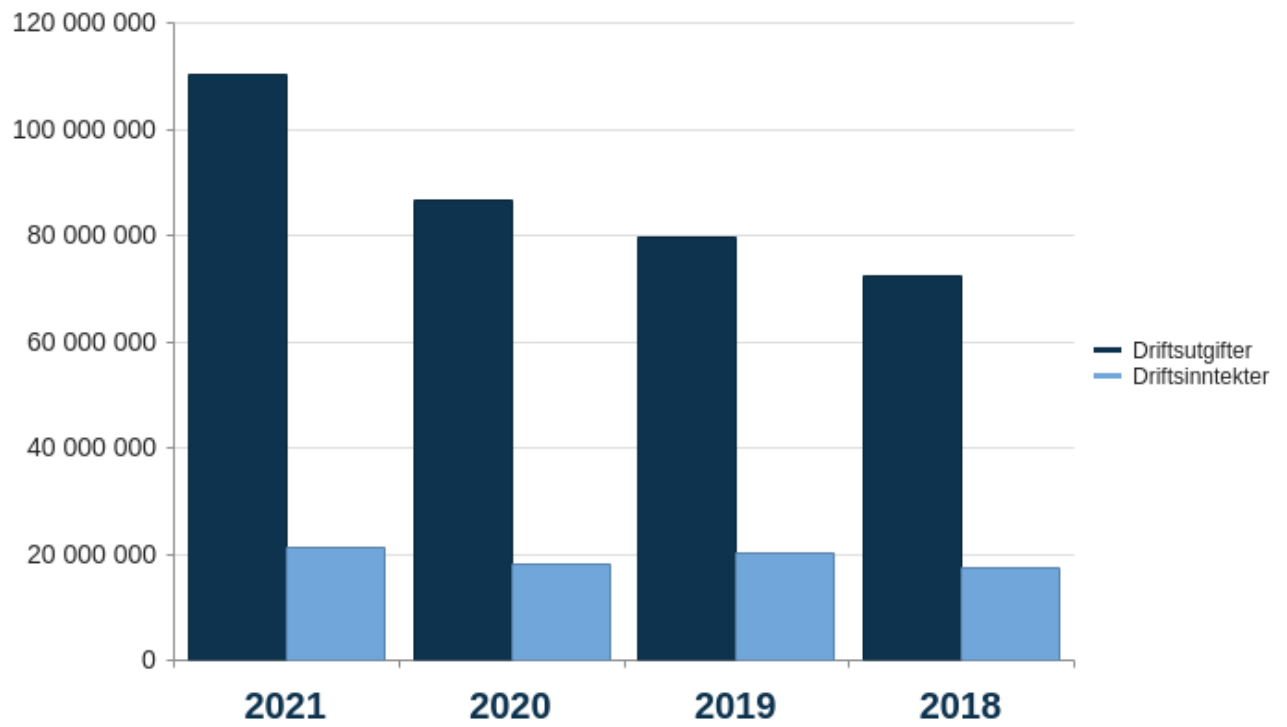
Tjenesteområdet har et merforbruk på 0,7 mill. kr ved årsslutt 2021. De viktigste forklaringene til årsresultatet;

- mindreforbruk på kommunalområdet Oppvekst og opplæring på 2,1 mill. kr. knyttet til lavere aktivitetsnivå og vakanser på områdene forebyggende helse og barne- og ungdomsteamet, samt ubrukte, avsatte pandemimidler på enheten barn unge og familier.
- merforbruk på kommunalområdet Helse og mestring på 2,8 mill. kr. bl.a. knyttet til korona, fastlegeordningen (inkl. gjesteinnbyggeroppjøret) og Follo LMS.

Ikke-budsjetterte koronarelaterte kostnader i 2021 knyttet til tjenesteområdet var på kr 1,1 mill.kr.

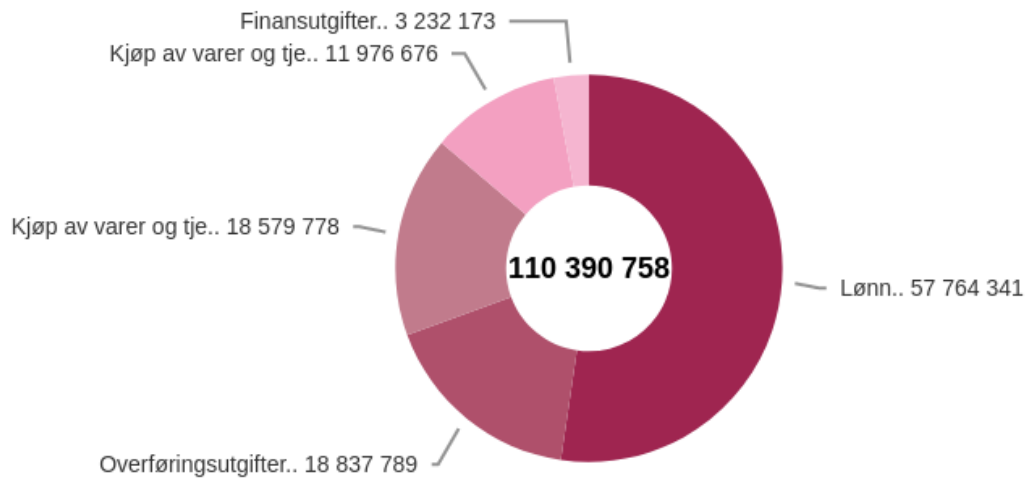
### Driftsutgifter og inntekter (graf)

## Årsmelding 2021

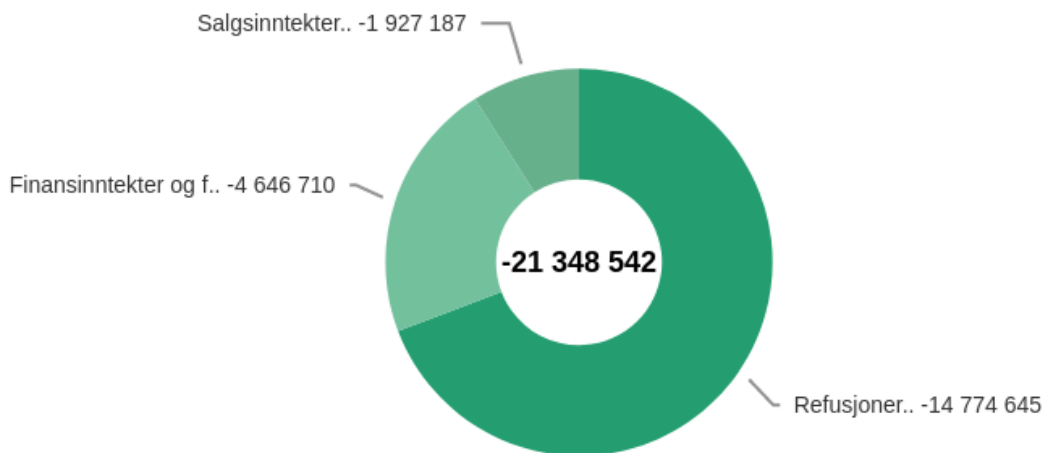


Detaljvisning drift (graf)

### Driftsutgifter



### Driftsinntekter



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Netto driftsutg til diagnose, behandling og rehabilitering pr. innbygger (B) **)	3 061	2 275	2 732	2 405	2 627
Netto driftsutg til forebygging, helsestasjons- og skolehelsetj. pr. innb 0-20 år (B) **)	3 448	6 887	3 558	3 447	3 392
Netto driftsutg til forebygging, helsestasjons- og skolehelsetj. pr. innb 0-5 år (B) **)	13 182	25 812	14 119	13 471	13 252
Netto driftsutgifter per innbygger (256) tilbud om ø. hjelp	-555	307	137	160	154

## Årsmelding 2021

### døgnopphold i kommunene (B) \*\*)

Netto driftsutgifter til forebyggende arbeid, helse pr. innbygger (B) **)	53	452	700	1 153	812
---	----	-----	-----	-------	-----

### Produktivitet

Årsverk av psykiatriske sykepleiere per 10 000 innbyggere (khelse+plo)	4,5	4,6	4,7	3,9	4,9
--	-----	-----	-----	-----	-----

### Dekningsgrad

Andel barn som har fullført helseundersøkelse innen utgangen av 1. skoletrinn (B)	96,2 %	129,1 %	89,1 %	79,0 %	88,5 %
---	--------	---------	--------	--------	--------

Andel barn som har fullført helseundersøkelse ved 2-3 års alder (B)	90,1 %	146,7 %	92,2 %	92,6 %	94,2 %
---	--------	---------	--------	--------	--------

Andel barn som har fullført helseundersøkelse ved 4 års alder (B)	85,2 %	87,2 %	88,8 %	93,7 %	93,5 %
---	--------	--------	--------	--------	--------

Reservekapasitet fastlege (B)	115,1	102,3	99,8	102,0	101,1
-------------------------------	-------	-------	------	-------	-------

### Folkehelseprofil

Befolkning - Personer som bor alene, 45 år +	21,8	21,5		24,4	
--	------	------	--	------	--

Helserelatert atferd - Røyking, kvinner	3,5 %	2,3 %		3,6 %	
---	-------	-------	--	-------	--

Helsetilstand - Forventet levealder, kvinner	84,7	84,9		83,9	
--	------	------	--	------	--

Helsetilstand - Forventet levealder, menn	81,2	81,6		80,1	
---	------	------	--	------	--

Helsetilstand - Hjerte- og karsykdom	15,1	15,3		16,8	
--------------------------------------	------	------	--	------	--

Helsetilstand - Overvekt og fedme, 17 år	20,0	19,0		21,0	
--	------	------	--	------	--

Helsetilstand - Psykiske sympt./lidelser	142,0	144,0		160,0	
--	-------	-------	--	-------	--

Helsetilstand - Utdanningsforskjell i forventet levealder	6,60	6,20		5,10	
---	------	------	--	------	--

Helsetilstand - Vaksinasjonsdekning, meslinger 9 år	95,0	96,0		96,9	
---	------	------	--	------	--

Miljø, skader og ulykker - Fritidsorganisasjon. Ungdata				62,0	
---	--	--	--	------	--

Miljø, skader og ulykker - God drikkevannsforsyning	100,0	100,0		91,8	
---	-------	-------	--	------	--

Oppvekst og levekår - Barn av enslige forsørgere	12,0	12,0		15,0	
--	------	------	--	------	--

Oppvekst og levekår - Inntektsulikhet, P90/P10	2,8	2,9		2,9	
--	-----	-----	--	-----	--

Oppvekst og levekår - Laveste mestringsnivå i lesing, 5. kl.	16,0	16,0		22,0	
--	------	------	--	------	--

Oppvekst og levekår - Lavinntekt (husholdninger)	9,8	10,6		9,5	
--	-----	------	--	-----	--

Oppvekst og levekår - Trives på skolen, 10. klasse	85,0	83,0		86,0	
--	------	------	--	------	--

Oppvekst og levekår - Vgs eller høyere utdanning, 30-39år	82,0	82,0		78,0	
---	------	------	--	------	--

### Andre nøkkeltall

Gjennomsnittlig listelengde (B)	1 124,0	1 130,7	1 019,0	1 138,7	1 020,9
---------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------

### Kommunekasse

Netto driftsutgifter per innbygger (241) diagnose behandling re-/habilitering (B) (Kommunekasse) **)	2 545	2 148	2 746	2 399	2 629
--	-------	-------	-------	-------	-------

\*\*) Justert for utgiftsbehov

### *Kostnadsutvikling*

Netto driftsutgifter til diagnose, behandling og rehabilitering per innbygger(241) er betydelig redusert fra 2020 til 2021. Kostnadsnivået per innbygger er lavere enn kostragruppe 09, Viken og Landet. Halvparten av reduksjonen skyldes en rettelse av kostrafunksjon for utgifter til øyeblikkelig hjelp døgnopphold. Dette medfører en reduksjon på 307 kr pr innbygger som nå føres på egen kostrafunksjon 256 Øyeblikkelig hjelp døgnopphold. Overføringene til Follo LMS var for høye i 2020, dette er blitt refundert med 3,5 mill.kr i 2021. Korrigert for disse forholdene er utgiftsnivået omtrent på samme nivå i 2020 og 2021.

Netto driftsutgifter til forebygging, helsestasjons- og skolehelsetjeneste pr innbygger (232) er økt betydelig. Dette skyldes at Ås kommune har ført utgifter til korona testsenter på denne Kostrafunksjonen. Dette gir 13 mill.kr i økte utgifter i 2021 sammenlignet med 2020. Det blir derfor vanskelig å sammenligne kommunens utgifter i 2021 mot tidligere år. Det er også vanskelig å sammenligne resultatet mot gjennomsnittet av andre kommunegrupper, da det vil være stor variasjon i hvordan Koronarelaterte kostnader er ført i ulike kommuner. Korrigert for kostnader til Korona har Ås kommune kun hatt en marginal kostnadsøkning i 2021.

### *Dekningsgrad*

Andelen barn som har gjennomført helseundersøkelse ved 2-3 års alder og innen utgangen av 1.skoletrinn er over 100%. Kommunedirektøren vil kvalitetssikre tallene før den endelige kostrarapporteringen. Svingninger i barn mellom talletidspunkt for befolkningsdata og faktiske gjennomførte kontroller kan overstige 100%, men avvikene er så markante at det skal undersøkes om det er en feil i datagrunnlaget.

Reservekapasiteten hos fastlegene er redusert fra 2020 til 2021. Dette handler om en omfordeling av pasientlistene til fastlegene i Ås og noe reduksjon av den totale kapasiteten. Det jobbes med en legeplan som vil planlegge fastelegedekning i tråd med befolkningsveksten i Ås. Dersom nøkkeltallet er over 100 er det ledig kapasitet. I realiteten er det nå marginalt over 100 og ingen ledig kapasitet.

## **Barnevern**

### **Om tjenesteområdet**

Tjenesteområdet omfatter følgende resultatområder: 244 Barneverntjeneste, 251 Barneverntiltak når barnet ikke er plassert av barnevernet, 252 Barneverntiltak når barnet er plassert av barnevernet.

I Ås kommune er barnevernstjenesten organisert i virksomhet Barn, unge og familier, som er en av tre virksomheter i kommunalområdet Oppvekst og opplæring.

Barneverntjenesten gjennomgikk høsten 2019 en omfattende omorganisering med mål om å øke kompetansen, effektiviteten og få økonomisk kontroll. Følgende tiltak ble igangsatt:

- Øke den faglige kvaliteten på arbeidet gjennom kompetanseheving.
- Ansette godt kvalifiserte fagpersoner i ledige stiller, i istedenfor å leie inn konsulenter fra private aktører.
- Opprette et eget ressursteam med familieveiledere til å utføre mange av de hjelpetiltakene som barneverntjenesten fatter vedtak om, fremfor å kjøpe tiltak fra private aktører.

Barneverntjenesten har i dag 26 stillingshemler fordelt på fire team, samt stabsfunksjoner. Barneverntjenesten er i tillegg ansvarlig for ca. 60 oppdragstakere til enhver tid. Oppdragstakere er fosterhjem, besøkshjem, støttekontakter, tilsynsførere o.l.

Barneverntjenesten hadde en stor økning i antall bekymringsmeldinger i 2021, se tabell:

Ås kommune	1.halvår 2018	2.halvår 2018	1.halvår 2019	2.halvår 2019	1.halvår 2020	2.halvår 2020	1.halvår 2021	2.halvår 2021
<b>Bekymringsmeldinger totalt</b>	165	111	206	204	168	168	169	230
<b>Bekymringsmeldinger i nye saker</b>	119	81	130	95	100	80	89	127
<b>Bekymringsmeldinger i aktive saker</b>	54	30	76	109	68	89	80	103

Antall barn og familier som til enhver tid har mottatt hjelpetiltak (hjelp som gis i samarbeid med familien) har imidlertid holdt seg stabilt.

Ås kommune ved barneverntjenesten har til enhver tid omsorg og ansvar for barn og unge som av ulike grunner ikke kan bo hjemme. Barn og ungdom som kommunen har omsorgen for og som bor i fosterhjem kommer fra hjemmeforhold som over tid har vært skadelig for dem. Barnevernet kan tilby to typer institusjoner. En type er faglig rustet for å gi trygge og gode omsorgsbetingelser. Den andre typen er tilrettelagt for å hjelpe ungdom som strever med alvorlig og gjentakende vold, kriminalitet og/eller rus. I tillegg til å ha ansvar for barn som bor i Ås kommune, har barneverntjenesten i Ås også et tilsynsansvar for barn og unge som er flyttet av andre kommuner til Ås kommune.

I Ås er det flere barn og ungdom som av ulike årsaker ikke kan bo hjemme. Ås kommune har ved utgangen av 2021 fått omsorgen gjennom dom fra rettsapparatet for 23 barn, i tillegg bodde 6 barn i fosterhjem eller i omsorgsinstitusjon etter samtykke fra foreldrene. I tillegg har 7 barn og ungdom hatt kortere opphold på institusjon i løpet av året. Barneverntjenesten hadde i 2021 ettervernstiltak for 15 unge voksne i aldersgruppa 18 - 25 år.

Barneverntjenesten har hatt tilnærmet ordinær drift gjennom hele pandemien og har fulgt opp de barn og familier man er i kontakt med, samt overholdt lovkrav.

Barneverntjenesten gikk i 2021 i balanse, dette til tross for en høyere aktivitet i mange saker. Dette skyldes i all hovedsak at barneverntjenesten har effektivt omstillingstiltakene sine ved selv å utføre hjelpetiltak fremfor å kjøpe tiltak fra eksterne private barnevernsaktører.

Stillingen som prosjektkoordinatør for Bedre Tverrfaglig Innsats (BTI) er kostnadsført under kostnadsområdet 2500, kostragruppen barnevern.

### Utvikling og utfordringer

Mange av kostnadene i barnevernsaker har barneverntjenesten lite påvirkningsmuligheter på. For eksempel er prosessen frem til en omsorgsovertagelse svært kostnadskreven. Da skal alle hjelpetiltak skal være vurdert og/eller utprøvd, i tillegg må barneverntjenesten bære kostnadene til sakkyndige og saksomkostninger. Videre bærer barneverntjenesten alle kostnader knyttet til barnet, herunder fosterhjem, dekning av samvær mm frem til barnet er 18 år, eventuelt til ungdommen fyller 25 år.

Barneverntjenesten jobber aktivt med å tilby barn og familier riktig og god hjelp så tidlig som mulig, for å gjøre foreldrene i stand til selv å gi barnet forsvarlig omsorg. Majoriteten av de familier barneverntjenesten er i kontakt med trenger bred innsats fra hele kommunen. Økt tverrfaglig og

koordinert innsats (BTI) mellom de kommunale tjenestene bidrar til at familiene erfarer bedre hjelp fra kommunen og at barneverntjenesten kan redusere sin innsats.

Barneverntjenesten har over tid hatt for få møterom og rom som egner seg til samtaler med barn og ungdom. Gjennom etableringen av ressursteamet har barneverntjenesten fått fem nye ansatte. Dette har medført ytterligere utfordringer med å tilby familier man er i kontakt med forsvarlige fasiliteter og ansatte nødvendige kontorplasser. Det er startet en prosess med å utnytte kommunens allerede eksisterende lokaler mer effektivt, samt se på hvor barneverntjenesten kan ha tilholdssted når nåværende bygg skal rives i 2023.

Barneverntjenesten gjennomført flere omstillingsprosjekt og kompetansehevinger for å gi økt effektivitet, bedre økonomisk kontroll og forberede barneverntjenesten til å håndtere oppgaveporteføljen som blir overført fra stat til kommune gjennom barnevernsreformen som iverksettes 01.01.2022.

Fokusområder for 2022:

- Fortsette implementering av de nye oppgavene som ble overført fra stat til kommune gjennom Barnevernsreformen.
- Ny barnevernlov trer i kraft i 2023, i tillegg er det krav om å implementere rettspraksis fra Høyesterett og Den europeiske menneskerettighetsdomstolen. Dette krever kontinuerlig kompetanseheving av alle ansattes juridiske kompetanse og forståelse.
- Øke tverrfaglig innsats og samarbeid med andre tjenester i kommunen og med spesialisthelsetjenesten. BTI-prosjektet (bedre tverrfaglig innsats) startet høsten 2020 omhandler alle enhetene i kommunalområdet Oppvekst og opplæring. Målet er å styrke den tverrfaglige, systematiske innsatsen overfor barn, unge og familier, slik at man dreier innsatsen til å være forebyggende.
- Bidra i arealeffektiviseringsprosjektet, med mål om å finne nye, egnede lokaler for barneverntjenesten.

### Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap	Regnskap	Oppr.	Rev. bud.	Avvik i kr	Avvik i %
	2020	2021	bud. 2021	2021		
Barnevern	34 484	37 523	34 808	36 792	-731	-2,0 %
<b>Sum</b>	<b>34 484</b>	<b>37 523</b>	<b>34 808</b>	<b>36 792</b>	<b>-731</b>	<b>-2,0 %</b>

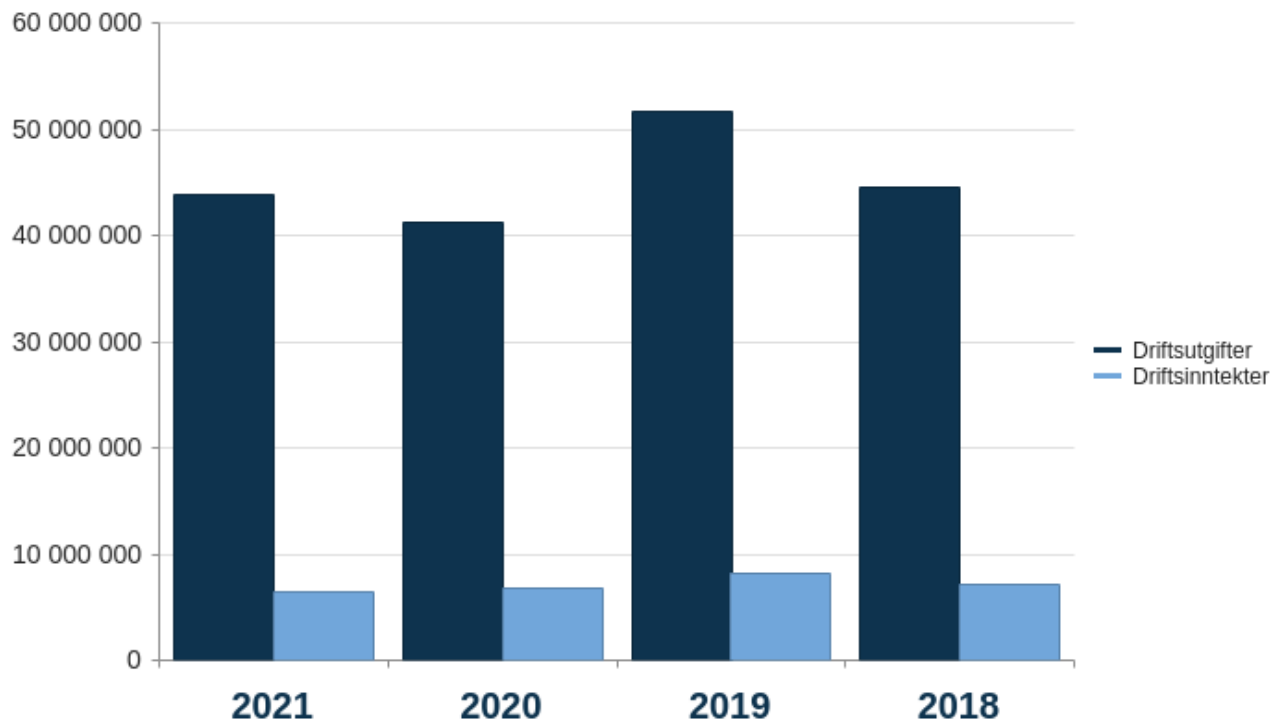
### Kommentar til status økonomi

Årsresultatet viser et merforbruk på 0,7 mill.kr for Barnevernet. Merforbruket skyldes i hovedsak økte utgifter til institusjonsplasseringen enn budsjettert og innleie av vikar som følge av sykefravær i forbindelse med koronapandemien.

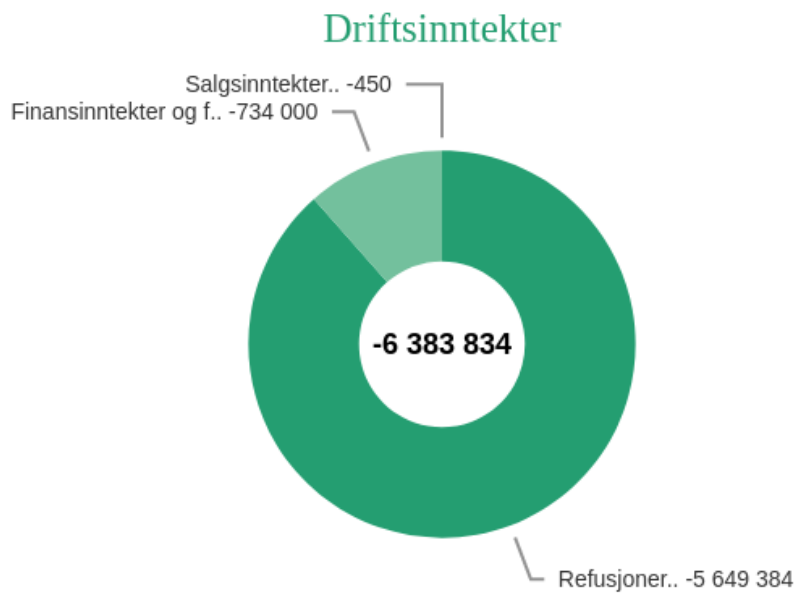
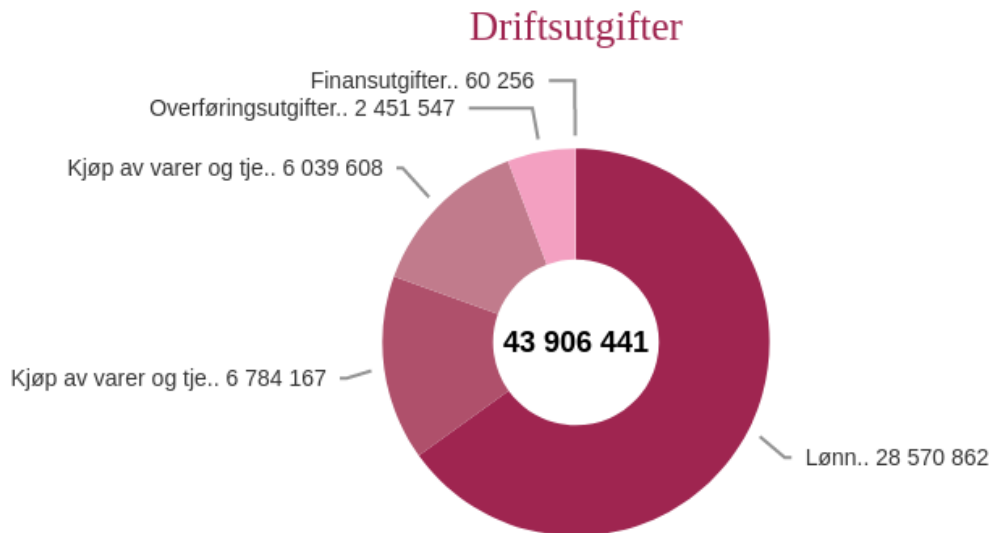
### Driftsutgifter og inntekter (graf)



## Årsmelding 2021



Detaljvisning drift (graf)



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Netto driftsutgifter per innbygger 0-17 år, barnevernstjenesten (B) **)	8 387	9 218	10 885	10 376	11 009
<b>Produktivitet</b>					
Andel undersøkelser med behandlingstid innen 3 måneder	94,0 %	93,0 %	92,0 %	93,0 %	91,0 %
Brutto driftsutgifter per barn som er plassert av barnevernet (f. 252)	343 644	373 073	428 353	462 675	433 426
Brutto driftsutgifter per barn som ikke er plassert av barnevernet (funksjon 251)	43 344	42 198	50 657	46 955	47 850
Brutto driftsutgifter til tiltak	109 263	109 025	180 100	171 126	173 618

## Årsmelding 2021

(funksjon 251, 252) per barn med tiltak

### Dekningsgrad

0-17 år Hjelpetiltak andel barn med barnevernstiltak i løpet av året (prosent)	3,7 %	3,6 %	3,1 %	3,1 %	3,2 %
Andel meldinger som går til undersøkelse	47,1 %	46,6 %	49,0 %	50,4 %	49,4 %
Barn med undersøkelse ift. antall innbyggere 0-17 år (B)	4,6 %	4,5 %	4,4 %	4,4 %	4,4 %

### Kvalitet

Stillinger med fagutdanning per 1 000 barn 0-17 år (B)	5,3	5,6	5,0	5,2	5,5
--	-----	-----	-----	-----	-----

\*\*) Justert for utgiftsbehov

### Kostnadsutvikling

Ås kommunes netto driftsutgifter til barneverntjenesten viser økte kostnader fra 2020 til 2021. Utgiftsnivået er likevel betydelig lavere enn gjennomsnittet av kommunegruppe 09, Viken og landet uten Oslo. Økte behov i tjenesten knyttet til bruk av institusjonsplassering har gitt økte kostnader.

Brutto driftsutgifter til tiltak (funksjon 251, 252) per barn med tiltak viser samme kostnadsnivå i 2020 og 2021. Det er noe økte kostnader pr barn som er plassert av barnevernet, samtidig er det en reduksjon i kostnader til barn som ikke blir plassert.

### Dekningsgrad

Andelen barn med barnevernstiltak er svakt høyere enn gjennomsnittet av øvrige kommuner. Andelen meldinger som går til videre undersøkelser er litt under halvparten.

## Sosiale og arbeidsrettede tjenester

### Om tjenesteområdet

Tjenesten har sju resultatområder: 242 råd, veiledning og sosialt forebyggende arbeid, 243 tilbud til personer med rusproblemer, 273 kommunale sysselsettingstiltak, 275 introduksjonsordningen, 276 kvalifiseringsordningen, 281 ytelser til livsopphold og 283 bistand til etablering og opprettholdelse av egen bolig.

### Arbeidsrettet oppfølging etter Lov om sosiale tjenester i arbeids- og velferdsforvaltningen

Ås kommune yter arbeidsrettet oppfølging til alle som søker økonomisk sosialhjelp etter Lov om sosiale tjenester i arbeids- og velferdsforvaltningen. Den arbeidsrettede oppfølgingen består av råd og veiledning, samt praktisk bistand til enten å beholde arbeid, skaffe arbeid eller øke deltakelse eller mål om arbeid på sikt. I tillegg er andre mål å bedre levekårene for vanskeligstilte og ivareta barn og unges særskilte behov.

Etter grundig kartlegging og veiledning er ofte utbetaling av ytelser til livsopphold for kortere eller lengre perioder et resultat. Brukerne har enten sosialhjelp som hovedinntektskilde eller som supplering. Ytelsen er subsidiær og er samfunnets nedre sikkerhetsnett, det vil si at alle andre muligheter for selvforsørgelse skal være prøvd. Kommunen følger statens veiledende satser for livsopphold og kommunestyret har i K-60/20 vedtatt enkelte reduserte satser for utmåling av sosialhjelp .

### Kvalifiseringsprogrammet

Kvalifiseringsprogrammet er en del av Lov om sosiale tjenester i arbeids- og velferdsforvaltningen. Målet er å fremme overgang til arbeid, sosial inkludering og aktiv deltakelse i samfunnet ved hjelp av tettere

og mer forpliktende bistand og oppfølging - også i tilfeller der veien fram kan være relativt lang og usikker. Kvalifiseringsprogrammet skal inneholde arbeidsrettede tiltak og arbeidssøking og kan inneholde tiltak som kan være med på å støtte opp under og forberede overgang til arbeid.

#### *Flyktningetjenesten*

Flyktningetjenesten samarbeider tett med Ås læringscenter om å tilby nyankomne flyktninger introduksjonsprogrammet. Programmet er for de flyktingene og deres familiegjenforente som har behov for grunnleggende kvalifisering. Målet er at de skal lære seg norsk og komme raskt ut i arbeid eller utdanning.

#### *Boligtildelingsutvalget*

Ås kommune har et boligtildelingsutvalg. Boligtildelingsutvalget behandler søknader om leie av kommunal bolig etter vilkårene fastsatt i kommunens boligpolitiske plan og skal dessuten ha en totaloversikt over kommunens boligsosiale arbeide.

#### *Rusomsorg*

Hjemmeboende som har et rusmiddelproblem skal få nødvendig bistand slik at de oppnår størst mulig grad av trygghet, selvstendighet og livskvalitet. Tjenesten består av praktisk bistand og opplæring, saksbehandling, råd og veiledning, samtaler med ruskonsulent, henvisning til spesialisthelsetjenesten, pårørendesamtaler m.m.

### **Utvikling og utfordringer**

#### *Utvikling:*

#### *Arbeidsmarkedet*

Det ventes høy omstillingstakt i arbeidslivet framover på grunn av teknologisk utvikling, globalisering og det grønne skiftet. Det innebærer at folk må regne med å skifte jobb oftere enn før, og kompetansen må oppdateres oftere.

Ledigheten er i dag høyest blant ufaglærte, og denne tendensen ventes å forsterke seg ytterligere.

En viktig oppgave for NAV vil bli å lette omstillingene. NAV må være godt forberedt på endringer og være i stand til å utvikle virksomheten og tjenester etter endrede behov. Det forutsetter høy og oppdatert spisskompetanse om arbeidsmarked og arbeidsinkludering, samt et bedre samarbeid med næringslivet og på tvers av sektorer.

For å møte disse utfordringene har NAV Ås i 2021 prioritert ressurser til individuell jobbstøtte (IPS) og supported employment- (SE) metodikken slik at arbeidstilknytningen til personer med helsemessige og sammensatte utfordringer økes. I tillegg har NAV Ås jobbet kontinuerlig gjennom 2021 med å øke inkluderingskompetansen til alle veilederne ved kontoret.

#### *Samarbeid på tvers av kommunegrensene*

Arbeidsmarkedsutfordringene kjenner ikke kommunegrensene og på denne bakgrunn har NAV Ås videreutviklet samarbeidet med de andre NAV-kontorene i regionen. Det er opprettet et virtuelt oppfølgingsteam som arbeider med å gi arbeidsrettet oppfølging digitalt til arbeidssøkere i regionen som kan nyttiggjøre seg digital oppfølging. I årene fremover skal det arbeides med mer samhandling på tvers av kommunegrensene for å gi liknende tilbud til flere av av NAV sine prioriterte innbyggergrupper.

Utfordringer:

Det ventes økte krav til effektivisering av offentlig sektor, og at NAV kan bli utfordret til å følge opp flere brukergrupper mot arbeid enn i dag.

Arbeidsinnvandringen ventes å bli lavere enn før, men det ventes fortsatt en betydelig nettoinnvandring, og at innvandrerbefolkningen totalt vil øke med 23 prosent til 2035. Imidlertid kan en endret sammensetning av innvandringen, med lavere arbeidsinnvandring og en høyere andel som kommer gjennom familiegjenforening eller som flyktninger, føre til at de som kommer kan mangle arbeidsmarkedets krav til kompetanse. Prognosene for innvandring er imidlertid usikre og kan endres raskt

*Digitalisering av NAV-tjenester*

Forventningene til NAV vil endres framover, i takt med at folk får stadig bedre tjenester ellers i samfunnet. Det gjelder særlig forventninger til koordinerte tjenester i offentlig sektor. Det antas også at folk i økende grad vil forvente service og tjenester tilpasset sin situasjon og sitt behov.

I løpet av få år vil mye brukerdialog være digitalisert og automatisert. Dette vil trolig øke forventningene til de personlige møtene med NAV, og vil stille høyere krav til NAV sin kompetanse i veiledning og relasjonsbygging. Skal NAV lykkes med å tilby gode tjenester, må man være gode til å forstå brukerbehov og ha den riktige kompetansen til å kunne møte behovene. Den gjennomgripende digitaliseringen av samfunnet vil gi NAV nye muligheter innen datadrevne tjenester. Tjenester kan i større grad skreddersys den enkeltes behov og samordnes på tvers av NAV og andre aktører. Det vil komme nye muligheter også på andre områder, blant annet som følge av forskning og metodeutvikling, eksempelvis innen arbeidsinkludering. Gjennom 2021 har NAV jobbet kontinuerlig med hva fremtidens møteplasser for brukerne våre vil være i lys av digitaliseringen.

**Status økonomi per tjeneste**

*Beløp i 1000*

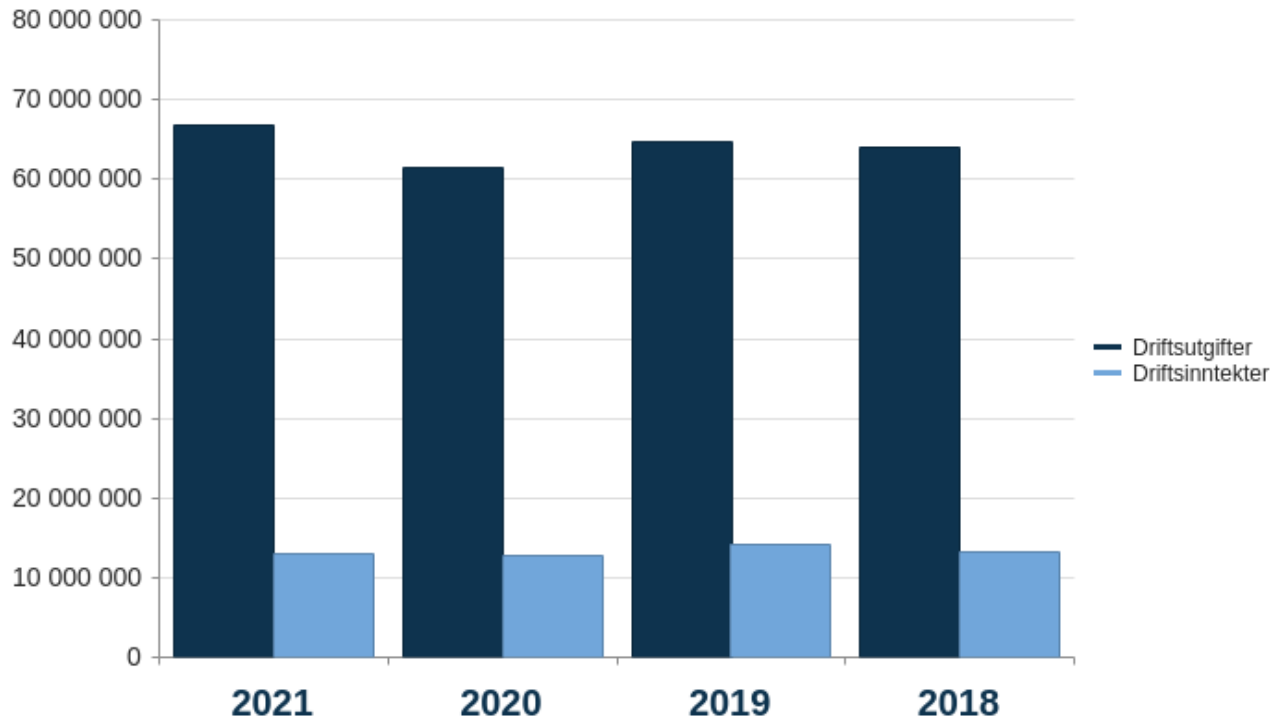
Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Sosiale og arbeidsrettede tjenester	47 878	53 160	50 108	53 487	328	0,6 %
<b>Sum</b>	<b>47 878</b>	<b>53 160</b>	<b>50 108</b>	<b>53 487</b>	<b>328</b>	<b>0,6 %</b>

**Kommentar til status økonomi**

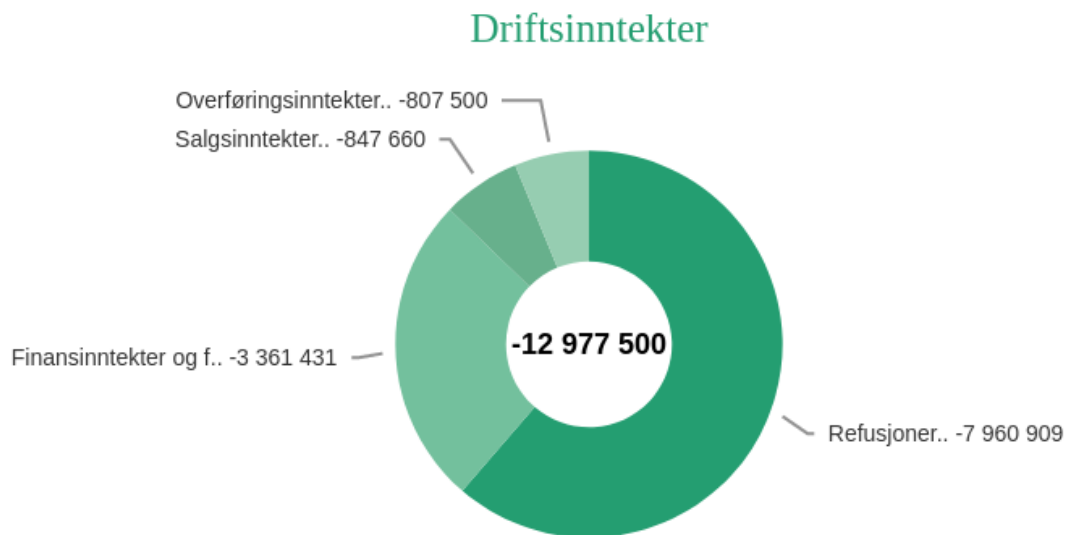
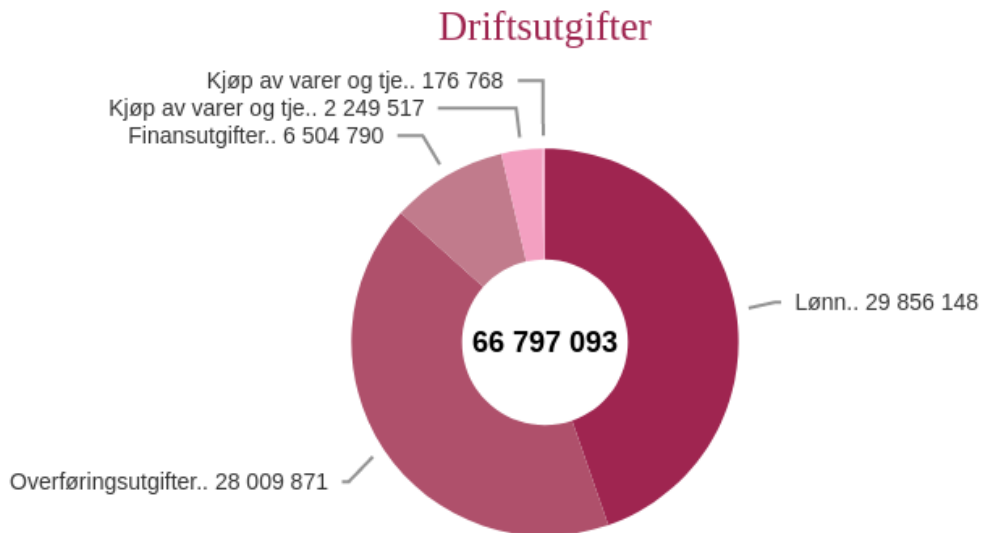
Tjenesteområdet har et mindreforbruk på 0,3 mill.kr, noe som tilsvarer balanse. Årsresultatet er i tråd med det som ble varslet i 2.tertial og oktoberrapporten. Det er isolert sett et merforbruk på utbetalinger av sosialhjelp på 1,1 mill.kr, noe som var ventet. Merforbruket er likevel dekket innenfor rammen til tjenesteområdet, gjennom vakanser, innstramminger og lavere aktivitetsnivå knyttet til andre driftsutgifter.

**Driftsutgifter og inntekter (graf)**

## Årsmelding 2021



Detaljvisning drift (graf)



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Netto driftsutgifter til råd, veiledning og sos.forebyggend arb. pr. innb, 20-66 år (B) **)	987	837	1 615	1 529	1 671
Netto driftsutgifter til sosialtjenesten i prosent av samlede netto driftsutgifter (B)	3,9 %	3,9 %	4,6 %	5,1 %	4,9 %
Netto driftsutgifter til sosialtjenesten pr. innbygger 20-66 år (B) **)	4 018	4 133	5 434	5 241	5 684
Netto driftsutgifter til tilbud til pers. med rusprobl. pr. innbyggere 20-66	393	527	421	494	646

## Årsmelding 2021

år (B) \*\*)

### Produktivitet

Brutto driftsutgifter til økonomisk sosialhjelp pr. mottaker (B)	61 370	63 458	49 498	58 894	51 573
--	--------	--------	--------	--------	--------

### Dekningsgrad

Andel mottakere med sosialhjelp som hovedinntektskilde (B)	42,5 %	35,3 %	35,2 %	37,6 %	36,1 %
--	--------	--------	--------	--------	--------

Andelen sosialhjelpsmottakere i forhold til innbyggere i alderen 20-66 år (B) **)	3,1 %	3,1 %	4,0 %	3,5 %	4,0 %
---	-------	-------	-------	-------	-------

Gjennomsnittlig stønadslengde for mottakere med sosialhjelp som hovedinntekt (måneder)	6,8	6,8	6,1	6,7	6,3
--	-----	-----	-----	-----	-----

### Andre nøkkeltall

Bosatte flyktninger per 1000 innbyggere (B)	0,4	0,9	0,9	0,6	0,9
---	-----	-----	-----	-----	-----

Flyktninger - Anmodning om bosetting - antall personer	10	19		867	
--	----	----	--	-----	--

Flyktninger - Faktisk bosetting - antall personer	8	19		40	
---	---	----	--	----	--

Flyktninger - Faktisk bosetting - Prosent av anmodning (B)	80,0 %	100,0 %	93,5 %	90,9 %	89,4 %
--	--------	---------	--------	--------	--------

Flyktninger - Vedtak om bosetting - antall personer	15	19		837	
---	----	----	--	-----	--

Flyktninger - Vedtak om bosetting - Prosent av anmodning (B)	150,0 %	100,0 %	100,0 %	99,3 %	98,9 %
--	---------	---------	---------	--------	--------

### Innvandrere i arbeid (prosent)

Innvandrere i prosent av befolkningen	19,6 %				
---------------------------------------	--------	--	--	--	--

Tilskudd fra IMDi (kr)	18 886 740	20 236 878			
------------------------	------------	------------	--	--	--

\*\*) Justert for utgiftsbehov

### Kostnadsutvikling

Netto driftsutgifter til sosialtjenesten pr. innbygger 20-66 år viser at Ås kommune har vesentlig lavere kostnader enn snittet for kostragruppe 09, Viken og Landet. Kostnadene er også redusert fra 2020-nivået til 2021. Dette har blant annet sammenheng med at det i 2021 er mottatt øremerkede midler som er avsatt til 2022. Korrigert for tilskuddet er utgiftsnivået ca likt som i 2020.

Utgiftene til råd, veiledning og sosialt forebyggende arbeid er redusert som følge av mottatt øremerkede tilskudd i 2021 er avsatt til 2022. Kostnadsnivået er i realiteten likt som i 2020. Når det gjelder netto utgifter til personer med rusproblematikk er kostnadene økt som følge av at Ås kommune ikke lenger får tilskudd til å finansiere tjenesten. Dette gir økte driftskostnader, jf. vedtak i 1. tertial 2021.

Relativt sett har Ås kommune en lavere andel som mottar sosialhjelp.

Utbetaling pr mottaker er høyere enn gjennomsnittet. Dette har sannsynligvis reell sammenheng med høyere boutgifter i Ås sammenlignet med andre gjennomsnittskommuner i tillegg til lengre stønadslengde enn snittet. Stønadsubbetalingen per mnd er også høyere enn gjennomsnittet. Dette har også sannsynligvis reell sammenheng med høyere boutgifter i Ås sammenlignet med andre gjennomsnittskommuner.

Ås kommune gir stønad 0,6 mnd lengre enn snittet av andre kommuner i gruppe 09. Det jobbes med å identifisere tiltak som kan redusere stønadstiden da sosialhjelp er ment som en kortvarig ytelse.



## Tjenester til hjemmeboende

### Om tjenesteområdet

Tjenestens omfatter to resultatområder (KOSTRA funksjoner): 254 helse- og omsorgstjenester til hjemmeboende og 234 aktivitetstilbud til eldre og personer med funksjonsnedsettelse, inkludert personer som har en psykisk lidelse og/eller en rusutfordring.

Tjenestene til hjemmeboende skal gi forebyggende råd og veiledning og nødvendig trygghet til personer med behov for tjenester. Mestring og personenes og nettverkets ressurser skal være i fokus. Tjenesten omfatter bl.a. råd og veiledning, saksbehandling, tildeling av hjelpemidler, velferdsteknologi, hjemmesykepleie, avlastning, behandling og rehabilitering, praktisk bistand/opplæring, støttesamtaler, koordinatorfunksjon og brukerstyrt personlig assistanse. Ulike aktivitetstilbud for hjemmeboende er også en del av tjenesten, herunder støttekontakt. Personen skal være "sjef" i eget liv og man skal som nevnt ha fokuset på personenes og nettverkets ressurser som man anser som avgjørende for en bærekraftig tjeneste i tiden som kommer.

Det er et stort spenn i innbyggernes behov for tjenester, fra trygghetsalarm og enkel velferdsteknologi, til lindrende behandling i livets slutfase og tjenester i boliger med heldøgnsbemanning og avansert bruk av teknologi. Riktig innsats krever omfattende koordinering mellom kartleggings/vurderingsteam til tjenester, involvering av personen selv og samarbeid med andre instanser internt og eksternt. Frisklivssentralen er et viktig forebyggende tilbud hvor man som kommune kommer i kontakt med personer tidlig, ofte før de mottar tjenester forøvrig. Frivillighet er også være viktig samarbeidspartnere framover. Kommunen ønsker å vri tjenesten fra institusjonstjenester til tjenester i hjemmet. Implementering av de utarbeidede kriteriene og nivå på tjenestene blir avgjørende for å kunne gi riktige tjenester, til riktige personer og til rett tid. Målet med tjenestene skal være tydelig og utarbeides i samarbeid med den enkelte tjenestemottaker.

### Utvikling og utfordringer

De demografiske endringene Norge og Ås står overfor antas å føre til et press på de kommunale helse- og omsorgstjenestene. For å møte disse endringene og sikre tilstrekkelige helse- og omsorgstjenester, vil Ås kommune dreie tjenestene i retning av fokus på personenes ressurser, egenmestring og ulike tjenester i hjemmet. Dette krever omstilling og endret praksis som er et kontinuerlig arbeid. Kommunen har som mål å gi innbyggerne mulighet til å bo hjemme lengst mulig gjennom blant annet å øke opplevelsen av hverdagsmestring, trygghet, selvstendighet og aktivitet. Bruk av velferdsteknologi i helse og omsorgstjenestene vil være avgjørende for å nå disse målene. Ulike løsninger vurderes og vil implementeres i den takten ressurser og økonomien tillater og i tråd med anbefalingene fra velferdsteknologi prosjektet. Ås er en del av det interkommunale velferdsteknologiprojektet. Det vil arbeides videre med kriterier og organisering av rehabiliteringstilbudet for kommunen.

#### *Omsorgsboliger*

Det pågår en gjennomgang av de kommunale boligene inkl omsorgsboligene for å vurdere utnyttelsesgrad framover. Boliger for personer med psykisk helse utfordringer gjennomgås i denne sammenheng for å benytte boligene til de som trenger det mest og med den bemanningen/tjenester den enkelte har behov for.

#### *Kompetansebehov*

Forskyving av oppgaver fra spesialisthelsetjenesten til kommunehelsetjenesten stiller krav til tjenesteutøvernes kompetanse. I tjenesten til hjemmeboende skal en forebygge, motivere til mestring, gi behandling, pleie og omsorg. Kravet til samhandling og tverrfaglig arbeid er økende da

personer og pasienter har mer sammensatte utfordringer nå enn tidligere. Fagutvikling står sentralt, og det jobbes målrettet med kompetansehevende tiltak. Flere ansatte tar videreutdanning og skolerer seg på annen måte. Det er en utfordring å rekruttere tilstrekkelig med sykepleiere og vernepleiere til tjenesten.

### *Hverdagsrehabilitering/mestring*

Hverdagsrehabilitering/mestring gis i dag som en egen tjeneste, og her ligger det et potensiale i å benytte dette i større grad. Tidlig, tverrfaglig innsats med mål om økt mestring i hverdagen er målet. Hverdagsrehabilitering benyttes som prinsipp i tjenester til funksjonshemmede.

### *Samhandling*

Økt samhandling på tvers av avdelinger/enheter og virksomhetsområder internt i kommunen og samarbeid med frivillige aktører, er nødvendig for å møte befolkningens behov i tiden som kommer. Samhandling med eksterne aktører som spesialisthelsetjenesten er svært viktig.

### *Frisklivssentralen*

I 2021 har aktiviteten på Frisklivssentralen av flere årsaker vært lav. Det er blant annet vært knyttet til pandemien. Med økt fokus på mestring vil frisklivssentralens arbeid være viktig og naturlig. Ulike kurstilbud, varmtvannstilbudet, gruppetilbud og individuelt tilpassede tilbud er nå godt i gang. Det arbeides med samhandling på tvers for å etablere tilbud sammen med andre bl. kreftkoordinator, samtaletjenesten m.fl.

## Omstilling og effektivisering

En viktig omstilling i helse- og omsorgssektoren er at innbyggere skal kunne bo hjemme lengst mulig. Dette betyr en dreining fra institusjons tilbud til tjenester til hjemmeboende. En satsning på tjenester til hjemmeboende vil gi tjenesteområdet en mulighet til å kunne håndtere flere innbyggere med økt pleiebehov. Andre viktige faktor i dette arbeidet handler om bruk av velferdsteknologi, egen mestring, gi råd og veiledning på et tidlig stadium og å hente ut ressursene til personene og deres nettverk.

Barn og voksne med psykiske og/eller fysiske funksjonshemninger tilbys ofte avlastning for å bidra til at de kan bo lengre hjemme sammen med sine primære omsorgsgivere. En effektivisering gjennomført i 2021 har vært å redusere omfanget på avlastningsvedtakene på sommeren. Hva som er et nødvendig nivå på avlastningstilbudet i tråd med målsettingen om å kunne bo lengre hjemme vil det arbeides videre med.

Felles kriterier og nivåer på de ulike tjenestene i mestringstrappen skal forstås og implementeres i tjenestene. Innbyggerne skal møte kompetente medarbeidere som vil gi råd og veiledning på et tidlig tidspunkt og som gjennomfører en kartlegging av brukerens og nettverkets ressurser. Innbyggerne skal være "sjef" i eget liv. Tjenestene til hjemmeboende skal være effektivt og godt organisert.

Velferdsteknologi tas i bruk og erfaring fra andre viser at dette vil gi en gevinst i form av lavere kostnader og økt kvalitet. Samtidig vil det gi økte kostnader i starten knyttet til blant annet innkjøp/leie og opplæring av ansatte og personer som skal benytte teknologien.

Det vurderes kontinuerlig hvor vidt virksomheten er effektivt og godt organisert.

Nye nasjonale krav

- Kvalitetsreformen - "Leve hele livet" skal gjennomføres i samarbeid med flere av kommunens tjenesteområder.
- Demensplanen 2020-2024 -
- Rettighetsfesting av BPA

### Innsats og koordinering for barn og unge

Enhet Innsats og koordinering ble opprettet høsten 2020. Enheten samler lavterskeltilbudene rettet mot barn og unge, som veiledning og støttesamtaler, ungdomstilbud, avlastningsbehov og forvaltningsøknader. Enheten samarbeider tett med ovenfornevnte enhet for å sikre at overgangen fra barn til voksen skal være smidig. Under pandemien har enheten klart å tilby et tilnærmet ordinært tjenestetilbud når tiltaksnivået har åpnet opp for det.

#### Utfordringer:

- Flere barn og unge har alvorlige psykiske utfordringer og må ivaretas med omfattende vedtak etter Lov om helse- og omsorgstjenester. Det er ikke budsjett for å dekke opp disse vedtakene.

#### Utviklingsprosjekter:

- I juni 2021 ble det lovpålagt at barn med sammensatte og langvarige behov har rett på en barnekoordinator, jf Lov om helse og sosiale tjenester. Dette er en oppgave som tar mye ressurser fra ordinær drift til ansatte på hele kommunalområde Oppvekst og opplæring, og særlig for ansatte i virksomhet Barn, unge og familier. Høsten 2021 har man opprettet en pilot, hvor en ansatt har ansvar for de barna med omfattende koordineringsbehov. I tillegg er Koordinatorhåndboken som tydeliggjør ansvar, forventninger og oppgaver nå ferdigstilt. Å forme og implementere barnekoordinator, samt å innføre det nye felles IKT-system DIPS som samhandlingsverktøy vil å ha høyt fokus gjennom året.
- Innsats og koordinering samarbeider tett med de øvrige enhetene på kommunalområdet "Oppvekst og opplæring" for å utvikle og implementere samhandlingsmodellen Bedre tverrfaglig innsats (BTI).
- Utvikle egnede tilbud til barn og unge med omfattende psykiske vansker.

### Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Tjenester til hjemmeboende	148 387	173 552	156 130	172 159	-1 392	-0,8 %
<b>Sum</b>	<b>148 387</b>	<b>173 552</b>	<b>156 130</b>	<b>172 159</b>	<b>-1 392</b>	<b>-0,8 %</b>

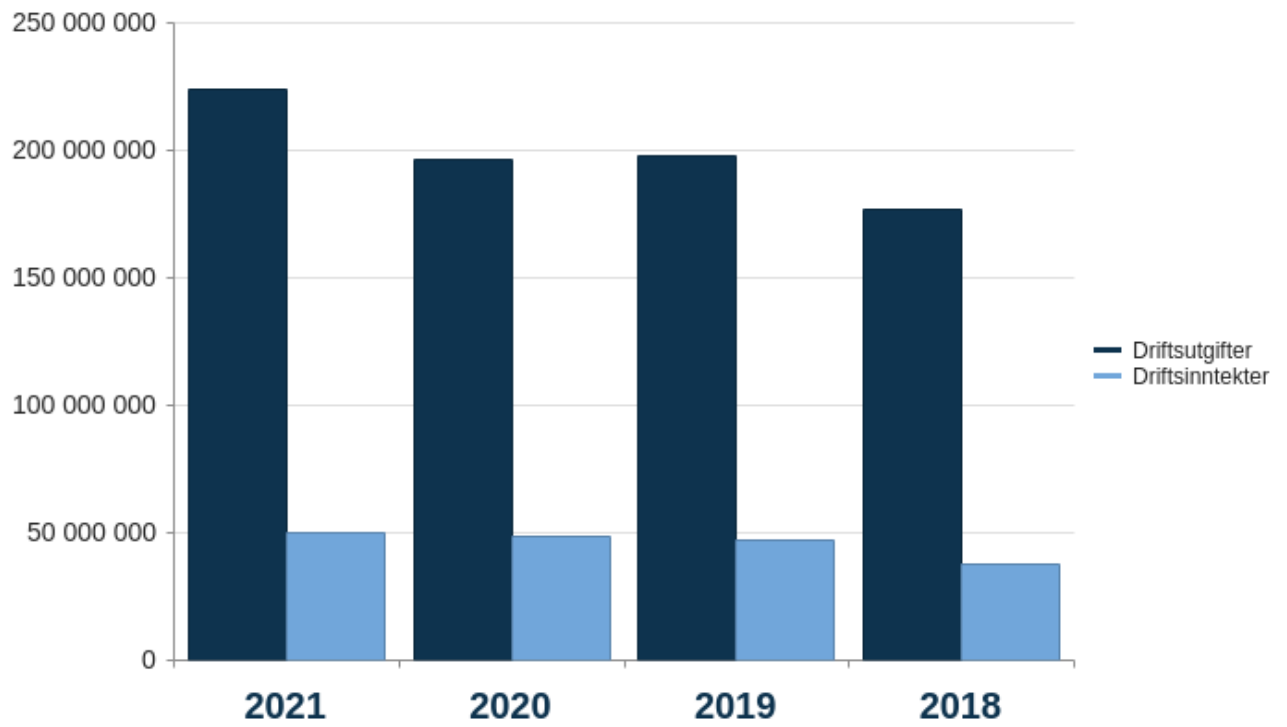
### Kommentar til status økonomi

Tjenesteområdet fikk et samlet merforbruk på 1,4 mill.kr i 2021. Hovedforklaringen på merforbruket er varslede merkostnader til BPA og merkostnader i forbindelse med koronapandemien.

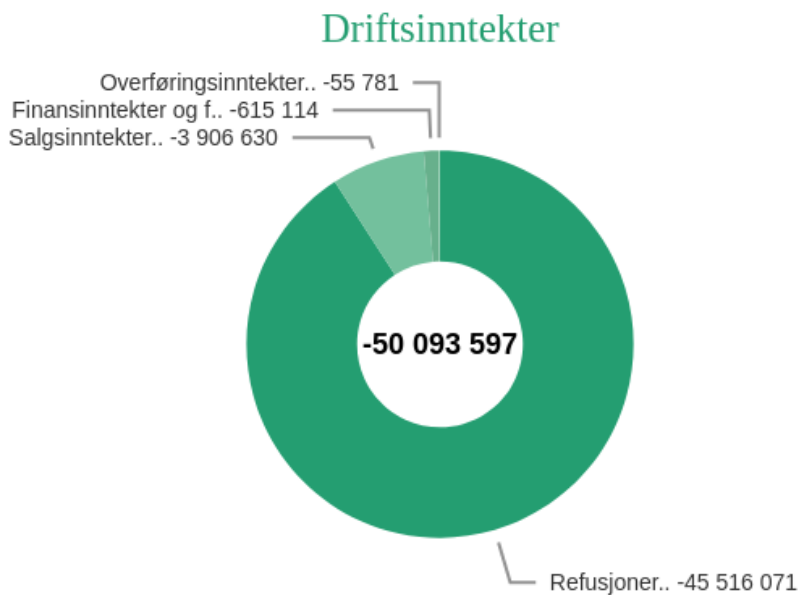
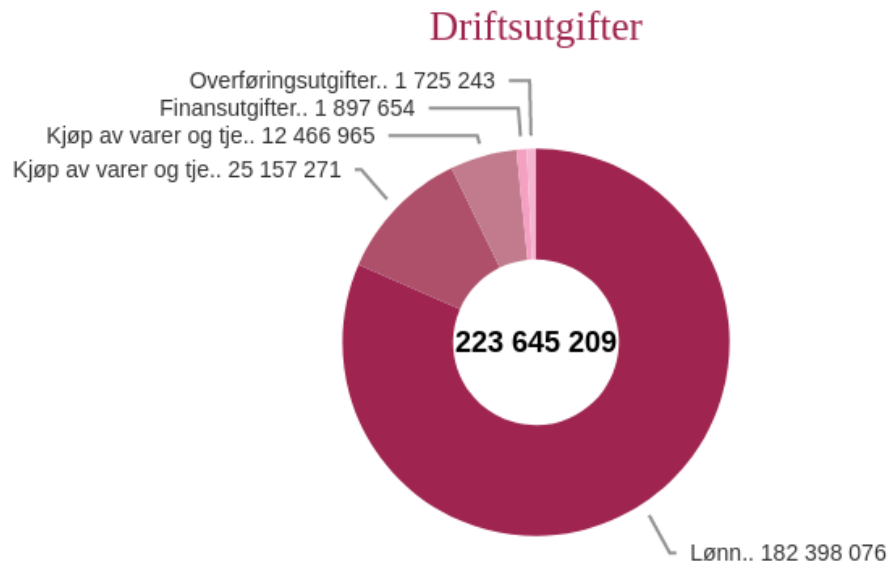
Pandemisituasjonen og endringer av brukersammensetning i boligtilbudene har gitt behov for økte personalressurser. Utsatt kjøp av tjenester knyttet til en bruker, samt lavere aktivitetsnivå og besparelser på øvrige områder, bidrar til å begrense merforbruket.

### Driftsutgifter og inntekter (graf)

## Årsmelding 2021



Detaljvisning drift (graf)



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Netto driftsutgifter per innbygger (234) aktiv- og servicetjen eldre og pers. m/funk.nedsett. (B) **)	925	1 000	931	1 057	1 031
Netto driftsutgifter per innbygger (254) helse- og omsorgstj. til hjemmeboende (B) **)	7 071	8 231	11 303	11 019	11 204
Netto driftsutgifter pleie og omsorg i prosent av kommunens totale netto driftsutgifter (B)	27,6 %	31,1 %	32,8 %	32,2 %	33,9 %
Netto driftsutgifter pr. innbygger i kroner, pleie- og omsorgstjenesten	19 161	22 079	20 637	20 945	21 482

## Årsmelding 2021

(B) **)					
Netto driftsutgifter til aktivisering/støttetjenester per innbygger 18 år og over (f234) (B) **)	1 094	1 175	1 186	1 332	1 322
Tjenester til hjemmeboende (f254) - andel av netto driftsutgifter til plo (B)	41,3 %	41,1 %	55,5 %	53,2 %	52,8 %
<b>Produktivitet</b>					
Korrigerte brutto driftsutg pr. mottaker av hjemmetjenester (i kroner) (B)	267 714	282 913	316 788	300 284	307 527
<b>Dekningsgrad</b>					
Andel hjemmetj.mottakere med omfattende bistandsbehov, 0-66 år (B)	16,3 %	14,9 %	17,4 %	19,0 %	18,5 %
Andel hjemmetj.mottakere med omfattende bistandsbehov, 67-79 år (B)	10,0 %	9,3 %	16,8 %	15,9 %	16,6 %
Andel hjemmetj.mottakere med omfattende bistandsbehov, 80 år og over (B)	9,2 %	7,1 %	17,4 %	16,0 %	16,1 %
<b>Kvalitet</b>					
Andel brukerretnede årsverk i omsorgstjenesten m/ helsefagutdanning (prosent)	77,7 %	77,0 %	77,8 %	77,0 %	78,3 %
<b>Grunnlagsdata (Nivå 3)</b>					
Gjennomsnittlig antall tildelte timer i uken, hjemmesykepleie	2,10	1,80	6,10	5,40	5,10
Gjennomsnittlig antall tildelte timer i uken, praktisk bistand	9,20	9,60	11,40	12,20	11,30

\*\*) Justert for utgiftsbehov

### Kostnadsutvikling 2021

Netto utgifter til pleie og omsorgstjenester for 2020 og 2021 har økt fra 19 161 til 22 079 kr pr. innbygger. Nøkkeltallet omfatter både tjenester i virksomhet institusjon og boliger, barne, unge og familier og virksomhet hjemmeboende. Økningen tilsvarer om lag 30 mill. kr samlet. og er i hovedsak knyttet til ressurskrevende enkelt tiltak. Samlet utgiftsnivå er høyere enn snittet av de øvrige ikostragruppene. Ås kommune gjorde betydelige besparelser i 2020, sammenlignet med tidligere år. For 2021 har derimot enkelte kostnader økt. Økningen er noe høyere en landssnittet. Dette tror vi har sammenheng med økte arealer og kan også skyldes høyere økning i ressurskrevende tjenester enn andre kommuner.

Netto driftsutgifter per innbygger (254) helse- og omsorgstj. til hjemmeboende er vesentlig lavere enn gjennomsnittet for øvrige kommunegrupper. Det er en likevel en økning fra 2020 til 2021 som kan forklares med økte ressursbehov knyttet til koronapandemien, betydelig økte pensjonspremier som er ført på tjenestene og økte utgifter knyttet til ressurskrevende tjenester og omsorgstilbud i boliger. Økningen i kostnader fra 2020 til 2021 gjelder også i gruppene som Ås sammenligner seg med.

### Produktivitet

Korrigerte brutto driftsutgifter viser at Ås kommune leverer tjenester til mottakere av hjemmetjenester billigere pr mottaker enn snittet av sammenligningsgruppene. I Ås har kostnadene pr mottaker økt mindre enn i øvrige gjennomsnitt. (Klikk på indikator for å se utviklingen).

### Dekningsgrader

Ås kommune har en lav andel tjenestemottakere med omfattende bistandsbehov og andelen er

redusert i 2021. Utviklingen avviker noe fra gjennomsnittet i sammenligningsgruppene. Det vil derfor settes av noe tid i 2022 til å analysere resultatet for å forstå årsaken til at andelen med omfattende bistandsbehov er redusert.

Gjennomsnittlig tildelte timer pr uke til hjemmesykepleie og praktisk bistand har på grunn av pandemien gått ned, da det av smittevernhensyn ble redusert en del oppdrag og mange brukere som ikke ønsket tjenester av samme grunn. Det har vært brukt mye tid på smitteverntiltak og testing av alle hjemmeboende.

## Pleie og omsorgstjenester i institusjon

### Om tjenesteområdet

Tjenestens resultatområde: 253 helse og omsorgstjenester i institusjon.

Tjenesten består i å gi tilbud til pasienter/beboere ved Moertunet, Moer sykehjem og avlastningsboligen for barn og unge. Driftsenheten på sykehjemmet gir tjenester til enhetene. Forvaltningen fatter vedtak på tjenestene. Tjenesten har totalt ca 200 årsverk, fordelt på ca. 330 personer. Antall pasienter/beboere i tjenesten totalt er ca 160 fordelt på somatisk langtidsavdeling, medisinsk korttidsavdeling, skjermet, forsterket skjermet, avlastningsbolig for barn og unge, kjøkken og vaskeri. Aktivitørtjenesten gir tilbud om sosiale og kulturelle aktiviteter for langtidsbeboere i sykehjemmet.

### Utvikling og utfordringer

#### Omstilling og effektivisering

Målet om å utvikle et bedre og mer helhetlig tjenesteforløp har hatt fokus i 2021. I et år preget av pandemi har fleksibilitet og samarbeid på tvers vært avgjørende.

Institusjonstjenestene har mange kostnadskrevenne vedtak. Institusjonsplass vil være det øverste trinnet i mestringsstrappen når man ikke kan bo hjemme med tjenester fra kommunen lengre. Kriterier for de ulike plassene har det vært jobbet aktivt med i 2021 og vil ferdigstilles våren 2022.

Velferdsteknologi vil implementeres i takt med prioriteringer og kommunens økonomi.

Det vurderes kontinuerlig hvor vidt virksomheten er effektiv og godt organisert. Samhandling på tvers av både enhetene og virksomhetene vil være avgjørende i omstillings- og effektiviseringsarbeidet.

#### Kompetansebygging

Overordnet kompetansebygging er viktig for å møte dagens og fremtidens faglige utfordringer i tråd med årshjulet for området i helse og mestring. Man har jobbet med kompetanseheving på tvers av enheter og virksomheter. Hovedfokuset har vært kompetanseøking knyttet til smittevern og håndtering av pandemien i tillegg til kompetanse for å ivareta beboere/brukere med særlige behov. Ved å bruke kompetanse og ressurser mer effektivt gir dette også et utvidet økonomisk handlingsrom.

#### Moertunet et ressurscenter innenfor demens

Målet for 2021 var å videreføre arbeidet med at Moertunet forblir et ressurscenter innenfor demens og at Ås kommune blir et demensvennlig samfunn. Dette i tråd med et av punktene i reformen Leve hele livet. Man har jobbet aktivt med å få på plass strukturer, rutiner, retningslinjer og tydelige kriterier knyttet til de ulike avdelingene. Det har vært avholdt kompetansehevende tiltak innenfor relevante fagområder og dette arbeidet trekkes videre inn i 2022.

### **Moer helsehus**

I 2021 sto ny del ved Moer sykehjem klart, etter noen forsinkelser flyttet korttidsavdelingen inn i ny del i starten av 2022. Den nye delen gjør at man har et flott helsehus for framtiden i Ås. Det er derfor startet et arbeid for å planlegge hva Moer helsehus skal inneholde. Dette ut i fra behovet for tjenester til eldre i årene framover og hvordan beholde og rekruttere riktig kompetanse for å imøtekomme fremtidens helsetjenester. Målet om at innbyggere i Ås kommune skal kunne bo hjemme lengst mulig og at tjenestene skal dreies fra institusjon til hjemmeboende vil ha en betydning for hvilke type plasser det vil være behov for på Moer og Moertunet.

Som en del av dette arbeidet ser man behov å dreie Moer mot en helsehus profil. Hovedoppgaven til et helsehus og vil være pleie/omsorg, opptrening, rehabilitering, lindrende behandling og etterbehandling. Å være et helsehus betyr for Moer at det fungerer som et "forsterket" sykehjem med styrket tilbud som innebærer økt kompetanse og ressursinnsats både av leger, fysioterapeuter, ergoterapeuter, sykepleiere og andre faggrupper. Som helsehus skal Moer bidra til færre innleggelses på sykehus, og at sykehusoppholdene blir kortest mulig. Moer helsehus skal også ta imot utskrivningsklare pasienter som er i behov av et institusjonsopphold etter sykehusbehandling. Et av målene med at Moer er et helsehus er at det skal være et sted og et verktøy for å trene eldre slik at de skal kunne mestre å bo lengre hjemme.

### **Pandemien**

Pandemien har medført forsinkelser av ulike oppgaver. Arbeidet med de ulike målsettingene som er beskrevet ovenfor fortsetter inn i 2022. Arbeidet med at Ås kommune skal være et demensvennlig samfunn videreføres sammen med Ås samfunnet inn i 2022.

2021 har som 2020 vært et svært krevende år for tjenesteområdet grunnet pandemien og dens restriksjoner. Tjenesteområdet har måttet justere seg fortløpende for å tilpasse seg ulike nasjonale føringer. Det er gjort en formidabel innsats for å unngå smitte inn på institusjonene. Enhetene har også bidratt inn i arbeidet knyttet til håndtering av pandemien i kommunen. Dette har vært en nødvendig prioritering, men har også medført at flere oppgaver har måttet legges til side.

### **Nye nasjonale krav**

- Kvalitetsreformen - "Leve hele livet" skal gjennomføres i samarbeid med flere av kommunens tjenesteområder.
- Demensplanen 2020-2024

### **Innsats og koordinering for barn og unge**

Enhet Innsats og koordinering ble opprettet høsten 2020. Enheten samler lavterskeltilbudene rettet mot barn og unge, som veiledning og støttesamtaler, ungdomstilbud, avlastningsbehov og forvaltningsøknader. Enheten har et sterkt fokus på å sikre at overgangen fra barn til voksen skal være smidig. Under pandemien har enheten klart å tilby et tilnærmet ordinært tjenestetilbud når tiltaksnivået har åpnet opp for det.

#### Utfordring:

- Flere barn og unge har behov for og har fått vedtak om økt avlastning.

#### Utviklingsprosjekter:

- Barnevernsreformen/oppvekstreformen som trår i kraft 01.01.21 krever økt fokus på forebyggende innsats i kommunen. Enhet Innsats og koordinering har en nøkkelrolle i dette



arbeidet og er i gang med å effektivisere driften og gjennomføre nødvendig kompetanseheving for å kunne bistå flere familier som trenger oppfølging og veiledning.

- Innsats og koordinering samarbeider tett med de øvrige enhetene på kommunalområdet "Oppvekst og opplæring" for å utvikle og implementere samhandlingsmodellen Bedre tverrfaglig innsats (BTI).

### Status økonomi per tjeneste

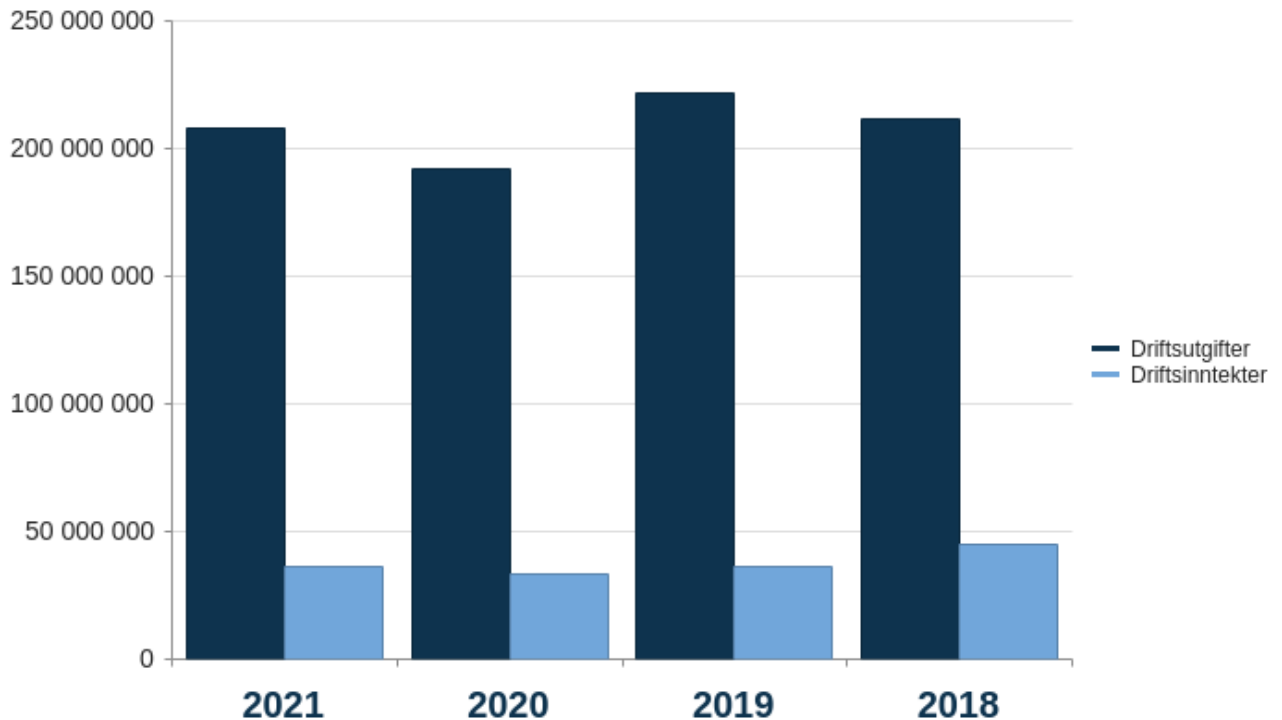
Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Pleie og omsorgstjenester i institusjon	158 757	172 240	163 951	170 422	-1 818	-1,1 %
<b>Sum</b>	<b>158 757</b>	<b>172 240</b>	<b>163 951</b>	<b>170 422</b>	<b>-1 818</b>	<b>-1,1 %</b>

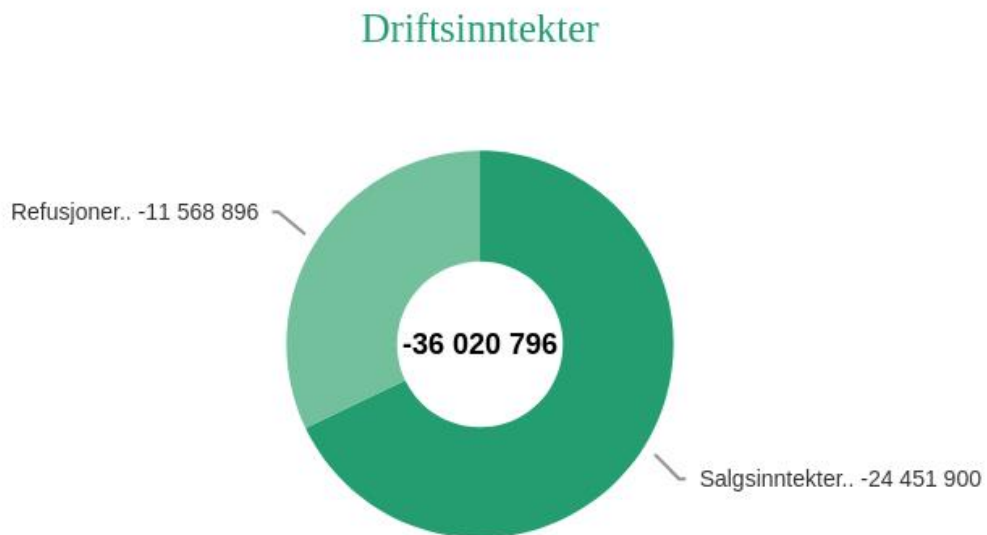
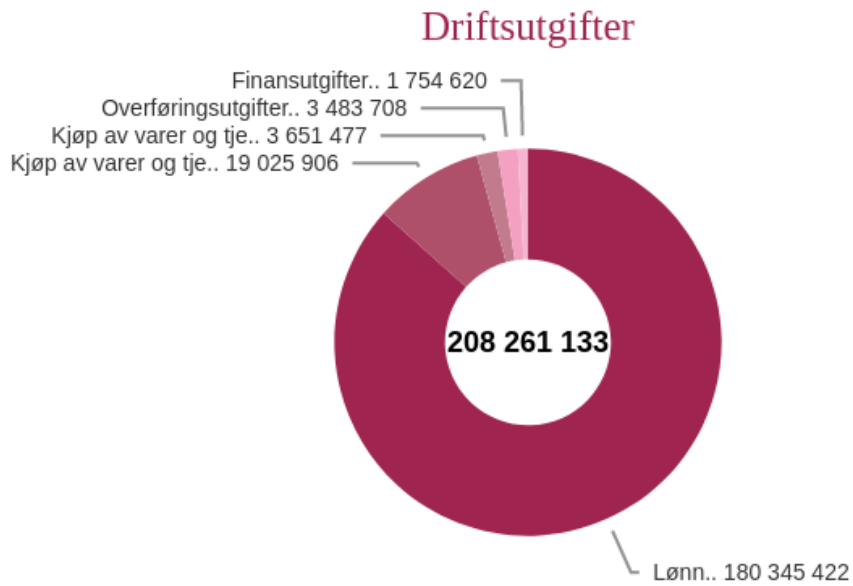
### Kommentar til status økonomi

Regnskapet viser et samlet merforbruk på 1,8 mill.kr ved årsslutt. Årsaken til merforbruket skyldes i hovedsak koronapandemien. Det har vært ekstraordinære kostnader knyttet til smittevern og karantene, i tillegg har det vært kostnader til besøksverter på Moertunet som et tiltak for å avlaste hverdagen for ansatte i en krevende pandemisituasjon.

### Driftsutgifter og inntekter (graf)



### Detaljvisning drift (graf)



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Institusjoner (f253+261) - andel av netto driftsutgifter til plo (B)	59,4 %	55,1 %	39,6 %	41,3 %	42,1 %
Netto driftsutgifter per innbygger (253) helse- og omsorgstjenester i institusjon (B) **)	9 470	10 037	7 153	7 421	7 856
Netto driftsutgifter per innbygger (255) medfinansiering somatiske tjenester (B) **)	0	0	0	0	0
<b>Produktivitet</b>					
Korrigerte brutto driftsutgifter, institusjon, pr. kommunal plass	1 465 921	1 585 686	1 438 443	1 475 335	1 424 285

## Årsmelding 2021

### Dekningsgrad

Andel brukere i institusjon som har omfattende bistandsbehov: Langtidsopphold (B)	72,0 %	81,4 %	90,2 %	88,8 %	88,3 %
Andel brukere i institusjon som har omfattende bistandsbehov: Tidsbegrenset opphold (B)	41,7 %	48,6 %	40,2 %	48,6 %	46,5 %
Andel kommunale institusjonsplasser av totalt antall institusjonsplasser (B)	98,6 %	97,9 %	97,0 %	95,7 %	95,0 %
Andel plasser i brukertilpasset enerom m/ eget bad/wc (B)	81,4 %	80,0 %	89,1 %	91,7 %	92,1 %
<b>Kvalitet</b>					
Andel plasser i enerom i pleie- og omsorgsinstitusjoner	100,0 %	91,8 %	98,5 %	98,5 %	98,7 %
Legetimer per uke per beboer i sykehjem (timer)	0,88	0,84	0,62	0,69	0,62
<b>Økonomi</b>					
Brukerbetaling i institusjon i forhold til korrigerede brutto driftsutgifter (B)	11,0	10,9	11,5	11,6	11,9

*\*\*) Justert for utgiftsbehov*

### Prioritet (Kostnadsutvikling)

Netto driftsutgifter i institusjon har økt fra 2020 til 2021, fra 9400 kr pr innbygger til 10000 kr. Det er tilsvarende økning i perioden i kostragruppen, og kommunen ligger dermed fortsatt noe høyere i kostnader enn kommunegruppen. Økte utgifter fra 2020 til 2021 skyldes i hovedsak at det er påløpt pandemikostnader i tjenesteområdet i 2021.

### Produktivitet

Korrigerede brutto driftsutgifter pr kommunal plass. har også økt fra 2020 til 2021, i tråd med resten av kommunegruppe 09. Økte utgifter fra 2020 til 2021 og må sees i sammenheng med økte pandemikostnader i tjenesteområdet i 2021.

### Dekningsgrad

Tallene viser at Ås kommune i 2021 har økt andelen brukere som har omfattende bistandsbehov. Kommunene ligger fortsatt lavere enn kostragruppen når det gjelder langtidsbrukere med omfattende bistandsbehov, men for tidsbegrensede (korttids) brukere er vi på samme nivå. Samtidig ser man at Ås ligger høyere på dekningsgrad innen demens.

### Kvalitet

Andel plasser i enerom er i 2021 redusert fra 100% til 91,8 %. Dette skyldes midlertidige tilpasninger. Fra januar 2022 er det bare enerom, med unntak av ektepar som kan bo sammen.

Antall legetimer pr beboer noe redusert, men fortsatt godt over snittet av øvrige kommunegrupper. Utskiftinger og permisjoner antas å være årsaken til nedgangen.

### Økonomi

Brukerbetalinger i forhold til brutto driftsutgifter er uendret fra 2020 til 2021, marginalt lavere enn kostragruppen.

## Fysisk planlegging, natur og nærmiljø

### Om tjenesteområdet

#### Tjenesteområdet omfatter 8 resultatområder

##### *301 plansaksbehandling*

Omfatter arbeid med kommuneplanens samfunnsdel og arealdel, områdereguleringsplaner og detaljreguleringer.

##### *302 bygge- og delesaksbehandling*

Omfatter behandling av bygge- og delesaker, tilsyn i byggesaker, ulovlighetsoppfølging, henvendelser og veiledning.

##### *303 kart og oppmåling*

Omfatter gjennomføring av oppmålingsforretninger i forbindelse med fradeling av eiendommer, klarlegging av grenser, grensejusteringer, adressering, føring av matrikkelen, kartsalg, forvaltning, drift og vedlikehold av kartbaser og kartportal, utstedelse av matrikkelbrev, analyser og produksjon av kart, visualisering av innsamlede data, henvendelser og veiledning.

##### *315 boligbygging og fysiske bomiljøtiltak*

Omfatter føring av festeavgifter, både inntekter og utgifter.

##### *325 tilrettelegging og bistand for næringslivet*

Omfatter arbeid med å tilrettelegge arealer- og lokaler for næringslivet og skape møteplasser og samarbeid mellom næringsliv, offentlig sektor, FoU-miljø og befolkning.

##### *329 landbruksforvaltning og landbruksbasert næringsutvikling*

Follo landbrukskontor ivaretar kommunal landbruksforvaltning, spesielt økonomiske og juridiske virkemidler i landbrukspolitikken i seks kommuner og i tillegg viltforvaltningen for Ås og Frogn kommuner. Kontoret bidrar aktivt for å legge til rette for et klima- og miljøvennlig landbruk med bærekraftig vern av jord og skogbruksressurser.

##### *335 rekreasjon i tettsted*

Tjenesten omfatter forvaltning, drift og vedlikehold av kommunens parkområder, samt uteareal i skoler, barnehager og ved kommunale institusjoner.

##### *360 naturforvaltning og friluftsliv*

Omfatter overordnet og strategisk miljøvernarbeid blant annet knyttet til temaene klima- og energi, biologisk mangfold, mobilitet og friluftsliv. I tillegg omfatter resultatområdet forvaltning av naturmangfoldloven og plan- og bygningsloven i konkrete saker som angår både bevaring av arter og naturtyper og bekjempelse av fremmede arter, samt ulovlighetsoppfølging.

Tjenesten omfatter også forvaltning, drift og vedlikehold av kommunens statlig sikrede friluftsområder, ski-/lysløyper, utbedring og skilting av turstier i samarbeid med frivillige.

## Utvikling og utfordringer

### Utfordringer og strategi

Kommunestyret vedtok 20.10.2021 å sende forslag til kommuneplans samfunnsdel og arealdel på høring med frist 14.01.2022.

### **Reguleringsplaner**

Kommunen prioriterer reguleringsplanarbeid som kan bidra til at vi raskt kan få planavklarte og byggeklare arealer som igjen bidrar til befolkningsvekst. Oppfølging av områdereguleringsplanen for Ås sentralområde er i gang. Reguleringsplan for Langbakken nord (B1) ble vedtatt i desember. Planforslag for felt BS5 (Sagaveien/Skoleveien/Moerveien) og Moerjordet (BKB2) har vært til førstegangsbehandling. BKB2 ble sendt tilbake for videre bearbeiding. Kommunen har mottatt 2 planinitiativ innenfor områdeplanen i løpet av året og forventer flere utover våren 2022. For administrasjonen er det viktig at disse planinitiativene forholder seg til rammene gitt i områdeplanen og at planene følger opp de kvalitets- og miljøambisjonene kommunen har. Større reguleringsplaner utenfor Ås sentralområdet som det er jobbet med i 2021 er Solbakken 3 og 5/Idrettsveien 1, Vollskogen, Tømrernes feriehem/Askehaugåsen, Grenseveien/Myrfalet og Hensettingsanlegg/Østre linje. Brekkeveien 61, Dyster Eldor II og Nygårdsveien 24 og 33 ble sluttbehandlet i kommunestyret i 2021.

**Handlingsplan for klima- og energi** med tiltaksplan har ambisiøse mål for å redusere klimautslipp. Tiltaksplanen viser tiltak innen transport, stasjonær energi, avløp og avfall, landbruk og indirekte utslipp. De største klimautslippene i Ås, kommer fra transportsektoren. Nye bolig- og næringsområder må lokaliseres på en måte som stimulerer til bruk av miljøvennlige transportmidler til jobb, fritidsaktiviteter og handelsturer.

Et økende antall planinitiativ øker presset på miljø-, natur- og friluftslivsverdiene i kommunen. I kommune- og reguleringsplanleggingen er det viktig å ivareta disse verdiene og områder for rekreasjon. Arealinngrep og arealbruk er den største truselen mot naturmangfoldet. Kommunen som arealmyndighet har en viktig oppgave med å ta vare på og forvalte naturmangfoldet. I arbeidet kreves det kunnskap om naturverdiene i kommunen, kompetanse om forvaltning etter gjeldende lovverk, samt andre tiltak som sikrer naturmangfold.

**Plan for naturmangfold** med tiltaksplan viser hvilke tiltak som er nødvendig å gjennomføre. Kommunen har i 2021 utarbeidet skjøtelsesplaner for to av kommunens naturvernområder; Kjøøybukta og Slorene. Videre har kommunen fått kartlagt naturtyper, store gamle trær, dammer og artsrike veikanter langs utvalgte kommunale veier, samt gjennomført kartlegging og bekjempelse av fremmede arter.

### **Næringsutvikling**

Kommunen skal legge tilrette for næringsutvikling med utgangspunkt i sine fortrinn. E6, E18, jernbanen og universitetet gjør Ås kommune attraktiv for næringslivet. Utfordringen er å lokalisere rett virksomhet på rett plass. Det er også en utfordring i planlegging av Ås sentrum å få avsatt tilstrekkelig med næringsarealer og få realisert attraktive næringsbygg for et framtidig næringsliv, blant annet knyttet til Campus Ås. Utover kommunens rolle som planmyndighet er det begrenset med ressurser til å bistå næringslivet. Kommunen har imidlertid det administrative ansvaret for etablerertjenesten i Follo som i tillegg til generell rådgivning også i 2021 har fokusert på rådgivning knyttet til koronasituasjonen. Fra 2022 er det Nordre Follo som tar over det administrative ansvaret for etablerertjenesten. Kommunen har gjennom flere tildelingsrunder i 2021 fra Kommunal- og distriktsdepartementet tilsammen fått kr 12 139 175 fra den kommunale kompensasjonsordningen. Det er i 2021 gjennomført tre tildelingsrunder og fordelt kr. 6 743 607. De resterende midlene ble avsatt på bundet driftsfond i 2021 for fordeling i 2022 eller tilbakeføring til departementet grunnet få søknader eller søknader som ikke tilfredsstillt fastsatte kriterier.

### **Byggesaker**

Det har vært en nedgang i antall byggesaker, fra 300 til 265. Årsaken er lavere byggeaktivitet som følge av bl.a. høyere byggekostnader. Det har også vært en nedgang i antall delesaker fra 58 til 39. Kommunen har gjennomført færre tilsyn på byggeplass enn ønskelig pga. av pandemien.

**Follo landbrukskontor** er et vertskommunesamarbeid som forvalter kommunenes oppgaver på landbruksområdet. Videreføring av et felles landbrukskontor for Follo bidrar til å sikre god landbruksfaglig kompetanse, både innen jord- og skogbruk. Kommunene forvalter de fleste av de økonomiske og juridiske virkemidlene i landbrukspolitikken. Mange av virkemidlene er miljørettet for å bidra til et mest mulig bærekraftig landbruk. I Ås er det kornproduksjon som dominerer. Kommunen har gode betingelse for matkornproduksjon, noe som er viktig i beredskapsammenheng.

Landbrukskontoret har bidratt i arbeidet med rullering av kommuneplanen og har gitt viktige innspill. Kommunen ved landbrukskontoret er førstelinjetjeneste for Innovasjon Norge som har finansieringsordninger for tradisjonelt landbruk og for utvikling av ny landbrukstilknyttet næring. Flere landbruksforetak har søkt finansiering av tørkeanlegg for korn i 2021. Aktiviteten har vært preget av koronarestriksjoner og utadrettet virksomhet overfor landbruket har derfor vært noe mindre enn ønskelig. Landbrukskontoret lager egen årsmelding som gir god informasjon om virksomheten.

### Parker, utendørs idrettsanlegg og friluftsområder

Det er foretatt en omfattende kartlegging av arbeidsområder og oppgaver tilknyttet park, idrett og friluftsliv og natur. På bakgrunn av dette vil det utarbeides nytt planverk for skjøtsel og vedlikehold.

Kommunen samarbeider godt med DNT Oslo som leier nordre del av Breivollområdet. Det er stadig flere som tar det flotte området i bruk. Fasiliteter som toaletter, brygger og renovasjon må fortsatt bli godt nok ivarettatt. I sommermånedene må det utføres ekstra søppeltømming, renhold og opprydning også i helgene. i 2022 vil det etableres et nytt felles system for søppelhåndtering finansiert av midler fra Miljødirektoratet.

### Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Fysisk planlegging, natur og nærmiljø	13 299	17 156	13 944	16 390	-766	-4,7 %
<b>Sum</b>	<b>13 299</b>	<b>17 156</b>	<b>13 944</b>	<b>16 390</b>	<b>-766</b>	<b>-4,7 %</b>

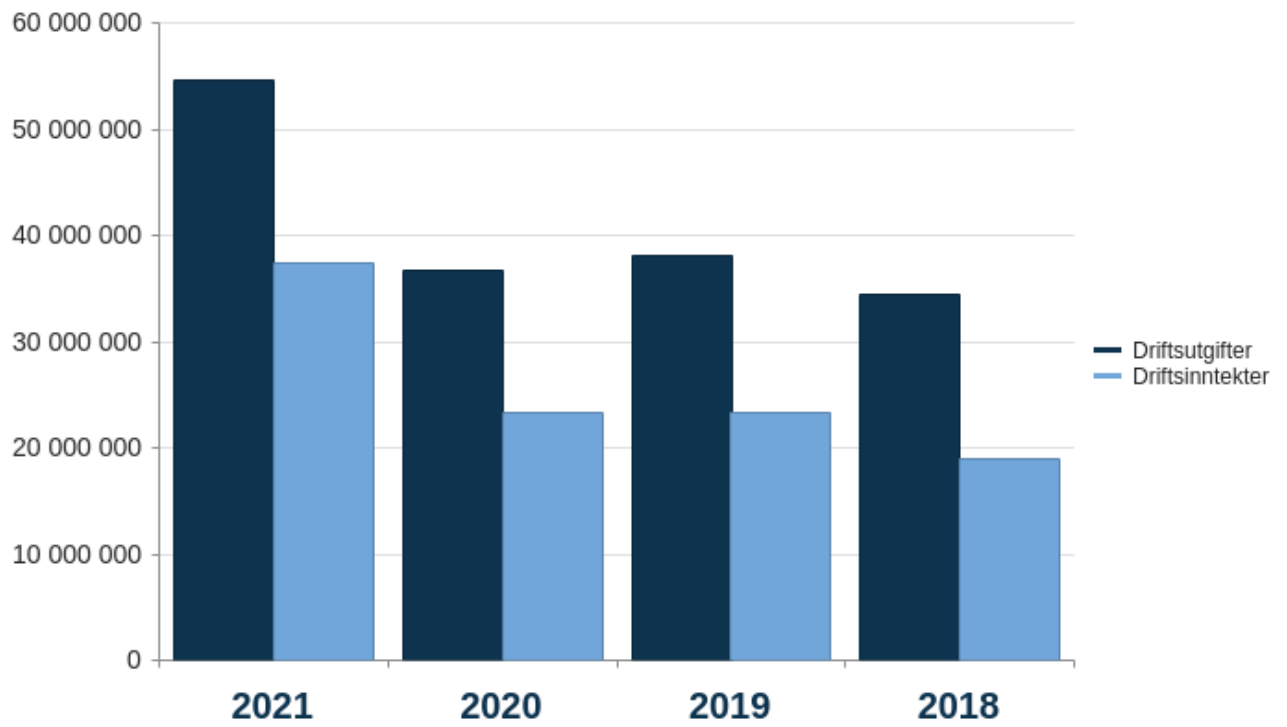
### Kommentar til status økonomi

Tjenesten viser et merforbruk i 2021 på 0,8 mill. kr.

I all hovedsak består avviket av mindreinntekter på selvkostområdene, fortrinnsvis byggesak og kart og oppmåling. Inntekter fra selvkostområdene er krevende å budsjettere nøyaktig, da det både er vanskelig tidfeste når innbetalingene kommer og det samlede volumet av innbetalinger i et gitt år.

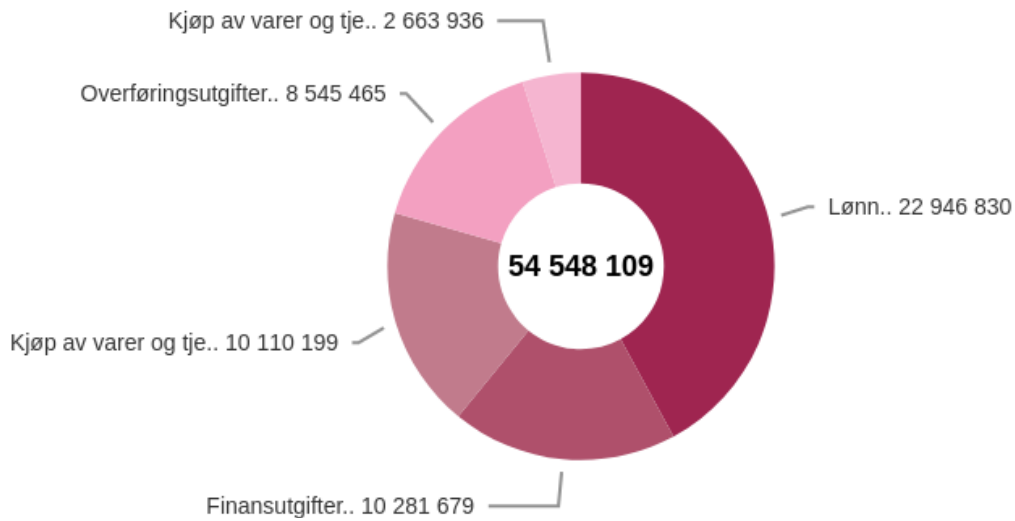
### Driftsutgifter og inntekter (graf)

## Årsmelding 2021

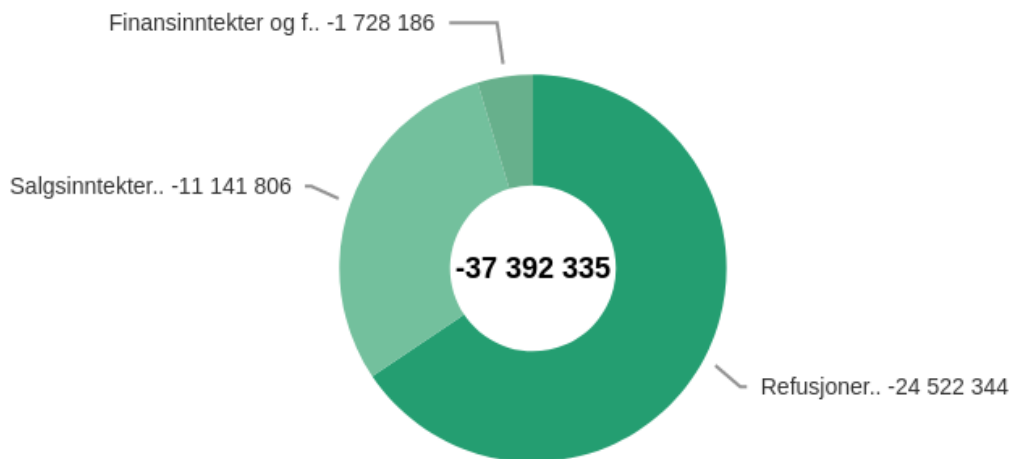


Detaljvisning drift (graf)

### Driftsutgifter



### Driftsinntekter



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Landbruksforvaltning og landbruksbasert næringsutvikl. nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr **)	22	76	118	85	135
Netto driftsutgifter per innbygger (302) byggesaksbehandling og eierseksjonering (B) **)	-133	-88	8	4	21
Netto driftsutgifter til kart og oppmåling per innbygger (B) **)	79	128	92	94	98
Netto driftsutgifter til naturforvaltning og friluftsliv per	202	203	156	183	163



## Årsmelding 2021

innbygger (B) **)					
Netto driftsutgifter til plan/kart/bygg per innbygger. Konsern. Kroner (B) **)	126	253	359	402	416
Netto driftsutgifter til plansaksbehandling per innbygger (B)	180	213	259	304	296
Netto driftsutgifter til rekreasjon i tettsteder per innbygger (B) **)	145	172	232	245	288
<b>Grunnlagsdata (Nivå 3)</b>					
Snitt saksbehandlingstid for byggesaker med 12 ukers frist (dager)	30	28	40	43	42
Snitt saksbehandlingstid for byggesaker med 3 ukers frist (dager)	17	15	20	21	18
<b>Kommunekasse</b>					
Netto driftsutgifter per innbygger (302) byggesaksbehandling og eierseksjonering (B) (Kommunekasse) **)	-133	-88	8	4	22

\*\*) Justert for utgiftsbehov

### Kostnadsutvikling

Netto driftsutgifter til Fysisk planlegging, kulturminner, natur, nærmiljø, per innbygger viser at Ås kommune har generelt lave utgifter i tjenesteområdet. Kostnadene er likevel økt fra 2020 til 2021. Økningen tilsvarer 3,2 mill.kr i økte kostnader. Økte pensjonspremier utgjør en vesentlig del av økningen, i tillegg til at det i 2021 har vært flere vedtatte satsninger og tiltak rettet mot arkeologiske utgravninger og ulike tiltaksplaner.

Innsatsen til naturforvaltning og friluftsliv er økt fra 2020 til 2021, og Ås kommune har høyere kostnader enn øvrige kommunegrupper. Utgifter til plan/kart/bygg og plansaksbehandling har økt i kroner per innbygger fra 2020 til 2021, men er lavere enn gjennomsnittet for kommunegruppen, Viken og landsgjennomsnittet.

### Saksbehandlingstider

Saksbehandlingstider i byggesaker med 12 ukersfrist og 3 ukersfrist er redusert noe fra 2020 til 2021 og er lavere enn gjennomsnittet for kommunegruppen, Viken og landet.

## Administrasjon og styring

### Om tjenesteområdet

Tjenesten omfatter i hovedsak den administrative ledelsen, sentrale stabs- og støttetjenester i tillegg til politiske organer. Tjenesten gir støtte og rådgivning til utøvende enheter, utøver ledelse og organisasjonsutvikling. Kommunens ledelse arbeider med helhetlig og strategisk planlegging som skal sette kommunen i stand til å møte fremtidige utfordringer.

Administrasjon omfatter i stor grad oppgaver med lovpålagt rapportering, oppfølging og søknad om tilskudd. Tiltak og viktige innsatser innenfor området er kommuneovergripende og virker på tvers av tjenester og tjenesteområder. Kostnadene til administrasjon henger tett sammen med kommunens organisering og hvordan oppgaver er fordelt mellom tjenesteenheter og sentral stab og støttetjenester.

Det avgjørende for en effektiv kommuneadministrasjon er ikke nødvendigvis hva administrasjonskostnadene alene utgjør. Det avgjørende er at kommunen løser sine administrative oppgaver på en måte som totalt sett gir lave kostnader og gode tjenester til brukerne.

Resultatområdene i tjenesten omfatter: 100 politisk styring, 110 kontroll og revisjon og 120 administrasjon.

## Utvikling og utfordringer

### *Politisk styring*

Kommunestyret er det øverste politiske organet i kommunen. Ås kommune har i dag tre hovedutvalg, klima- og miljøutvalg og Formannskap som innstiller til kommunestyret. Etter valget er det foreslått å endre klima og miljøutvalget til et hovedutvalg og overføre noen av sakene fra andre utvalg. I tillegg er det foreslått noen andre justeringer. Ås kommune har formannskap og fire hovedutvalg som innstiller til kommunestyret. Ås kommunes utgifter til politisk styring ligger på snittet for KOSTRA-gruppe 13.

Kommunestyret ansatte ny kommunedirektør med tiltredelse høsten 2021.

Mange politiske utvalgsmøter og kommunestyremøter ble holdt som fjernmøter over Teams grunnet koronasituasjonen. Det har vært gjennomført mange ekstraordinære møter i formannskapet. Politisk reglement forventes vedtatt våren 2022.

### *Stortingsvalg og sametingsvalg 2021*

Ås kommune gjennomførte for første gang valg med én valgdag og fire stemmekretser:

1. Åsgård og Brønnerud, 2. Rustad, Holstad og Kroer, 3. Nordby, 4. Solberg.

Antall stemmeberettigede ved stortingsvalget var 13 559. Valgdeltakelsen ble 80 %. Andelen forhåndsstemmer utgjorde 59 % som er en dobling fra forrige stortingsvalg.

Koronasituasjonen medførte ekstra tiltak med smittevern og beredskap i valglokalene samt for velgere i karantene og isolasjon.

### *Kommunen som arbeidsgiver*

Kommunen er en del av Osloregionens arbeidsmarked og det er krevende å rekruttere og beholde kompetente arbeidstakere. I årene fremover blir det ekstra viktig å synliggjøre Ås kommune som arbeidsgiver og tjenesteyter, samt tilby et godt arbeidsmiljø og konkurransedyktige arbeidsvilkår. Det jobbes videre med å tilrettelegge for tiltak som kvalifiserer for arbeidslivet (lærlinger, språkpraksis, arbeidspraksis til kandidater via kommunen, NAV og utdanningsinstitusjoner). Lederutviklingstiltak knyttet til arbeidsgiverstrategien gjennomføres.

### *Anskaffelser*

Rådmannsgruppen vedtok 26.03.2019 en anskaffelsesstrategi for Ås kommune. Videre er en ny prosess for anskaffelser innarbeidet i kommunens kvalitetssystem(KSS), hvor også endringer i regelverket om offentlige anskaffelser er ivarettatt.

1. Anskaffelser i Ås kommune skal være organisert med klare ansvarlinjer og tydelige roller.
2. Anskaffelsesprosessen i Ås kommune skal bidra til effektiv ressursutnyttelse og skal bidra til å dekke brukernes behov.
3. Anskaffelser i Ås kommune skal ha riktig kvalitet og gjennomføres effektivt og digitalt.
4. Ås kommune skal vise samfunnsansvar i anskaffelsene.

5. Ås kommune skal være en attraktiv samarbeidspartner på anskaffelsesområdet. (Mål for innkjøpssamarbeidet i Follo og Oslo regionen)

Administrasjonen arbeider med en plan for oppfølging av disse målene.

Gjennom felles innkjøpskontor i Follo (FIKK) samarbeider Ås, Vestby, Frogn og Nesodden om anskaffelser. I 2021 har det vært arbeidet med revidering av samarbeidsavtale og felles innkjøpsstrategi for innkjøpssamarbeidet. Arbeidet med å ivareta mål innen klima, miljø og samfunnsansvar har vært en sentral del av dette arbeidet.

Anskaffelser er et krevende område og Ås kommune har ikke ressurser til å gjøre mer enn minimumskrav når det gjelder anskaffelser.

#### *Digitalisering*

For å møte fremtidens utfordringer og krav til digital transformasjon og automatisering av arbeidsprosesser, må kommunen prioritere kompetanseutvikling for å kunne gjøre dette løftet i planperioden. IKT-kompetanse og digital forståelse bør være et krav i alle tilsettinger hvor det er relevant.

*Digitaliseringsstrategien 2019-2022* for Ås kommune er retningsgivende for digitaliseringsarbeidet. Strategien bygger på nasjonale føringer på området og kommunens handlingsprogram. Det er i 2020 utarbeidet handlingsplan for digitalisering 2021. Tiltakene i denne handlingsplanen skal være med å operasjonalisere og innfri digitaliseringsstrategien for Ås kommune.

#### *Digitaliseringsprosjekter og automatisering*

Under pandemien har det vært helt avgjørende å ha fleksible og mobile arbeidsverktøy for våre ansatte. Prosjektet med å innføre Microsoft 365 hadde derfor en god timing, og har i tillegg gitt gevinster i form av harmonisering av driftsmiljø, opprydding i IKT-struktur og økt sikkerhet.

Ås kommune har i 2021 lansert nye nettsider hvor det har vært hatt fokus på å rydde opp i innhold, strukturere informasjonen bedre og generelt gjøre nettsidene mer brukervennlige. Kommunen har fortsatt å ta i bruk nasjonale fellesløsninger i takt med at disse utvikles, og nasjonal portal for bekymringsmelding til barnevernet kom på plass i løpet av 2021. Til det interne HR-arbeidet har kommunen tatt i bruk en robot for å svare ut spørsmål, en såkalt chatbot. Dette er teknologi som kan være aktuell også i andre sammenhenger, også ut mot innbyggere. Innenfor helse har kommunen fortsatt arbeidet med å ta i bruk velferdsteknologi, og tok i bruk blant annet ny vaksinasjonsmodul og lokaliseringsteknologi.

#### *Informasjonssikkerhet og personvern*

Økt digitalisering stiller økte krav til internkontroll, informasjonssikkerhet, og personvern. EU har vedtatt ny personvernforordning, General Data Protection Regulation (GDPR), for å sikre like regler for personvern for alle virksomheter og aktører som opererer i EU og EØS land. Dette medfører at kommunene må ha gode internkontrollrutiner og systemer for behandling av personopplysninger.

#### *Felles IKT samarbeid i Stor Follo*

Fra 2020 er det etablert et felles IKT samarbeid, Stor Follo IKT (SFIKT) for kommunene Ås, Frogn og Vestby. Samarbeidet er et vertskommunesamarbeid i regi av Frogn kommune. Det jobbes nå med harmonisering av kommunenes IKT systemer.

Samarbeidet har kartlagt alle våre IKT-systemer og etablert en sektormodell for porteføljestyling av felles digitaliseringsprosjekter. I 2021 er det arbeidet med retningslinjer for informasjonsforvaltning, som vil sikre at vi blir flinkere til å ha oversikt over, jobbe med og gjenbruke data og informasjon på tvers av organisering og systemer.

#### *IKT Sikkerhet*

Kravet til IKT sikkerhet øker med at kommunen blir mer digital og ansatte arbeider mer på hjemmekontor. Kommunen utsettes stadig for forsøk på hacking og datasvindel. IKT sikkerhet må derfor fortsatt prioriteres høyt fremover.

#### *Samarbeid på ulike økonomifunksjoner for Frogn, Vestby og Ås.*

Det er i 2021 arbeidet videre med å etablere et felles oppsett i økonomisystemene til kommunene. Målet har vært å legge til rette for stordriftsfordeler i arbeidsprosesser og lavere kostnader til drift, vedlikehold, oppgradering og lisenser.

#### *Valg*

Høsten 2021 ble det avholdt Stortingsvalg og Sametingsvalg. Valgmedarbeiderportalen og elektronisk manntall ble innført ved forrige valg, og er gode verktøy som forenkler prosessene til valgmedarbeiderne.

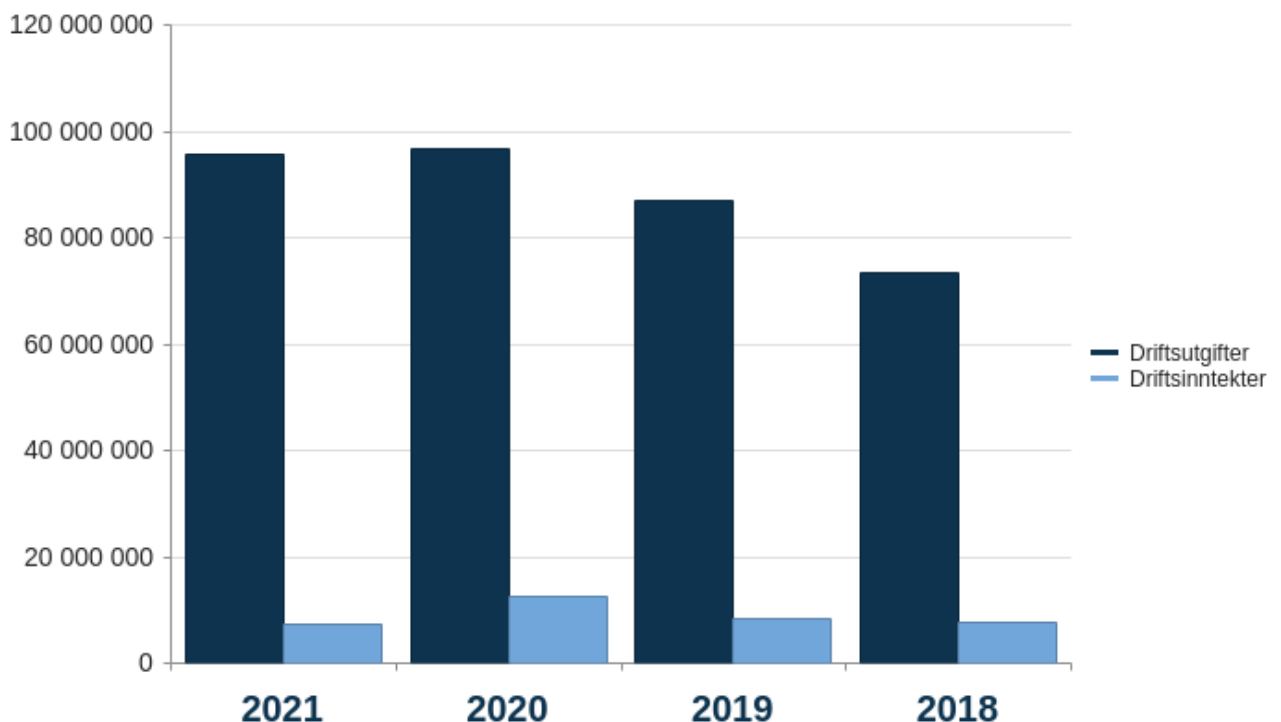
### Status økonomi per tjeneste

*Beløp i 1000*

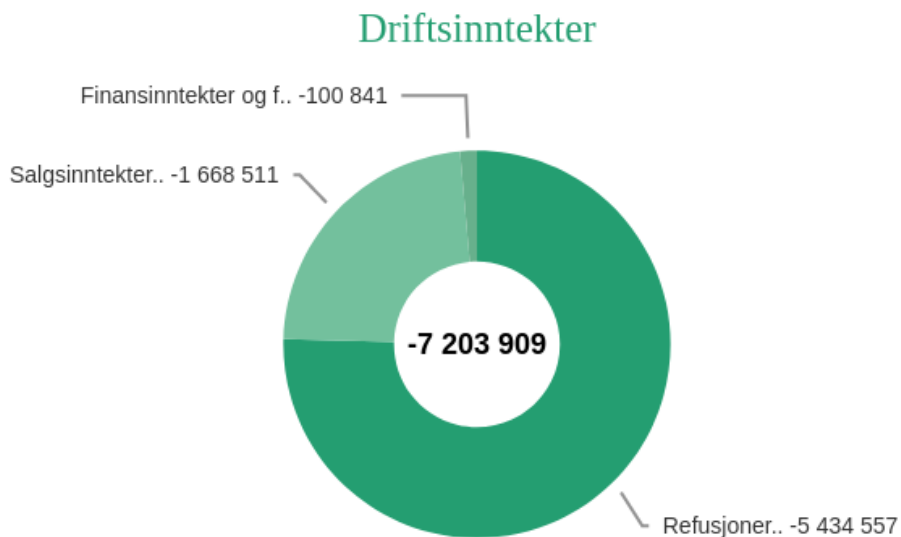
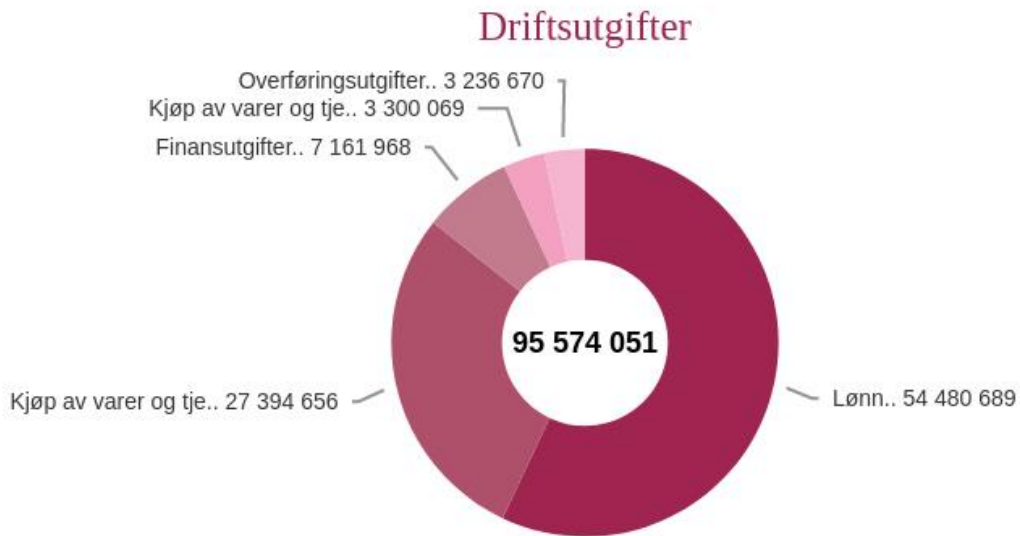
Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Administrasjon og styring	84 322	88 370	90 759	86 657	-1 713	-2,0 %
<b>Sum</b>	<b>84 322</b>	<b>88 370</b>	<b>90 759</b>	<b>86 657</b>	<b>-1 713</b>	<b>-2,0 %</b>

### Kommentar til status økonomi

#### Driftsutgifter og inntekter (graf)



**Detaljvisning drift (graf)**



**KOSTRA Nøkkeltall**

**Kostra-analyse**

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Brutto driftsutgifter til administrasjon og styring i kr. pr. innb (B) **)	5 854	5 905	5 343	5 775	5 936
Brutto driftsutgifter til funksjon 100 Politisk styring, i kr. pr. innb (B) **)	328	448	374	375	425
Brutto driftsutgifter til funksjon 110, Kontroll og revisjon, i kr. pr. innb (B) **)	190	199	121	103	132
Brutto driftsutgifter til funksjon 120 Administrasjon, i kr. pr. innb (B) **)	4 327	4 180	3 900	4 245	4 466

## Årsmelding 2021

Lønnsutgifter til administrasjon og styring i kr. pr. innb (B) **)	2 402	2 732	2 729	3 001	3 157
Netto driftsutgifter til administrasjon og styring i kr. pr. innb (B) **)	5 298	5 543	4 635	5 235	5 252
Netto driftsutgifter til administrasjon og styring i prosent av totale netto driftsutg (B)	7,4 %	7,5 %	5,8 %	6,6 %	6,8 %

\*\*) Justert for utgiftsbehov

Netto driftsutgifter til administrasjon og styring har hatt en moderat økning fra 2020 til 2021. Økningen er tilsvarende som for landet. Kostragruppe 9 har imidlertid hatt en flat utvikling det siste året.

Kommunens utgifter til administrasjon og styring henger sammen med kommunens organisering og hvordan oppgaver er fordelt mellom administrativt ansatte som føres på funksjon for administrasjon og ansatte som føres på andre tjenesteområder. Utgifter til administrasjon og styring skal bidra til en effektiv drift av kommunen, og utgiftene må derfor sees opp mot kommunens samlede utgiftsnivå for alle tjenesteområder. Ås kommune har samlet sett et lavt kostnadsnivå. Kommunebarometeret for 2021 viste at kommunen var på 67. plass i kostnadseffektivitet. I Agenda Kaupangs økonomiske analyse av kommuner fra mai 2021, kom Ås kommune på en 6. plass når man ser på kostnadsnivå og kvalitet i sammenheng.

## Eiendomsforvaltning og utleie

### Om tjenesteområdet

Tjenesteområdet omfatter følgende 8 resultatområder/tjenester: 121 Forvaltningsutgifter i eiendomsforvaltningen, 130 Administrasjonslokaler, 221 Førskolelokaler og skyss, 222 Skolelokaler, 261 Institusjonslokaler, 265 Kommunalt disponerte boliger, 381 Kommunale idrettsbygg og anlegg, 386 Kommunale kulturbygg.

### Utvikling og utfordringer

Eiendom har i løpet av 2021 klart å opprettholde virksomheten på et tilfredsstillende nivå til tross for en krevende arbeidssituasjon. Med gjeldende handlingsrom er det strenge prioriteringer når det gjelder hva som kan gjøres med bygningsmassen ut over å ivareta lovpålagte tiltak, HMS og skallsikring. Brukere og leietaker ønsker at eiendom også gjør andre serviceoppgaver. Enheten ser behov for å jobbe videre med å tydeliggjøre ansvar mellom bruker og eiendom.

Eiendom har klart å opprettholde tjenestene på et tilfredsstillende nivå til tross for en krevende arbeidssituasjon i pandemien. Det har vært relativt store utskiftninger i sentrale stillinger i administrasjonen i Eiendom i 2020 og 2021, og dette medfører en del endringer i oppgavefordeling og arbeidsmetoder. Vakante stillinger er besatt, flere nye er kommet til og det er leid inn bistand for gjennomføring av oppgavene.

**Administrasjon:** Det arbeides med rutiner og retningslinjer, etablere fullmaktsforhold og oppfølging av politiske vedtak. Det pågår en gjennomgang og tilstandskartlegging av eiendomsporteføljen som grunnlag for eiendomsstrategi som skal legges frem i 2022.

**Bolig:** Det er i 2021 inngått 44 nye leieavtaler i kommunale boliger. I 2020 var tallet 35, i 2019 42. Det er arbeidet med tiltakene fra forvaltningsrevisjon bolig. Blant annet er husleier justert til gjengs leie, restanser følges opp tettere og det er innarbeidet rutiner for raskere klargjøring av leiligheter for ny utleie. Det arbeides med å gjennomgå kommunens portefølje av boliger for å vurdere om boligen både har en beliggenhet og en beskaffenhet som er tilpasset leietakerne.

Boligforvaltningen ble styrket med en ny stilling ved overføring av oppgaver fra Husbanken til kommunen i 2020. Saksbehandlingstid på startlån er betydelig redusert. Svartid har gått fra syv måneder januar 2021 til mellom 3-5 uker ved årsslutt.

**Renhold:** Avdelingen har god dialog med brukerne og får gode tilbakemeldinger. Koronasituasjonen har medført en krevende arbeidssituasjon. Med krav om forsterket renhold og flere arealer som har blitt satt i drift for at kommunen skal kunne yte tjenester med større avstand og koronatiltak. Det har også vært høyere fravær pga. høyt smittetrykk og lavere terskel enn normalt for å være hjemme ved symptomer som kan ligne på korona. Renhold har hatt oppgaven med og bestille og levere ut munnbind og hånd desinfeksjon til kommunens tjenesteområder.

**Eiendomsdrift og vedlikehold:** I tråd med viktige lovpålagte krav til brannsikkerhet, el-sikkerhet og innelima blir nye rutiner fortløpende innført i den daglige driften av alle kommunes bygg og lokaler. Dette arbeidet vil fortsette i 2022.

I EPC-prosjektet er det gjennomført mange små og store tiltak på 19 av kommunens eiendommer for å spare energikostnader i årene som kommer. I 2020 ble siste tiltak utført, som vindusutskiftning på Ås Kulturhus, samt kompletterende arbeider på varmpumpe-installasjoner, energimerking, funksjonstesting og Enova-rapportering. Målene for energisparing er oppnådd i 2021. Resultat vil presenteres politisk i 2022.

Det er gjennomført oppussing av flere boliger. Brannvarslingsanlegg ved eldre del Moer og Rådhuset er skiftet. I tillegg er ventilasjonsanlegg oppgradert ved Nordby skole, og barnehagene ved Sagalund og Nordby. Eiendom har også bidratt med etablering av test- og vaksinasjonscenter ved Åsgård og Moerveien 12. Kostnadene dekkes av rammeoverføringen fra Korona. Tiltakspakken fra regjeringen for å stimulere bransjen har gitt mulighet til å gjennomføre prosjekter som ellers ikke ville blitt prioritert (aktivitetssenter på Bjørnebekk og ventilasjon underetasjen på Kulturhuset). Eiendoms merkostnader er dekket inn via tilleggsbevilgninger.

### Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Eiendomsforvaltning og utleie	148 326	155 027	144 037	159 155	4 129	2,6 %
<b>Sum</b>	<b>148 326</b>	<b>155 027</b>	<b>144 037</b>	<b>159 155</b>	<b>4 129</b>	<b>2,6 %</b>

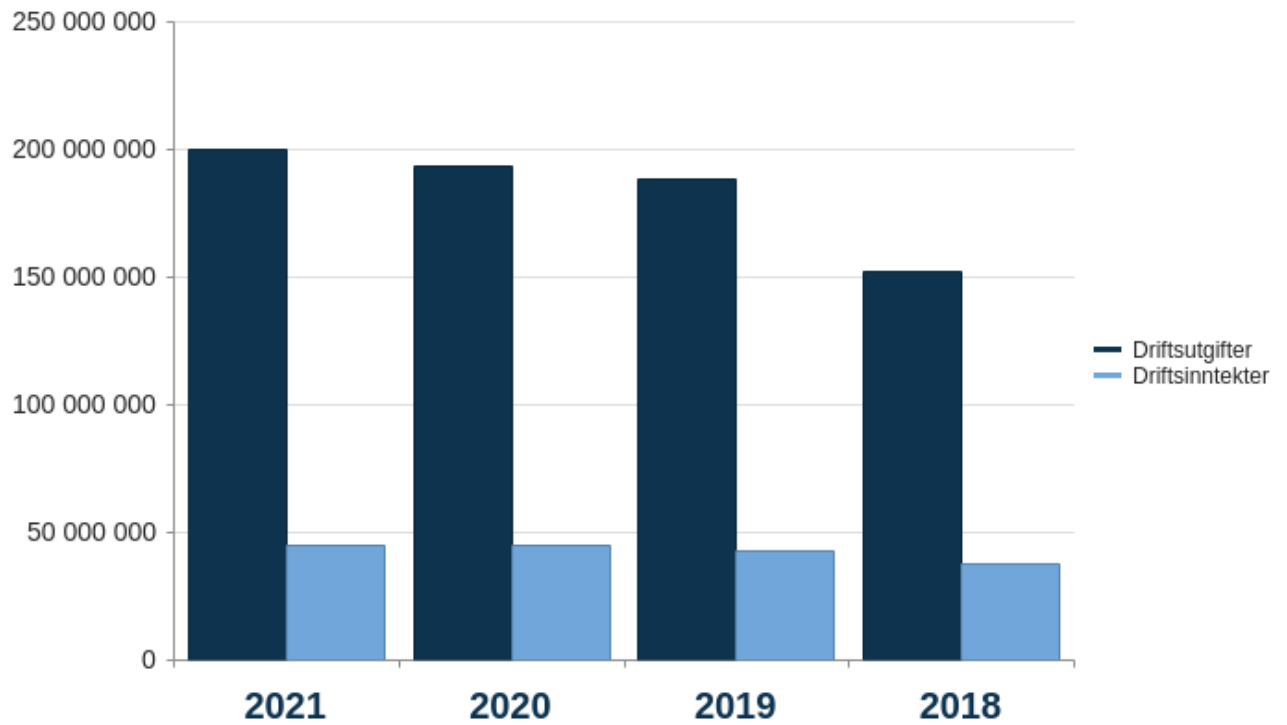
### Kommentar til status økonomi

Tjenesteområdet fikk et mindreforbruk med 4,1 mill. kr i 2021. Årsresultatet samsvarer godt med prognosene i 2.tertial og oktober.

- Det har vært vakanser som ikke er dekket inn med vikarer og stillinger som ikke er besatt som følge av at rekrutteringsutfordringer. Dette har gitt en mindreforbruk på lønn på 2 mill.kr.
- Lavere aktivitetsnivå som følge av koronapandemien har gitt utsatte aktiviteter og besparelser i tjenesteområdet.
- Ekstraordinære inntekter som følge av forsikringsoppgjør, refusjoner og ekstra innbetaling av leieinntekt fra fylkeskommunen for Åshallen (fra 2020) har også gitt merinntekter.

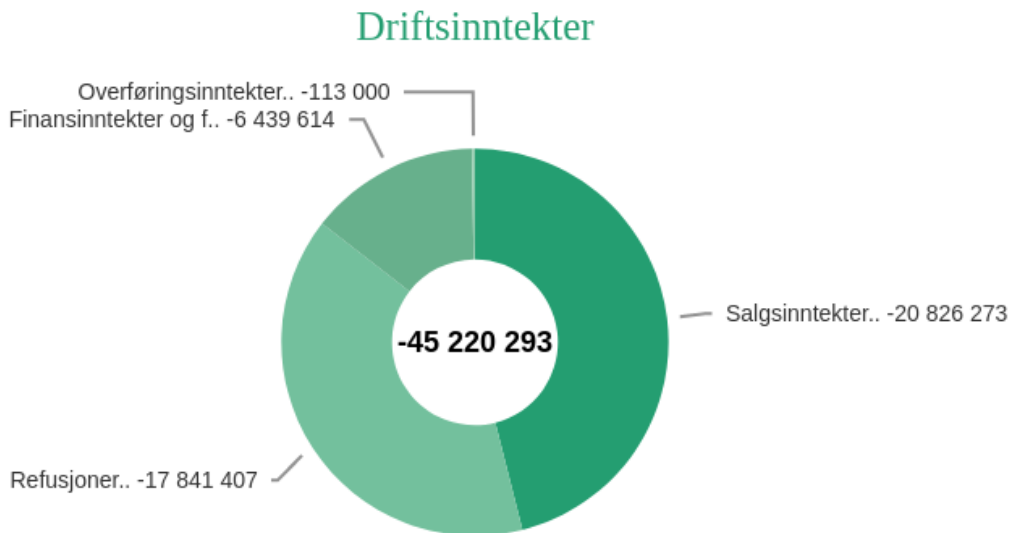
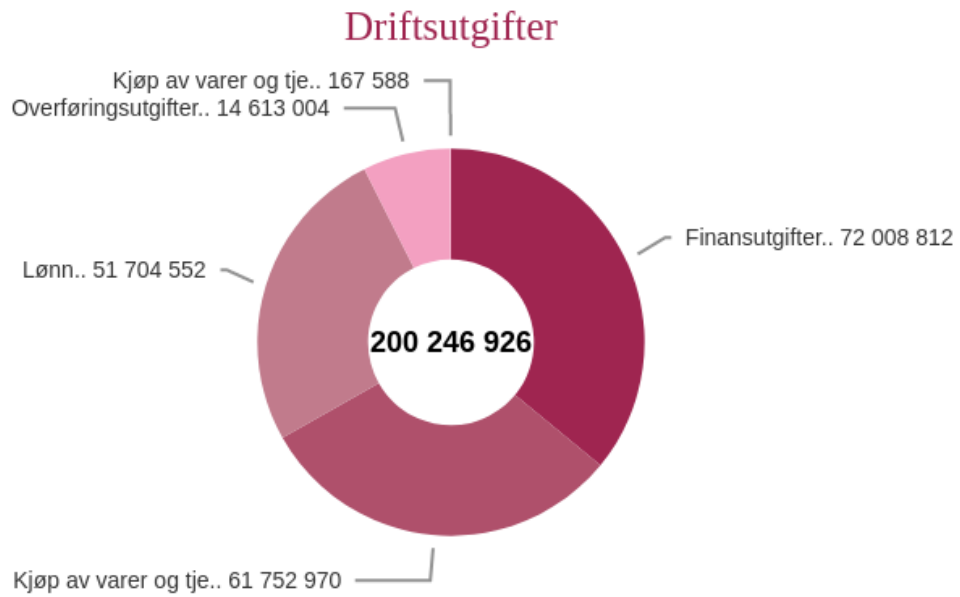
Samlet sett har det vært et utfordrende år å styre økonomien, dette som følge av koronapandemien og endringer i strømpriser for å nevne to av faktorene som er håndtert.

**Driftsutgifter og inntekter (graf)**



**Detaljvisning drift (graf)**





## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostranalyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Eiendomsforvaltning, kommune nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	6 975	7 568	5 785	6 184	6 201
Netto driftsutgifter til administrasjonslokaler per innbygger (B) **)	532	524	421	525	472
Netto driftsutgifter til førskolelokaler per innbygger (B) **)	619	817	466	523	608
Netto driftsutgifter til institusjonslokaler per innbygger (B) **)	1 157	1 363	964	1 124	1 191
Netto driftsutgifter til kommunal	413	487	367	381	357

## Årsmelding 2021

forvaltning av eiendommer (F121) per innbygger (B) **)					
Netto driftsutgifter til kommunale idrettsbygg per innbygger (B) **)	599	572	567	733	686
Netto driftsutgifter til kommunale kulturbygg per innbygger (B) **)	244	257	335	327	320
Netto driftsutgifter til skolelokaler (222), per innbygger 6-15 år (B) **)	27 644	28 760	21 459	20 950	21 155
Netto driftsutgifter til skolelokaler per innbygger (B) **)	3 411	3 548	2 665	2 571	2 560
Samlet areal på formålsbyggene i kvadratmeter per innbygger (B)	5,8	5,8	5,0	4,6	5,1
<b>Produktivitet</b>					
Samlet areal på førskolelokaler i kvadratmeter per barn i kommunal barnehage (B)	16,5	15,5	11,0	10,5	10,7
Samlet areal på skolelokaler i kvadratmeter per elev (B)	24,5	23,3	19,5	18,4	20,1
Utgifter til driftsaktiviteter per kvadratmeter (m2)	566,0	569,0	554,0	598,0	621,0
<b>Dekningsgrad</b>					
Andel søkere som har fått avslag på kommunal bolig	58,0 %	71,0 %	26,0 %	28,0 %	24,0 %
Kommunalt disponerte boliger per 1000 innbyggere (B)	14	14	18	16	20
<b>Økonomi</b>					
Utgifter til vedlikehold per kvadratmeter (kr)	110	53	83	128	106
<b>Grunnlagsdata (Nivå 3)</b>					
Formålsbygg, kommune Alle energityper Energibruk per m2 eid areal (kWh)	105	118		131	143
<b>Andre nøkkeltall</b>					
Antall nye søknader per 1000 innbyggere (B)	2,9	2,6	4,9	3,9	4,5
Antall søknader per 1000 innbyggere (B)	5,1	6,0	6,6	5,8	6,7

\*\*) Justert for utgiftsbehov

### Kostnadsutvikling og arealer

Alle landets kommuner har hatt en kostnadsvekst i eiendomsforvaltningen i 2021. Dette henger sammen med høye strømpriser og økning i andre kostnader til forvaltning, drift og utvikling av bygg. For Ås kommune får prisveksten høyere utslag som følge av at Ås kommune har mer arealer enn en gjennomsnittlig kommune.

De samlede utgiftene til eiendomsforvaltning pr innbygger har økt fra 6 975 kr til 7 568 kr. Kostnadsveksten er identisk med veksten i gjennomsnittet av øvrige grupper. Ås kommune har likevel en utfordring med høye netto driftsutgifter til kommunal eiendomsforvaltning. Kostragruppe 09 har et utgiftsnivå på 5 785 kr pr innbygger. Dersom kommunens utgiftsnivå var likt som KOSTRA-gruppe 9, ville kostnadene vært 37 mill. kr lavere.

Hovedårsaken til høye kostnader til eiendomsforvaltning er at Ås kommune har mer arealer per innbygger enn snittet av øvrige kommuner. Ås kommune har 5,8 m2 formålsbygg pr innbygger, mens snittet for kommunegruppen og landet er 5 m2. Om Ås kommunes arealer var likt gjennomsnittet av KOSTRA-gruppe 9, ville arealet vært 16 500 m2 mindre. Dette må sees i lys av at kommunen har gjort investeringer for fremtiden, men hvor det i dag er en overkapasitet i byggene. Veksten i arealer har vært

betydelig siste 4 år, sett på mot andre gjennomsnitt. Investeringer i nye bygg uten tilsvarende reduksjon i øvrige arealer vil forsette å gi økte arealer og kostnader til eiendomsforvaltning.

#### *Skolelokaler*

Skolelokaler utgjør den største arealgruppen med høyest kostnader. Dersom Ås kommune hadde hatt tilsvarende arealer og driftskostnader som gjennomsnittet for KOSTRA-gruppe 9, ville dette alene gitt en samlet besparelser på om lag 18 mill. kr årlig i reduserte FDV-kostnader og reduserte avskrivninger. Nye Åsgård skole vil kunne gi ytterligere økning i utgifter til skolelokaler.

#### *Barnehagelokaler*

Økningen i kostnader til barnehagelokaler i 2021 skyldes blant annet helårseffekt på FDV-kostnader og avskrivninger knyttet til nye Nordby barnehage. Arealene per barn er redusert noe fordi kommunen har 50 flere barn enn i 2020, noe som gir en mer effektiv arealbruk.

#### *Institusjonslokaler*

Arealene er økt til Institusjonslokaler. Kostnadene m<sup>2</sup> vil fortsette å øke i 2022, da helårseffekter av utvidet sykehjem og avskrivninger vil tilkomme. De samlede utgiftene til institusjonslokaler øker likevel også i 2021, i hovedsak som følge av prisvekst og økte strømkostnader. Kostnadsnivået er likevel høyere enn KOSTRA-gruppe 9.

#### *Administrasjonslokaler*

Netto driftsutgifter til administrasjonslokaler er på samme nivå som i 2020. Kostnadsnivået er likevel høyere enn for KOSTRA-gruppe 09.

#### *Idrett- og kulturlokaler*

De samlede utgiftene til idrettsbygg og kulturbygg er lave. Ser man på på 4 siste års historikk var en betydelig reduksjon i kostnader fra 2019 til 2020. Dette skyldes at Ås kommune hadde ekstraordinære kostnader til oppgradering av svømmehaller og idrettsanlegg i 2019.

#### *Kommunale boliger*

Ås kommune har en et noe lavere antall kommunale boliger per innbygger enn snittet av øvrige kommunegrupper. Ås har også en høyere avslagsprosent på søknader om bolig. Mengden søknader er omtrent på snittet av grupper vi sammenligner med.

#### *Vedlikehold*

Kommunens utgifter til vedlikehold per m<sup>2</sup> er halvert fra 2020 til 2021. Dett skyldes ekstraordinære vedlikehold knyttet til Brann på Nordby skole i 2020, som samlet økte vedlikeholdskostnadene med 8 mill.kr i 2020. Ås kommunes vedlikehold i 2021 er lavere enn gjennomsnittet av øvrige kommunegrupper pr m<sup>2</sup>. De lave kostnadene må også sees i sammenheng med at kommunen har prioritert investeringer i nye bygg framfor vedlikehold. For eksempel ville kostnader til vedlikehold økt dersom kommunen hadde valgt å vedlikeholde Åsgård skole framfor å investere i en ny skole.

## **Samferdsel**

### **Om tjenesteområdet**

Tjenesten omfatter resultatområdet 332 kommunale veier. Tjenesten har ansvar for forvaltning av det kommunale veinettet, inkludert parkering, trafiksikkerhet og fremkommelighet.

### **Utvikling og utfordringer**

## Årsmelding 2021

Med betydelig vekst i Ås vil utfordringene med kommunale veier som skal driftes og vedlikeholdes øke. I tillegg er det krav om at stadig flere skal gå og sykle, og det skal legges bedre til rette for disse gruppene, blant annet ved bygging av flere gang-/sykkelveier og bedre vedlikehold. Den største utfordringer er tilstrekkelig økonomiske ressurser i driftsbudsjettet til vedlikehold veier og grøntområder. Det er også økende priser på materiell og utstyr samt eksternt kjøpte driftstjenester.

Kommunen akkumulerer stadig etterslep på drift og vedlikehold, og skaper ytterligere og raskere fornyelsesbehov for både asfaltering av gatenett, veilys og veigrøfter. Vintervedlikeholdet har vært utført på en god måte.

Det er gjennomført flere nye anskaffelser både på driftstjenester og utstyr. Ny kontrakt for vintervedlikeholdet ble inngått før vintersesongen. Ny rammeavtale for levering av asfaltering av kommunale veier mm er inngått sammen med nabokommunene.

Ulike krav og forventninger til kvalitet og tilrettelegging, gjennomføring av tiltaksplaner innen trafiksikkerhet og sykling og gange er økende. Det er flere prosjekter som er beskrevet i planene som enda ikke er realisert, og som det må jobbes videre med. Arbeidet videreføres i 2022.

En hjertesone er en sone rundt skolen hvor det er fokus på trafiksikkerhet og hvor det ønskes at foresatte ikke kjører, og skolen velger selv hvordan hjertesonen utformes rundt sin skole ut i fra sin skoles beliggenhet og utfordringer. Hjertesonearbeidet i Ås begynte i 2021 med et pilotprosjekt hvor Sjøskogen ble valgt til pilotskole, men det vil gradvis innføres hjertesone rundt alle barneskoler i Ås kommune. Arbeidet forsetter derfor i årene fremover.

Etablering av ladeinfrastruktur ble igangsatt i slutten av 2021 og fortsetter i 2022. Her ble det i 2021 blitt søkt om midler fra Miljødirektoratet til ladestasjoner for tjenestebiler. Kommunen kan få dekket kostnader inntil 50 % og 20.000 kr pr. ladepunkt hvis man samtidig kan vise til at like mange fossile kjøretøy som antall nye ladepunkt er byttet ut med elektriske kjøretøy innen utløpet av 2023. Kommunen har fått innvilget støtte til 31 ladepunkt for tjenestebiler.

Covid-19 har gjennom året påvirket aktiviteten for tjenesteområdet. Ved at mannskapene har vært fysisk skilt har man kunnet opprettholde en god beredskap for driften.

Det er utarbeidet strategiplaner for både kompetanseutvikling, effektiv utnyttelse av maskinpark, samt kartlegging av arbeidsoppgaver og planer for disse. Det jobbes målrettet med en kultur hvor samhandling og koordinering på tvers av enheter og avdelinger er i fokus. Et tettere samarbeid medfører større fleksibilitet og robusthet, og bedre utnyttelse av ressurser og maskinpark. I ønsket om bedring av samhandling og bedre løsninger for virksomheten samlet, er lokaler og samlokalisering viktig å jobbe videre med.

### Status økonomi per tjeneste

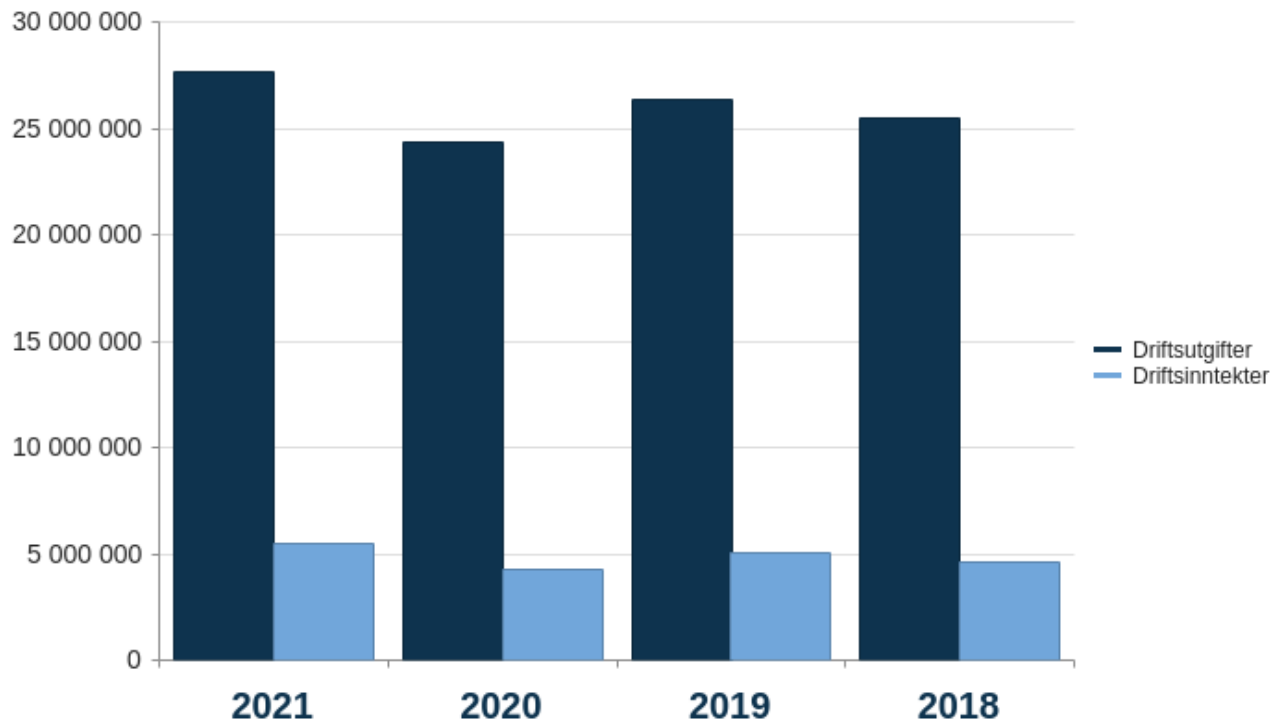
Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Samferdsel	20 102	22 096	20 679	21 115	-981	-4,6 %
<b>Sum</b>	<b>20 102</b>	<b>22 096</b>	<b>20 679</b>	<b>21 115</b>	<b>-981</b>	<b>-4,6 %</b>

### Kommentar til status økonomi

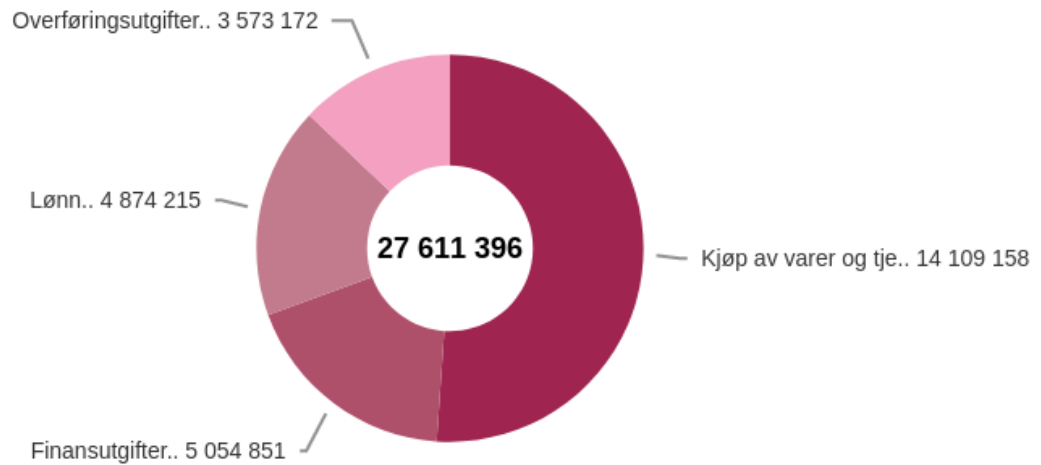
Årsresultatet viser at tjenesteområdet har et samlet merforbruk på 1,0 mill. kr ved årsslutt. Årsaken til merforbruket er større utgifter enn budsjettet, fortrinnsvis høyere energikostnader.

**Driftsutgifter og inntekter (graf)**

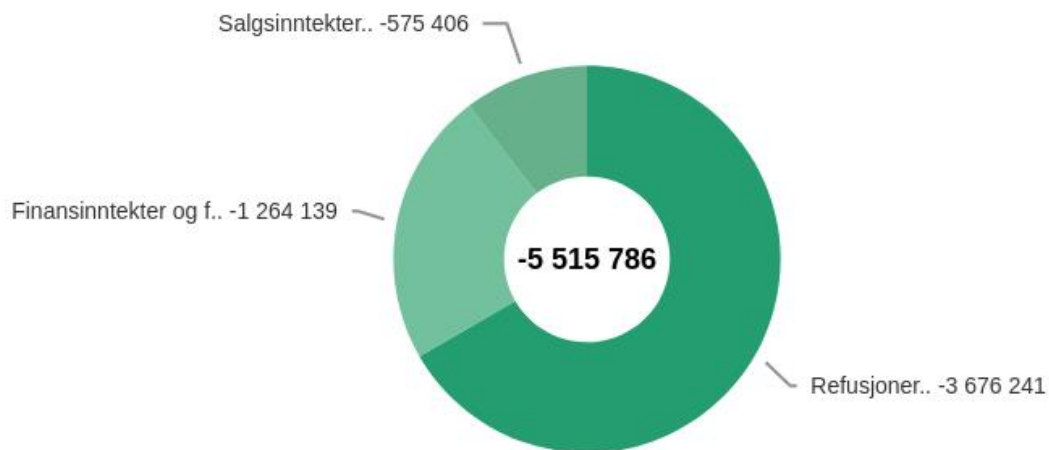


**Detaljvisning drift (graf)**

## Driftsutgifter



## Driftsinntekter



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Antall km tilrettelagt for syklende som kommunen har ansvaret for pr. 10 000 innb	14	14	15	12	31
Netto driftsutgifter pr. innbygger til Samferdsel (B) **)	922	1 123	1 257	1 111	1 286
<b>Produktivitet</b>					
Brutto driftsutgifter ekskl. avskrivninger i kr pr. km kommunal vei og gate (B)	126 904	147 962	110 690	132 165	107 672
<b>Dekningsgrad</b>					
Antall kilometer kommunal vei og	5,09	5,01	7,77	5,08	8,19

## Årsmelding 2021

gate per 1000 innbygger

Antall parkeringsplasser skiltet for forflytningshemmede pr. 10 000 innb (B)	21	20	13	16	18
--	----	----	----	----	----

*\*\*) Justert for utgiftsbehov*

Netto driftsutgifter til samferdsel viser at Ås kommune har en økning i utgifter fra 2020 til 2021. Økningen skyldes økt vedlikehold finansiert med tilskuddsmidler fra staten som ble bevilget i forbindelse med koronapandemien. Tilskuddet kom i 2020 som en inntekt, men kostnadene ble skjøvet til 2021. Korrigert for forskyvningen er det en mer ordinær utvikling i kostnader til samferdsel. Ås kommune har likevel lavere utgifter til samferdsel enn snittet av Kostragruppe 09 og på nivå med øvrige Viken-kommuner.

### Brann og ulykkesvern

#### Om tjenesteområdet

Tjenesteområdet omfatter følgende to resultatområder/tjenester: 338 Forebygg av branner og andre ulykker og 339 Beredskap mot branner og andre ulykker.

#### Utvikling og utfordringer

Tjenesten driftes av Follo Brannvesen IKS i tråd med føringer fra styret og representantskapet.

#### Status økonomi per tjeneste

*Beløp i 1000*

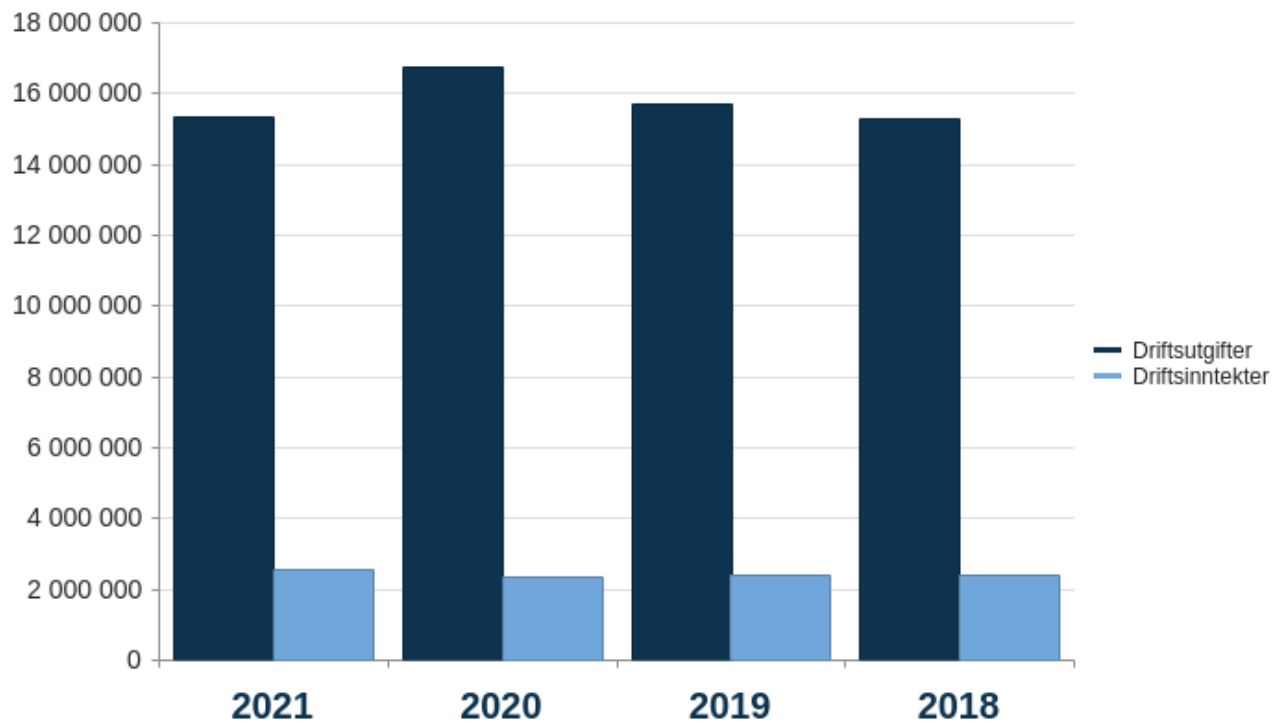
Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Brann og ulykkesvern	14 425	12 810	14 599	14 599	1 790	12,3 %
<b>Sum</b>	<b>14 425</b>	<b>12 810</b>	<b>14 599</b>	<b>14 599</b>	<b>1 790</b>	<b>12,3 %</b>

#### Kommentar til status økonomi

Årsresultatet viser at tjenesteområdet har et samlet mindreforbruk på 1,8 mill. kr ved årsslutt. Årsaken til mindreforbruket er i hovedsak at Ås kommune har fått reduserte overføringer til IKS i 2021 som følge av at overføringene i 2020 var for høye.

#### Driftsutgifter og inntekter (graf)

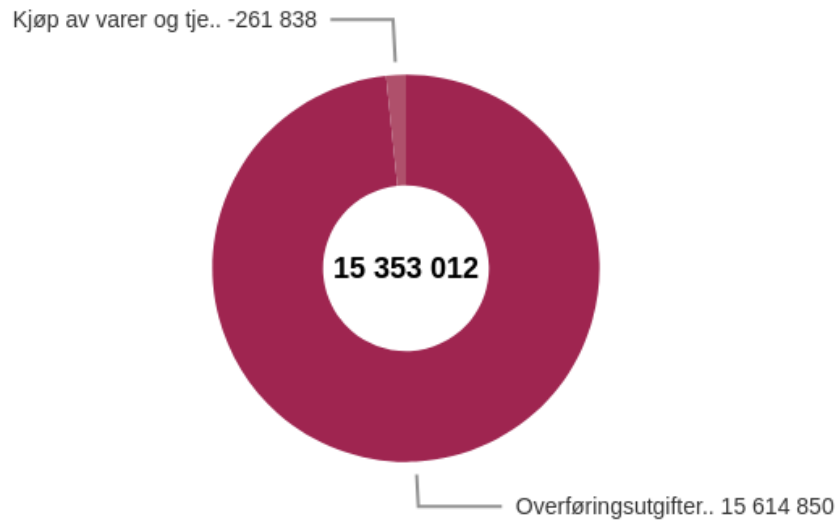
## Årsmelding 2021



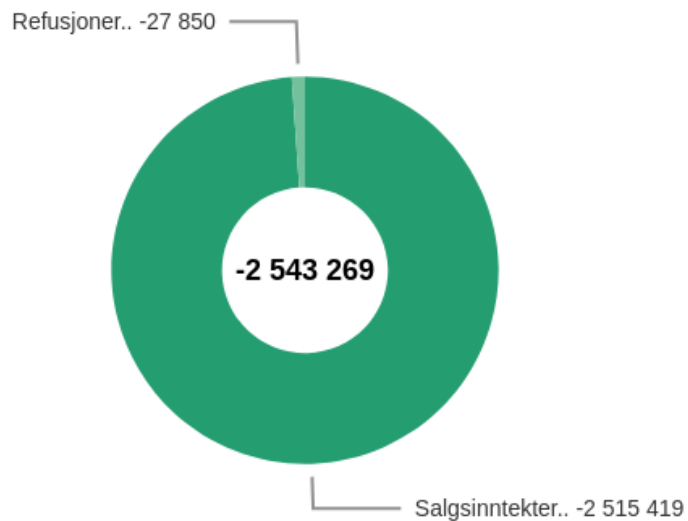
Detaljvisning drift (graf)



### Driftsutgifter



### Driftsinntekter



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Antall utrykninger: sum utrykninger til branner og andre utrykninger pr. 1000 innbyggere	16,2	18,4		17,9	16,3
Netto driftsutgifter til funksjon 338 pr. innbygger (B) **	126	-2	66	87	81
Netto driftsutgifter til funksjon 339 pr. innbygger (B) **	528	605	902	751	903
Netto driftsutgifter, brann og ulykkesvern, i prosent av totale netto driftsutg (B)	1,2 %	1,0 %	1,5 %	1,3 %	1,5 %

### Kvalitet

## Årsmelding 2021

Årsgebyr for feiing og tilsyn - ekskl. mva. (gjelder rapporteringsåret +1)	453	466	483	631	533
--	-----	-----	-----	-----	-----

---

*\*\*) Justert for utgiftsbehov*

Ås kommune har lave netto driftsutgifter.

### Vann, avløp og renovasjonstjenester

#### Om tjenesteområdet

Tjenesteområdet omfatter følgende 7 resultatområder/tjenester: 340 Produksjon av vann, 345 Distribusjon av vann, 350 Avløpsrensing, 353 Avlsnett/innsamling av avløpsvann, 354, Tømming av slamskillere, septiktanker o.l. og 355 Innsamling, gjenvinning og sluttbehandling av husholdningsavfall.

#### Utvikling og utfordringer

##### Vann og avløp

Et overordnet mål for Ås kommune er å tilby abonnentene driftssikker vannforsyning med jevn og tilfredsstillende vannkvalitet. Et viktig ledd i dette oppdraget er vedlikehold av kommunens tre høydebasseng, hvor vannet oppholder seg før det transporteres videre til innbyggerne. Rehabiliteringen av det gamle høydebassenget på Aschjemskogen vil bli ferdigstilt i løpet av 2022. Kommunen har et lekkasjesøketeam som driver systematisk kildeopsporing og lekkasjesøk.

Alle kommunene i Norge har en utfordring i forhold til å løfte fornyingstakten på ledningsnett. Ås kommune jobber med aktivt med fornying av ledningsnett. I 2021 ble det rehabilitert 1450 m vannledning, 675 m spillvann og 851 m overvann i regi av Prosjektenheten. I tillegg har eget mannskap, rehabilitert 800 m vannledning i Kroer. Det ble også lagt 242 helt nye vannledninger samt 60 m av både spillvanns- og overvannsledninger.

Det relativt nye driftsovervåkningssystemet for vann og avløp vil bidra til at abonnentenes spillvann skal hindre forurensning av miljø og vassdrag.

Det er en utfordring med fremmedvann i spillvannsnett, og det søkes stadig etter kilder som kan få ned også denne prosenten.

Det har også blitt startet mer aktivt samarbeid på tvers av kommunene med tanke på fremtidig drikkevannsforsyning og reservevann. Det gjøres et arbeid i regi av både Fagrådet for Indre Oslofjord og dialog på initiativ med Vann- og avløpsetaten i Oslo. AV. Ås fortsetter samarbeidet med Vestby vedrørende ny vannledning fra MOVAR.

Covid-19 har gjennom året påvirket aktiviteten for tjenesteområdet. Ved at mannskapene har vært fysisk skilt har man kunnet opprettholde en beredskap for driftsenhetene.

Det jobbes med en kultur hvor samhandling og koordinering på tvers av enheter og avdelinger er i fokus. Et tettere samarbeid medfører større fleksibilitet og robusthet, og bedre utnyttelse av ressurser og maskinpark. I ønsket om bedring av samhandling og bedre løsninger for virksomheten samlet, er lokaler og samlokalisering viktig.

##### Renovasjon

Tjenesten driftes av Follo Ren IKS i tråd med føringer fra styret og representantskapet.

## Årsmelding 2021

Follo Ren har ansvar for innsamling, transport og behandling av avfall som faller innenfor det til enhver tid gjeldende kommunale ansvarsområdet etter Forurensningsloven, og supplerende bestemmelser gitt av sentrale forurensningsmyndigheter.

Året 2021 ble også litt annerledes siden Covid 19 førte til store endringer med hvordan innbyggerne beveget seg og har vært mer hjemme under pandemien. Dette gir økte avfallsmengder ved innhenting av avfall på husstands nivå. På miljøpunktene ser man en nedgang på 9%. Både glass- og metallemballasje og tekstiler har hatt mindre mengder sammenliknet med 2020. Men det som leveres på miljøpunktene er godt kildesortert. Våre innbyggere er flinke til å sortere riktig.

For gjenvinningsstasjonene så er det en nedgang i mengdene på 10%, og det er kun mengden gravemasser og gips med fliser som har hatt en viss økning.

Follo Ren har satt bærekraftsmål som skal nås i 2035. Disse er brukket ned igjen til delmål der første milepæl er i 2025.

### Status økonomi per tjeneste

Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Vann, avløp og renovasjonstjenester	489	-7 988	-3 127	-4 344	3 644	83,9 %
<b>Sum</b>	<b>489</b>	<b>-7 988</b>	<b>-3 127</b>	<b>-4 344</b>	<b>3 644</b>	<b>83,9 %</b>

### Kommentar til status økonomi

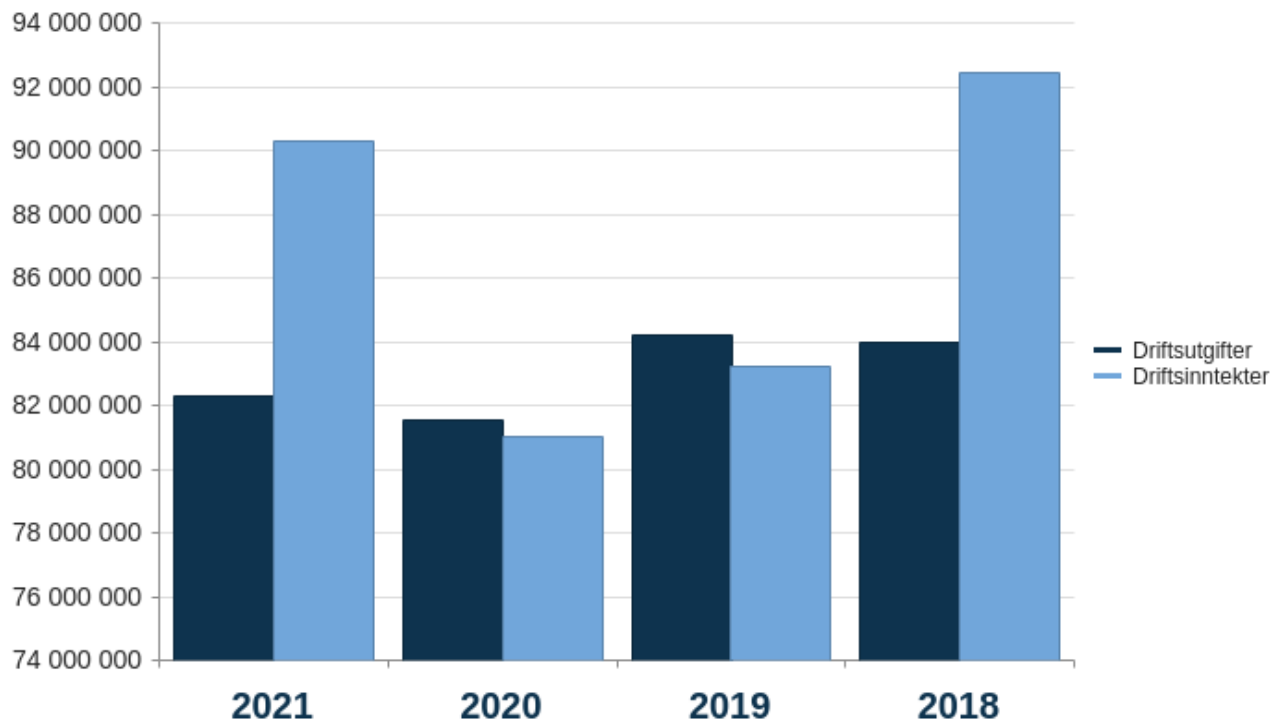
Driftsregnskapet på VAR-området i 2021 viser en merinntekt på 3,7 mill. kr ved årsslutt.

Tjenesteområdet inngår i kommunens selvkostområde hvor kravet er at tjenestene over tid skal gå i balanse. For 2021 er imidlertid følgende avvik på de enkelte områdene innenfor tjenesteområdet:

- *Vann* endte med en merinntekt på ca 5,9 mill. kr. og det er først og fremst avregningen fra 2020 på kjøp av vann som gir avvik. Avviket reguleres mot bundne driftsfond.
- *Avløp* endte med et mindreforbruk på ca 1,2 mill. kr. og dette skyldes høyere gebyrinntekter, og noe lavere lønnsutgifter pga vakante stillinger, enn budsjett. Avviket reguleres mot bundne driftsfond.
- *Renovasjon* endte med et merforbruk på ca 3,3 mill. kr. og dette skyldes i stor grad større overføring til IKS enn budsjettet. Avviket reguleres mot bundne driftsfond.

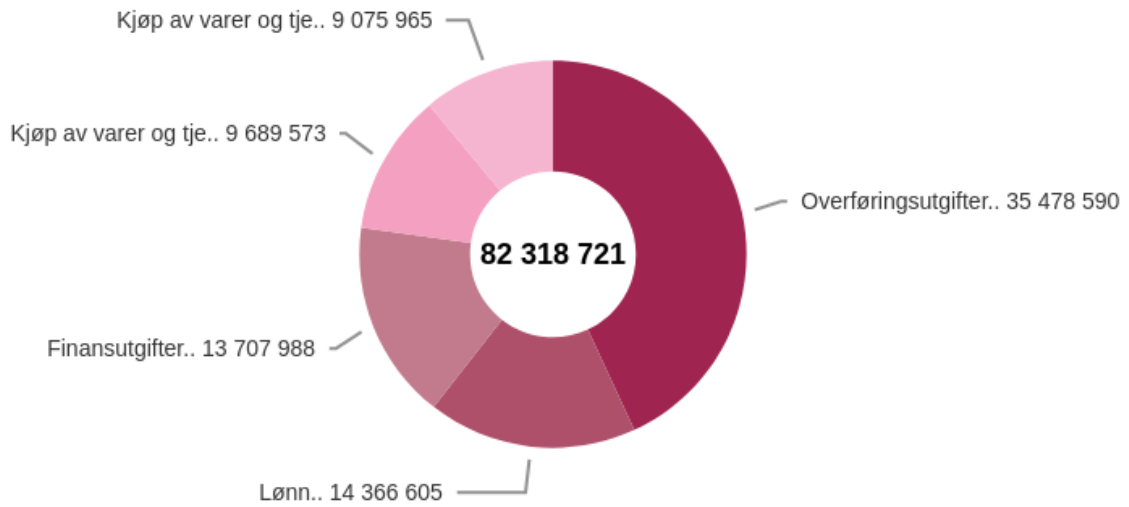
### Driftsutgifter og inntekter (graf)

## Årsmelding 2021

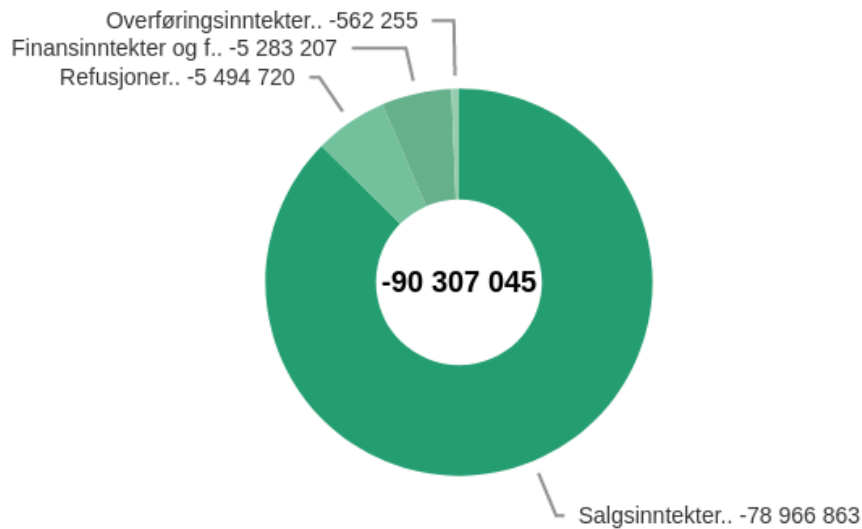


Detaljvisning drift (graf)

### Driftsutgifter



### Driftsinntekter



## KOSTRA Nøkkeltall

### Kostra-analyse

	Ås 2020	Ås 2021	Kostragruppe 09	Viken	Landet uten Oslo
<b>Prioritet</b>					
Avløpsrensing nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	585	657	583	705	581
Distribusjon av vann nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	-441	-783	-401	-588	-546
Produksjon av vann nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	565	300	260	420	388
Tømming av slamavskillere, septiktanker o.l nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)	-24	-25	-13	-11	-12
<b>Produktivitet</b>					
Avløp - Årsgebyr for avløpstjenesten	3 090	3 086	4 400	5 277	4 435

## Årsmelding 2021

(gjelder rapporteringsåret+1)					
Driftsutgifter for distribusjon av vann per tilknyttet innbygger (kr)	593	522	646	780	
Driftsutgifter for produksjon av vann per tilknyttet innbygger (kr)	712	364	448	445	
Årsgebyr for avfallstjenesten - ekskl. mva. (kr)	2 116	2 380	3 025	2 840	3 140
Årsgebyr for vannforsyning - ekskl. mva. (gjelder rapporteringsåret+1) (kr)	2 700	3 244	3 048	3 891	4 033
<b>Kvalitet</b>					
Farge: Andel innbyggere tilknyttet kommunalt vannverk med tilfredsstillende prøveresultater	100,0 %	100,0 %		95,3 %	96,8 %
Vann - Estimert vannlekkasje per meter kommunal ledning per år (m <sup>3</sup> /m/år) (B)	2,6	2,2	4,1	4,3	3,7

Kostnadsutviklingen på VAR-området er noe uforutsigbar i kommuner med store endringer i næring og boligbebyggelse. Mellom ulike år krever regelverket også at gebyrer justeres til selvkost, noe som kan gi større årlige svingninger.

Generelt har Ås kommune lave årsgebyrer.

### Felles inntekter og utgifter

#### Status økonomi per tjeneste

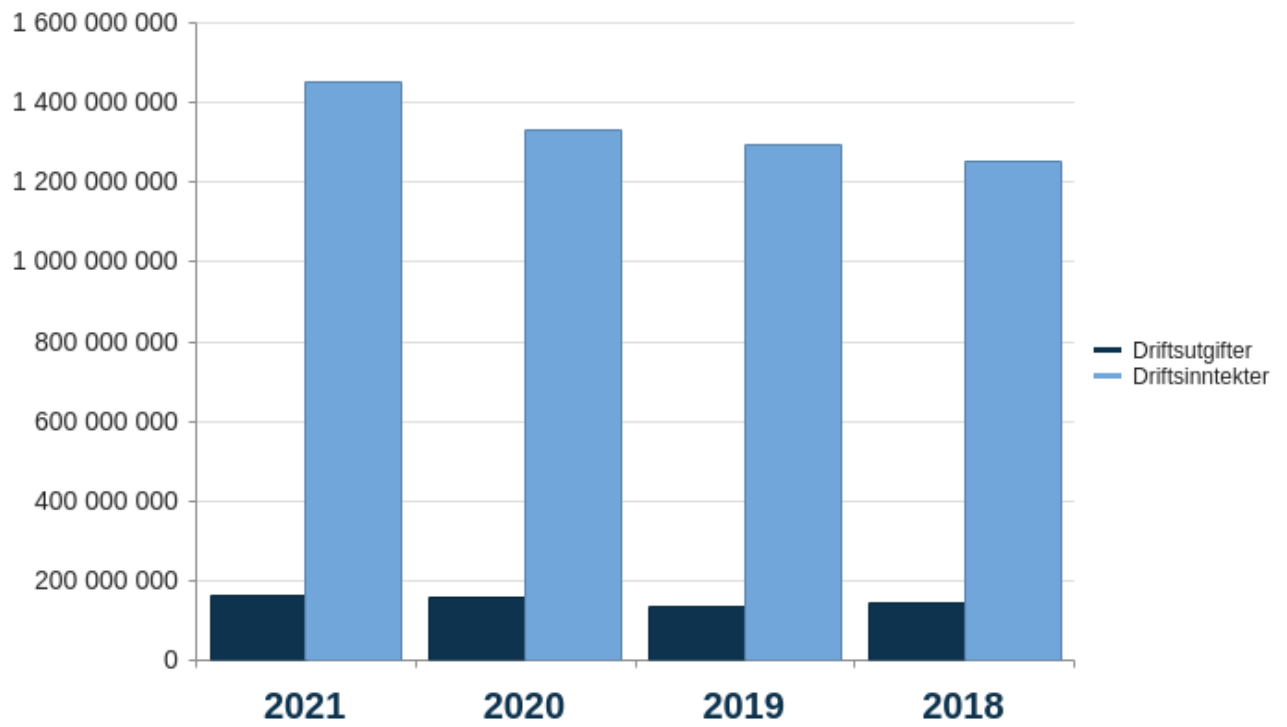
Beløp i 1000

Tjeneste	Regnskap 2020	Regnskap 2021	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Felles inntekter og utgifter	-73 110	-108 163	8 227	-110 652	-2 490	-2,2 %
<b>Sum</b>	<b>-73 110</b>	<b>-108 163</b>	<b>8 227</b>	<b>-110 652</b>	<b>-2 490</b>	<b>-2,2 %</b>

#### Kommentar til status økonomi

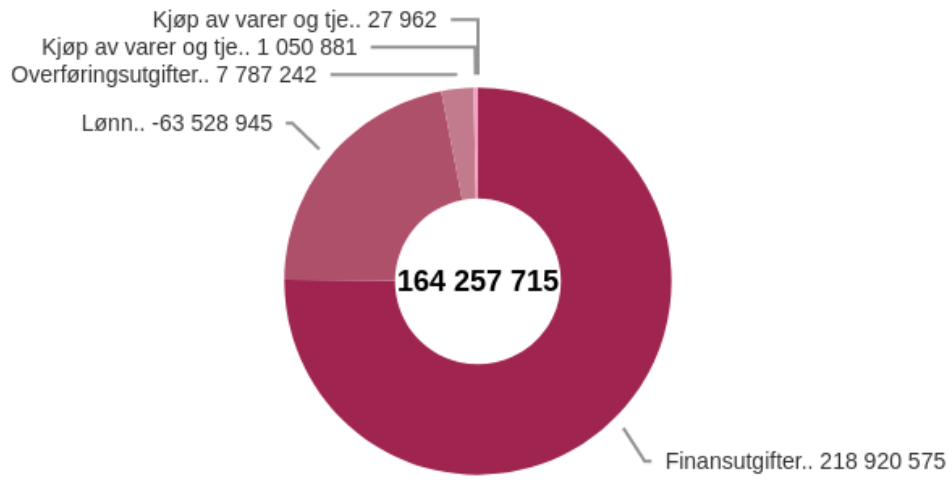
#### Driftsutgifter og inntekter (graf)

## Årsmelding 2021



Detaljvisning drift (graf)

### Driftsutgifter



### Driftsinntekter

